



**TAL
TECH**

**TALLINNA
TEHNIKAÜLIKOOI
MAJANDUSAASTA
ARUANNE 2025**

**TALLINNA
TEHNIKAÜLIKOOI**

Kaanel

TalTechis toimuv Enerhacki energeetikalaager lastele

TALLINNA TEHNICAÜLIKOOI ÜLDANDMED

Nimi: Tallinna Tehnikaülikool

Registrikood: 74000323

Aadress: Ehitajate tee 5, 19086 Tallinn, Eesti

Telefon: +372 620 2002

E-post: info@taltech.ee

Kodulehekülg: www.taltech.ee

Omandivorm: avalik-õiguslik juriidiline isik

Majandusaasta: 01.01.2025–31.12.2025

Audiitor: KPMG Baltics OÜ

SISUKORD

1. TEGEVUSARUANNE	ÜLIKOOList	
	Missioon ja visioon	4
	Rektori eessõna	5
	Juhtimine ja struktuur	6
	Tähtsaimad teod	11
	TalTechi tipud	15
	Teadus- ja arendustegevus	20
	Õppetegevus	26
	Ettevõtlustegevus	38
	Organisatsioon, inimesed ja linnakud	45
	Ühiskonna teenimine	50
	TEADUSKONNAD	52
	Inseneriteaduskond	52
	Infotehnoloogia teaduskond	58
	Majandusteaduskond	60
	Loodusteaduskond	62
	Eesti Mereakadeemia	64
	FINANTSTEGEVUS	66
2. KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE		69
	Sõltumatu vandeaudiitori aruanne	94
	Allkirjastamine	96

MISSIOON JA VISIOON

Tallinna Tehnikaülikooli missioon on olla juhtiv tehnika- ja majandushariduse andja, tehnika-teaduse ning nutikate tehnoloogiate eestvedaja. Eesti ainukese tehnikaülikoolina oleme kõige uuendusmeelsem ning ettevõtlikum ülikool. Tallinna Tehnikaülikool on teadusülikool, kus teadus, õpe, innovatsioon ning ühiskonda panustamine on võrdselt väärtustatud, tasakaalustatud ja seotud.

Meie juhtlause „Mente et manu“ peegeldab ülikoolipere väärtusi, pidades ühtviisi oluliseks nii kriitilist ja loovat mõtet kui ka ettevõtlikku ning praktilist tegutsemist, avatust, usaldusväärset ja koostööd.

Soovime silma paista, eristuda ning olla võrdväärne Euroopa parimate tehnikaülikoolidega tänu oma nutikatele lahendustele digitaalse ja kliimanetraalse tuleviku loomisel.

ÜLDNUMBRID

	2021	2022	2023	2024	2025
Üliõpilasi	9 236	8 846	8 898	9 100	9 929
kellest välisüliõpilased	12,8%	11,8%	9,8%	8,8%	8,4%
päritoluriike	92	89	85	82	84
Lõpetajate arv	2 298	1 779	1 772	1 748	2 065
kellest doktoriõppe lõpetajad	63	74	73	72	98
Vastuvõtuks avatud õppekavasid	82	78	80	80	81
millest ühisõppekavad	6	5	5	5	2
millest ingliskeelsed õppekavad	31	25	23	22	20
Töötajaid kokku	1 953	1 996	2 050	2 242	2 428
Täistööajale ümardatud täidetud ametikohti	1 638	1 646	1 719	1 888	2 081
millest akadeemilised	52,3%	52,3%	53,2%	55,6%	57,8%
Välistöötajaid kokku	340	374	380	435	518
kellest akadeemilised	85,6%	82,6%	84,5%	86,7%	86,9%
Täistööajale ümardatud professorite arv	124	126	141	153	165
Tenuuri ametikohti	125	129	133	137	144
Täidetud tenuuri ametikohti	96	98	97	97	97
Keskmine töötasu (bruto)	2 352	2 506	2 755	3 123	3 294
Akadeemilise personali keskmine töötasu (bruto)	2 644	2 767	2 984	3 466	3 605
Teaduspublikatsioone (ETIS)	1 387	1 322	1 249	1 223	1 348
millest kõrgetasemelised (ETIS 1.1; 3.1; 1.2; 2.1)	1 191	1 117	1 038	1 033	1 164
Teaduspublikatsioone (Scopus)	1 171	1 134	1 173	1 168	1 193



VAATAME JULGELT TULEVIKKU

Aasta 2025 oli Tallinna Tehnikaülikoolile märgiline. Üheskoos aru pidades, ideid luues ja jagades, julgetest mõtetest innustust saades sündis arengukava aastateks 2026–2035, mille ülikooli nõukogu aasta lõpus kinnitas.

Arengukava seab meile sihi olla Põhjamaade tasemel tehnikaülikool, mis tugineb tiptasemel teadusele, väljakutsepõhisele õppele, ettevõtliku mõtteviisiga tudengitele, tihedale koostööle ettevõtluse ning kogu ühiskonnaga. Meie roll on luua eeldused ja tingimused, et Tehnikaülikoolis saaksid mitmekülgset arened tulevased insenerid, IT-asjatundjad, teadlased, juhid ja kõrgtasemega spetsialistid kõigis meie valdkondades. Sellega võrdselt pakume teadmuspõhiseid lahendusi majanduse ja ühiskonna arenguks.

Ambitsioonikate sihtide saavutamiseks oleme määratlenud mitu olulist tegevussuunda. Esmalt – inseneria tähtsustamine. Eesti vajab rohkem insenere ja tehnoloogiaeksperte kui kunagi varem. Just sellest mõttest kasvas ambitsioon luua Inseeneria sihtkapital ning vormistada see sihtasutuseks, mis 2026. aasta esimeses pooles ka teoks sai. Siht on uute professuuride kaasrahastamine, aga ka tehnoloogia arengut soosivate algatuste kiire toetamine kõige laiemas mõttes.

Enam kerkivad fookusesse teaduse ja ettevõtluse tihedam sidumine, kõrgtehnoloogilise tööstuse areng ning uute tehnoloogiate, sealhulgas tehisaru mõtestatud kasutamine õppe- ja teadustöös. Julgelt toome arengukava eelistusena välja kaitsevaldkonna lahendused ja tehnoloogiad.

Hulk abinõusid töötasime aastal 2025 välja teadustöö edendamiseks. Kujundati uus grandifond, et anda teadlastele suurem kindlus ning toetada ülikooli ambitsiooni võita rohkem suuremahulisi välisprojekte. Töötasime välja Teadusaparatuuri fondi põhimõtted, et juba aastal 2026 investeerida uutesse teadusseadmetesse ja laboritaristusse.

Tallinna Tehnikaülikoolil on tulevikku vaatamiseks veel mitu head eeldust. Esiteks meie saavutusvalmid tudengid, kes oma vormeliga olid 2025. aastal maailma tipus, aga edukad muudelgi aladel. Teiseks on kasvanud huvi tehnika- ja tehnoloogiavaldkondade vastu Eesti noorte seas. Mulluse vastuvõtuga jäime väga rahule. Samal ajal liigume sihikindlalt selle poole, et kasvaks eestikeelsete doktorantide osakaal.

Aastal 2025 valis ülikooli nõukogu mu teiseks ametiajaks ülikooli rektoriks. Ühelt poolt oli see mulle suur au ja tunnustus, teisalt selge märk usaldusest ülikooli senise arengu ja seatud sihtide, meie kõigi ühise töö vastu.

Soovin kõigile koos tegutsemise soovi, uudishimu ja julgust mõelda suurelt!

TIIT LAND
rektor

JUHTIMINE JA STRUKTUUR

Tallinna Tehnikaülikooli õiguslikku seisundit ja tegevust reguleerivad peamiselt Tallinna Tehnikaülikooli seadus, kõrgharidusseadus ja Tallinna Tehnikaülikooli põhikirja.

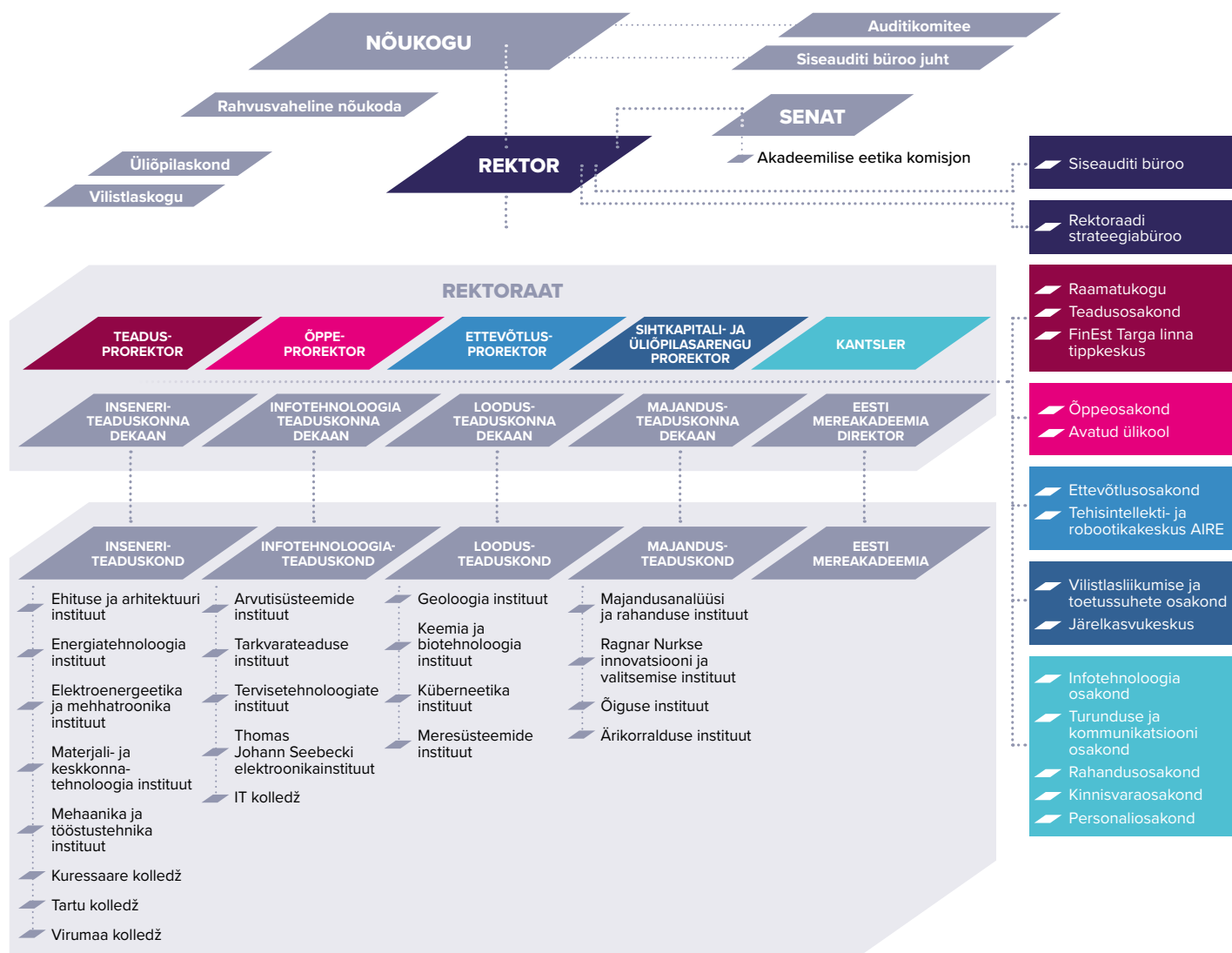
Tallinna Tehnikaülikooli nõukogu kinnitas 19. veebruaril 2021 ülikooli arengukava aastateks 2021–2025. Lihtsalt, kuid konkreetselt sõnastatud sihid leiab taltech.ee/ulikool/juhtimine/arengukava.

Ülikooli kõrgeim juhtorgan on nõukogu, kes vastutab ülikooli arengu eest, teeb ülikooli pikaajalistest huvidest lähtudes valikuid arenguprioriteetide osas ja tagab eesmärkide saavutamise, sh kinnitab

arengukava ja eelarve, valib rektori ja võtab vastu põhikirja.

Rektor koos valdkonna juhtide ja dekaanidega moodustab rektoraadi ja vastutab ülikooli üldjuhtimise, arengu, eelarve täitmise ning rahaliste vahendite õiguspärase ja otstarbeka kasutamise eest.

Ülikooli akadeemiline otsustuskogu on senat, kes vastutab ülikooli õppe-, teadus- ja arendustegevuse ning kõrge akadeemilise taseme tagamise eest. Senat esitab nõukogule ülikooli põhikirja, arengukava ja eelarvestrateegia ning majandusaasta aruande kavandid. Lisaks otsustab





Tiit Land



Ingrid Pappel



Jarek Kurnitski



Erik Puura



Hendrik Voll

REKTORAAT

Rektor koos valdkonna juhtide ja dekaanidega moodustab rektoraadi. Rektor vastutab ülikooli üldjuhtimise, arengu, eelarve täitmise ning rahaliste vahendite õiguspärase ja otstarbeka kasutamise eest. Rektorit aitab temale seatud eesmärkide saavutamisel rektoraat.



Tea Trahov



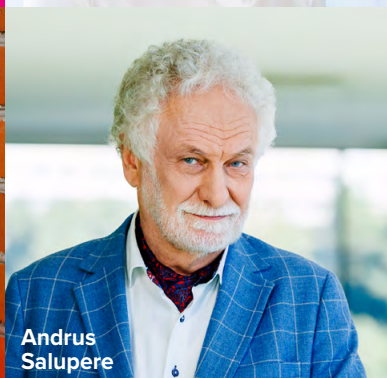
Fjodor Sergejev



Gert Jervan



Mari Avarmaa



Andrus Salupere



Roomet Leiger

senat mitmesuguseid õppetegevust ning teadus- ja arendustegevust puudutavaid küsimusi.

Rahvusvahelise tippteadlastest ja -juhtidest koosneva nõukoja eesmärgiks on anda rektorile ja nõukogule soovitusi ülikooli juhtimise, õppe-, teadus- ja arendustegevuse strateegia alal, tuues ülikooli juhtimisse rahvusvahelist nõu ja praktikat.

MUUDATUSED STRUKTUURIS JA ÜKSUSTE JUHTIDE SEAS

Vabariigi Valitsus kinnitas 19.12.2024 viieks aastaks Tallinna Tehnikaülikooli nõukogu uue koosseisu. Uue nõukogu volitused algasid 21.01.2025.

9. mail valis Tehnikaülikooli nõukogu Tallinna Tehnikaülikoolile rektori järgmiseks neljaks aastaks. Rektarina jätkas professor Tiit Land, kelle uus ametiaeg algas 1. augustil 2025. Sellega seoses muutus ka prorektorite koosseis. 1. augustist on TalTehi õppeprorektor Ingrid Pappel, teadusprorektor Jarek Kurnitski ning sihtkapitali ja üliõpilasarengu prorektor Hendrik Voll. Vahepeal ka teadusprorektori rolli täitnud Erik Puura jätkab ettevõtlusprorek-

torina. Prorektoritele alluvad tugistruktuuriüksuseid vaata kõrval olevalt struktuurijooniselt.

Uus ametikoht **sihtkapitali ja üliõpilasarengu prorektor**, kelle vastutusvaldkondadeks on inseneri sihtkapital, Arengufondi stipendiumid, vilistlasliikumine, üliõpilaskonna tudengielu, sporditegevus, tehnoloogiakool, eksami- ja olümpiaadikool, Unicorn Squad ja Põhja-Ameerika teabekeskus. 2026. aasta alguses loodi eraraha kaasamiseks SA Tallinna Tehnikaülikooli Inseneeria Sihtkapital

19. detsembril kinnitas nõukogu Tallinna Tehnikaülikooli **arengukava aastateks 2026–2035**. Uus arengukava sündis laiapõhjalise koostöö tulemusena ning võtab sihiks pürgida Põhjamaade parimate tehnikaülikoolide sekka. Selle keskmes on tugev teadus, väljakutsepõhine õpe ning tihed koostöö ettevõtluse ja ühiskonnaga, et panustada Eesti ja maailma ees seisvate suurte väljakutsete lahendamisse.

1. augustil loodi Järeelkasvukeskus. Järeelkasvukeskuse põhieesmärk on koostöö arendamine ja valikainete pakkumine koos ülikooli institutidega Eesti üldhariduskoolidele, huvihariduse korraldamine tehnoloogia, loodusteaduste ja IT



Tallinna Tehnikaülikooli
nõukogu alates 21.01.2025.

valdkonnas, olümpiaadide ja ainevõistluste algatamine ja läbiviimine ning ettevalmistuskursuste korraldamine kooliõpilastele.

NÕUKOGU, REKTORAADI, SENATI JA RAHVUSVAHELISE NÕUKOJA KOOSSEIS

NÕUKOGU KOOSSEIS

ALATES 21.01.2025

- **Heiti Hääl**, nõukogu esimees, haridus- ja teadusministri nimetatud liige, Alexela Group OÜ nõukogu esimees
- **Tõnis Kanger**, nõukogu aseesimees, senati valitud liige, ülikooli orgaanilise sünteesi professor
- **Miina Karafin**, digitaliseerimise ja BIM-i juht ettevõttes Verston, haridus- ja teadusministri nimetatud liige
- **Ülo Langel**, akadeemik, Stockholmi Ülikooli neurokeemia ja molekulaarse neurobioloogia professor, Eesti Teaduste Akadeemia nimetatud liige

- **Madis Margus**, Helves Groupi finantsjuht, TalTechi senati nimetatud liige
- **Riin Savi**, haridus- ja teadusministri nimetatud liige
- **Ants Vill**, tegevjuht ettevõttes Bisly, haridus- ja teadusministri nimetatud liige
- **Maive Rute**, haridus- ja teadusministri nimetatud liige, Euroopa Komisjoni tööstuse ja siseturu DG GROW peadirektori asetäitja
- **Arvo Oorn**, senati valitud liige, inseneriteaduskonna akrediteeritud valgustehnika labori juhataja
- **Tiina Randma-Liiv**, senati valitud liige, ülikooli avaliku poliitika professor, akadeemik
- **Tanel Tammet**, senati valitud liige, rakendusliku tehisintellekti professor

REKTORAADI KOOSSEIS

- **Tiit Land**, rektor, professor
- **Hendrik Voll**, sihtkapitali ja üliõpilasarangu prorektor (alates 01.08.2025), õppeprorektor (kuni 31.07.2025), professor
- **Ingrid Pappel** (alates 01.08.2025), õppeprorektor, professor

- **Jarek Kurnitski** (alates 01.08.2025), teadusprorektor, akadeemik, professor
- **Erik Puura**, ettevõtlusprorektor, teadusprorektor (kuni 31.07.2025)
- **Tea Trahov**, kantsler
- **Fjodor Sergejev**, inseneriteaduskonna dekaan, professor
- **Gert Jervan**, infotehnoloogiateaduskonna dekaan, professor
- **Mari Avarmaa**, majandusteaduskonna dekaan, professor
- **Andrus Salupere**, loodusteaduskonna dekaan, professor
- **Roomet Leiger**, Eesti Mereakadeemia direktor, professor

SENATI KOOSSEIS

ALATES 01.09.2025

- **Tiit Land rektor**, senati esimees
- **Irene Lill**, ehituse ja arhitektuuri instituudi esindaja
- **Toomas Vaimann**, elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi esindaja
- **Alar Konist**, energiatehnoloogia instituudi esindaja
- **Maarja Grossberg-Kuusk**, materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi esindaja
- **Kristo Karjust**, mehaanika ja tööstustehnika instituudi esindaja
- **Paavo Kuuseok**, Kuressaare kolledži esindaja
- **Aime Ruus**, Tartu kolledži esindaja
- **Allan Niidu**, Virumaa kolledži esindaja
- **Maksim Jenihhin**, arvutisüsteemide instituudi esindaja
- **Innar Liiv**, tarkvarateaduste instituudi esindaja
- **Ivo Fridolin**, tervisetehnoloogiate instituudi esindaja
- **Alar Kuusik**, Thomas Johann Seebecki elektroonikainstituudi esindaja
- **Andres Käver**, IT kolledži esindaja
- **Olle Hints**, geoloogia instituudi esindaja
- **Pirjo Spuul**, keemia ja biotehnoloogia instituudi esindaja
- **Alar Leibak**, küberneetika instituudi esindaja
- **Rivo Uiboupin**, meresüsteemide instituudi esindaja
- **Laivi Laidroo**, majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi esindaja
- **Jaanus Määr**, Ragnar Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituudi esindaja



Professor Tiit Land valiti 2025. aasta mais Tallinna Tehnikaülikooli rektoriks teiseks ametiajaks ning andis ametivande inauguratsioonitseremoonial 29. augustil 2025.

- **Merli Reidolf**, ärikorralduse instituudi esindaja
- **Kristi Joamets**, õiguse instituudi esindaja
- **Loreida Timberg**, Eesti Mereakadeemia esindaja
- **Hele-Riin Pihel**, haldus- ja tugistruktuuriüksuste esindaja
- **Annette Miller**, doktorantide esindaja
- **Helena Kuivjõgi**, doktorantide esindaja
- **Nora Eensalu**, üliõpilaste esindaja
- **Karoliine Orav**, üliõpilaste esindaja
- **Alexander Rein Robas**, üliõpilaste esindaja
- **Rasmus Tammis**, üliõpilaste esindaja
- **Mark Toomsalu**, üliõpilaste esindaja
- **Karol Tõrmikoski**, üliõpilaste esindaja

- **Rivo Uiboupin**, loodusteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Erkki Karo**, majandusteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Laivi Laidroo**, majandusteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Loreida Timberg**, Eesti Mereakadeemia akadeemilise personali esindaja
- **Tõnis Liibek**, tugistruktuuri töötajate esindaja
- **Vladlen Pahv**, üliõpilaste esindaja
- **Karoliine Rebane**, üliõpilaste esindaja
- **Mia Peterson**, üliõpilaste esindaja
- **Jürgen Sökk**, üliõpilaste esindaja
- **Anette Vijar**, üliõpilaste esindaja
- **Magnus Vooder**, üliõpilaste esindaja

KUNI 31.08.2025:

- **Hendrik Voll**, õppeprorektor
- **Erik Puura**, ettevõtlusprorektor
- **Tea Trahov**, kantsler
- **Mari Avarmaa**, majandusteaduskonna dekaan
- **Gert Jervan**, infotehnoloogia teaduskonna dekaan
- **Andrus Salupere**, loodusteaduskonna dekaan
- **Fjodor Sergejev**, inseneriteaduskonna dekaan
- **Roomet Leiger**, Eesti Mereakadeemia direktor
- **Ivo Fridolin**, infotehnoloogia teaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Innar Liiv**, infotehnoloogia teaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Kristo Karjust**, inseneriteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Allan Niidu**, inseneriteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Argo Rosin**, inseneriteaduskonna akadeemilise personali esindaja
- **Riina Aav**, loodusteaduskonna akadeemilise personali esindaja

RAHVUSVAHELINE NÕUKODA

Rahvusvahelise nõukoja ülesanne on anda Tehnikaülikooli rektorile ja nõukogule soovitusi ülikooli juhtimise, õppe-, teadus- ja arendustegevuse strateegia alal.

- **Sir John Walker** (kuni 06.2025), Nobeli keemiapreemia laureaat ja Cambridge'i Ülikooli emeriitprofessor
- **Tuula Teeri**, Rootsi Kuningliku Inseneriteaduste Akadeemia president
- **Wolfgang A. Herrmann**, Müncheni Tehnikaülikooli emeriitpresident
- **Killu Sanborn**, Oxford Finance'i bioteaduste haru tegevdirektor
- **Jukka Ruusunen**, LUT ülikooli professor, Soome elektrivõrguettevõtte Fingrid Oyj, pikaaegne endine president ja tegevjuht
- **Fredrik Sjöholm**, Rootsi tööstusökonomika uurimisinstituudi professor ja tegevjuht
- **Robert-Jan Smits**, Eindhoveni Tehnikaülikooli nõukogu esimees



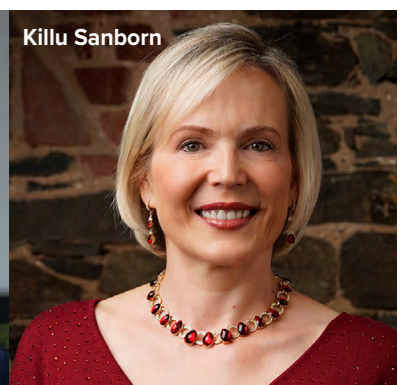
Wolfgang A. Herrmann

RAHVUSVAHELINE NÕUKODA

Rahvusvahelise nõukoja ülesanne on anda Tehnikaülikooli rektorile ja nõukogule soovitusi ülikooli juhtimise, õppe-, teadus- ja arendustegevuse strateegia alal.



Jukka Ruusunen



Killu Sanborn



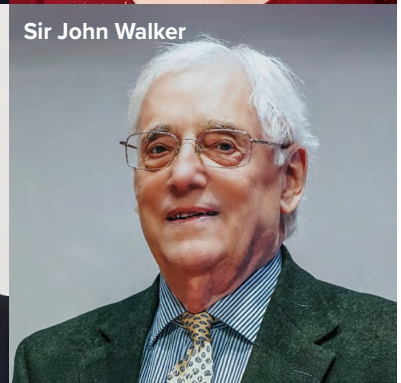
Fredrik Sjöholm



Robert-Jan Smits



Tuula Teeri



Sir John Walker

TalTechi tudengite osalusel ehitatud päikeseauto Solaride saavutas Austraalias Bridgestone World Solar Challenge'il teise koha.



TÄHTSAIMAD TEOD

UUED TUULED

Lõime rektoraati uue ametikoha: **sihtkapitali ja üliõpilasarengu prorektor**. Selle vastutusvaldkondadeks on inseneri sihtkapital, Arengufondi stipendiumid, vilistlasliikumine, üliõpilaskonna tudengielu, sporditegevus, tehnoloogiakool, eksami- ja olümpiaadikool, Unicorn Squad ja Põhja-Ameerika teabekeskus. 2026. aasta alguses loodi eraraha kaasamiseks SA Tallinna Tehnikaülikooli Inseneeria Sihtkapital.

19. detsembril kinnitas nõukogu Tallinna Tehnikaülikooli **arengukava aastateks 2026–2035**. Uus arengukava sündis laiapõhjalise koostöö tulemusena ning võtab sihiks pürgida Põhjamaade parimate tehnikaülikoolide sekka. Selle keskmes on tugev teadus, väljakutsepõhine õpe ning tihe koostöö ettevõtluse ja ühiskonnaga, et panustada Eesti ja maailma ees seisvate suurte väljakutsete lahendamisse.

TUGEVAM TEADUS

Stanford/Elsevier's 2% enimsiteeritud teadlaste edetabelis on TalTechist kokku 27 teadlast 12 instituudist kõikidest teaduskondadest: Luca Mora, Lauri Jaakko Koskela, Dmitri Vinnikov, Anton Rassõlkin, Andrii Chub, Oleksandr Husev, Toomas Vaimann, Ants Kallaste, Andrei Blinov, Mihkel Koel, Konda Gokuldoss Prashanth, Irina Hussainova, Aleksei Tepļjakov, Margus Viigimaa, Risto Vaarandi, Muhammad Alam Mahtab, Tarmo Soomere, Linda D. Hollebeek, Susanne Durst, Jarek Kurnitski, Targo Kalamees, Marina Trapido, Dirk Draheim, Mihkel Kaljurand, Victor Borovkov, Jüri Engelbrecht ja Ago Samoson.

Halduslepingu järgi kohustus ülikool 2025. aastal moodustama minimaalselt 77 doktoriõppe õppekohta. Aasta jooksul võeti vastu **215 doktoranti ehk ligi kolm korda rohkem**.

2025. aastal **kaitses doktorikraadi rekordiliselt**



Infotehnoloogia
teaduskonna doktor
Elli Valla TalTechi 107.
aastapäeva aktusel
doktorikõnet pidamas.

98 doktorit. Doktorikraadi kaitsmiseni jõudmise aeg väheneb aasta-aastalt. Halduslepingu perioodil (2022–2025) oodati kokku 308 doktorandi lõpetamist, tegelikkuses kaitses perioodil 317 doktorit.

Halduslepingu perioodil tuli ülikoolil moodustada vähemalt 46 doktoriõppe õppekohta koostöös ülikooliväliste partneritega. Halduslepingu perioodil oleme vastu võtnud **56 tööstus- ehk teadmussiirdedoktoranti**, sh koostöös positiivselt evalveeritud teadus- ja arendusasutustega. Ülikool on võetud kohustuse täitnud ca 120% ulatuses.

Doktoriõppe **merenduse peerialal kaitses oma doktoritööd esimene eestlasest doktorant** Indrek Adler teemal „Valorization of Blue Mussels in the Baltic Sea / Läänemere söödava rannakarbi väärimine“ ning esimene tööstusdoktorant Andres Laasma teemal „Decarbonization Framework of Estonian Coastal Ferries / Eesti rannasõidu parvlaevade dekarboniseerimise raamistik“.

2025. aastal **suurima toetusmahuga välisrahastuse saanud projekt** (kogumaht 4,5 mln eurot) on Innovative Chemistry and Biotechnology for a Sustainable Future INNOCHEMBIO, mida kaasrahastab Euroopa Horisondi Marie Skłodowska-Curie (MSCA) doktoriõppe programm. Projekti juhib TalTech ning kaasatud on partnereid eri sektoritest ja riikidest.

Majandusteaduskonnas algas doktorantide vastuvõtt samast, MSCA Cofund meetmest rahastatud teadus- ja doktoriõppe projektis DREAM+PLAN (Driving Climate Positive Futures), mille eesmärk on kujundada kliimapositiivset tulevikku ning toetada muutuste loojaid, kes ühendavad teaduse, ettevõtluse ja innovatsiooni.

Võrreldes 2025. aastaga on suurenenud nii

publikatsioonide koguarv, ajakirjaartiklite arv kui ka Q1 kvartiilis avaldatud publikatsioonide arv.

TÕHUSAM ÕPE

Vastuvõtt kasvas kõikides teaduskondades ja kõikidel õppeastmetel. 2025/26. õppeaastal alustas ülikoolis õpinguid 3805 uut üliõpilast, neist esimeses astmes 2281, magistriõppes 1309 ja doktoriõppes 215. Kokku kasvas vastuvõtt ligi 20%, üliõpilaste koguarv kasvas kõigis teaduskondades.

Kui halduslepingus oli võetud siht suurendada tehnika, tootmise ja ehituse õppevaldkonnas õppima asujate arvu võrreldes 2021/22. õppeaastaga 10%, siis tegelik kasv oli lausa 60%.

Õpingute katkestajate hulk oli viimase viie aasta madalaim, langedes aastaga üle ülikooli 14,7 protsendilt 11,0 protsendini ning vähenes kõigis teaduskondades. Suurim paranemine toimus inseneri- ja IT teaduskonnas.

Ka **lõpetajate arv kasvas kõigis teaduskondades**, suurim kasv võrreldes eelmise õppeaastaga toimus IT ja majandusteaduskonnas. 2024/25. õppeaastal lõpetas TalTechi 2065 üliõpilast, mis on viimase viie õppeaasta üks suuremaid lõpetajate arve.

Viimasel aastal **toimus lõpetamise tulemuslikkuses kasv ligi viie protsendipunkti võrra** ja jõuti 53 protsendini. Lõpetamise tulemuslikkus on kasvanud kõigis teaduskondades, kõige vähem inseneriteaduskonnas (1 protsendipunkti võrra) ja kõige rohkem IT teaduskonnas (8,4 protsendipunkti võrra).

Ülikooli eesmärgiks on **tulevikukindlate pädevustega lõpetaja**, kellel on nii erialased kui ka

üldised pädevused, mis aitavad edukalt hakkama saada kiiresti muutuvast maailmast täna ja tulevikus. Pädevuste arendustegevuste protsess päädis 2025. aastal ainevaldkondlike pädevuste ainete väljatöötamisega.

2025. aastal võttis Tallinna Tehnikaülikool **strateegilise suuna tehisintellekti (TI) süsteemseks rakendamiseks**, sealhulgas õppetöö arendamiseks. Loodi TI töögrupp ning kujundati **TalTechi TI teekaart ja strateegia**, samuti moodustati **TalTechi TI-nõukoda**, mis toetab TI-ga seotud strateegiliste otsuste kujundamist. Loodi veebileht **ai.taltech.ee**, mis koondab juhised ja materjalid tehisintellekti kasutamiseks akadeemilises keskkonnas. Lisaks loodi **e-kursus** tudengitele ja õppejõududele, et anda põhiteadmised tehisintellekti toimimisest ning praktilistest kasutusvõimalustest õppetöös. Käivitatud **TI Tšempionite programmis** tegutsevad TalTechi õppejõud ja töötajad tehisintellekti rakendamise eestvedajatena oma teaduskondades ja üleülikooliliselt. ChatGPT Edu litsentsid said kättesaadavaks kõikidele ülikooli töötajatele.

ÜHISELT ÜHISKONNAGA

8.–9. veebruaril 2025 **sünkroniseeriti Balti riikide elektrivõrk** Mandri-Euroopa elektrisüsteemiga. Elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi teadlased andsid panuse Eleringi süsteemiuuringute raamistikus ning aitasid kaasa sünkroonkompensaatorite ja Estlinki juhtimissüsteemi uuendamise projekti edukaks läbiviimiseks, samuti jagasid ühiskonnale teaduspõhist ja tasakaalustatud infot avalike loengute, pressikonverentside ja meedia kaudu.

Aprillis asutati ülikoolis kaitsevaldkonna tegevuste koordineerimiseks ja edendamiseks **Kaitse- ja julgeolekutehnoloogiate keskus**. Keskuse eesmärk on aidata intensiivistada interdistsiplinaarset teadus- ja arendustegevuse koostööd kaitse ja julgeoleku tehnoloogiate valdkonnas ning luua sünergiat olemasolevate kompetentside arendamiseks ja uute tekkimiseks.

Energiatõhususe tippkeskuse panus hoonete energiatõhususe direktiivi ja liginullenergiahoonete energiatõhususe piirmäärade soovituse rakendatavuse uuring eri riikides oli efektiivne teaduspõhine **panus Euroopa energiatõhususse**.

2025. aastal **kasvas TalTechi täiendusõppe tulu rekordilise 5,3 miljoni euroni**, aasta jooksul võttis Tallinna Tehnikaülikooli kaudu toimunud koolitustest osa 23 223 täiendusõppijat. Ülikooli arengukava nägi 2025. aasta lõpuks ette jõudmist 18 000 täiendusõppijani aastas. See eesmärk täideti juba 2024. aastal ja 2025. aastal ületati sihttase 29% võrra. 2025. aastal lisandunud täiendusõppekavad olid seotud digi- ja rohepädevuste arendamisega, samuti TI tehnoloogiate ja nendega seotud rakenduste loomisega.

Lisaks 223 stipendiumile kogusummas 507 450 eurot TalTechi tudengitele andis SA Tallinna Tehnikaülikooli Arengufond 2025. aastal välja **21 stipendiumit põhikooli reaalainete õpetajatele** kogusummas 37 800 eurot. Toeta.taltech.ee veebilehe kaudu koguti aasta jooksul 25 164 eurot.

Kliimaministeeriumi tellimisel valmis koostöös energiatehnoloogia instituudiga **CO₂ püüdmise tehnoloogia kasutuselevõtu teekaart**. Tegevuskava eesmärk on määratleda vajalikud eeldused süsiniku kogumise ja ladustamise (CCS) ning süsiniku kogumise ja kasutamise (CCU) tehnoloogiate rakendamiseks Eestis.



TalTechi kaitse- ja julgeolekutehnoloogiate keskuse asutamise partnerid. Keskus loodi 2025. aastal ülikooli ja riigikaitsevaldkonna koostöö tugevdamiseks.

TUBLID TUDENGID

Eesti ülikoolide tudengite ehitatud **päikeseauto Solaride** sai Austraalias päikeseautode 3000-kilomeetrisel võistlusel Bridgestone World Solar Challenge **teise koha**.

Kui riik lõpetas ülikoolidele tulemusstipendiumiteks raha eraldamise, otsustas Tehnikaülikool jätkata suurepärase õpitulemustega **üliõpilaste stipendiumi maksmist oma eelarvest**. Edukustipendiumi suurus on 200 eurot kuus. Seda said 2024/25. õppeaasta kevadsemestril 570 üliõpilast ja 2025/26. sügissemestril 571 üliõpilast. Lisaks tunnustavad teaduskonnad oma tudengite edukat edasijõudmist õppetöös teiste erinevate stipendiumitega.

Tudengiettevõtluse üldiseks toetamiseks käivitasime kaks uut initsiatiivi: **IGNITER** (eelkiirendi äriideedele eesmärgiga jõuda kolme kuuga prototüübi ja idee validatsioonini) ja **TalTech Student Ventures** (mille raames antakse esimene väike rahasüst stipendiumina ja pakutakse 1 : 1 mentorlust). Aastas asutasid programmides osalenud tudengid 21 uut **muud iduettevõtet**, mis on jätkuvalt väga tubli tulemus.

Esmakordselt anti Eesti Mereakadeemias välja kolm **Tuleviku lainelööja stipendiumit**. Fond on loodud TalTechi Arengufondi alamfondina, eesmärgiga toetada ja innustada tulevasi merendussektori spetsialiste. Fondi kasvatatakse pidevalt läbi aastapäeva- ja vilistlasürituste piletitulu ning töötajate koosviibimiste osalustasu.

TalTechi **spordivõitluse jõudsid korraga kõik kolm suurt rändkarikat**: Üliõpilaste Talimängude, Suvemängude ja Ylipalli võidud.

ÜHTNE JA VASTUTUSTUNDLIK ÜLIKOOL

Tallinna Tehnikaülikool sai MTÜ Peaasi vaimse tervise märgise Õitseja, mis tähistab küpsust ja nähtavat vaimset tervist toetavat organisatsioonikultuuri

ning märgib ülikooli märkimisväärset arengut võrreldes varasemaga.

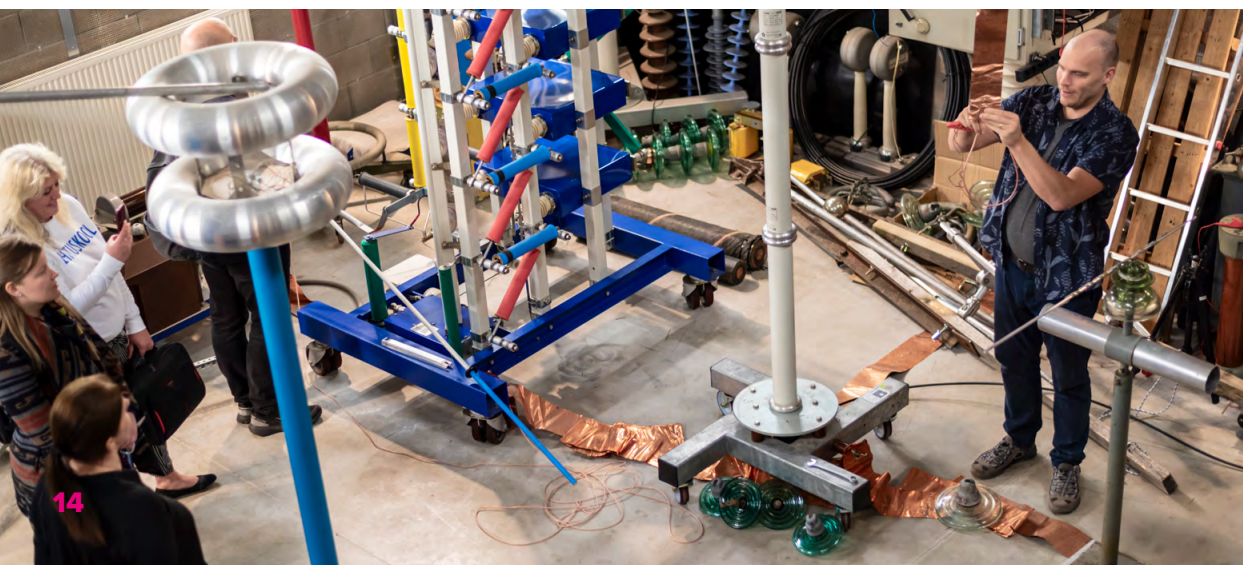
Ülikooliülese töötajate pühendumuse ja rahulolu uuringu järgi **tõusis pühendumuse indeks kahe aastaga 68 punktilt 77-ni** ning ületas Eesti juhtide ja tippspetsialistide keskmise taseme. Töötajad hindasid kõrgemalt töötasu konkurentsivõimet, õiglasemat tulemuslikkuse hindamist ja üksustevahelist koostööd. Paranemine oli laiapõhjaline ning kasvas ka juhtide kaasatuse ja infovahetuse tunnetus.

Aasta alguses valmis akadeemik Jarek Kurnitski eestvõttel **kliimaneutraalse ülikooli teekaart**. Ülikooli arenguks vajalik juhtimise töövahend on loodud teadlaste ja tugitöötajate kaasabil. Teekaart annab põhjaliku ülevaate ülikooli kasvuhoonegaaside heitest aastatel 2023–2024, toob välja võimalikud stsenaariumid heite kohta tulevikus ning pakub ettepanekuid, milliste tegevustega jalajälje vähendamisel edasi liikuda.

Teel kliimaneutraalse ülikooli poole oli suureks sammuks algatus **„Rohelised teemakuud“**, mis võtab õppeaasta jooksul igas kuus fookusesse ühe jätkusuutlikkuse teema ning täidab selle artiklite ja info, üleskutsete ja ürituste ning meelelahutuslike võistlustega, et tõsta teadlikkust ning nügida ja meelitada ülikooliperet oma igapäevaelus jätkusuutlikumalt käituma. Algatuse eestvedajad on ülikooli töötajad mitmest üksusest, rohekuud kestavad 2026. aasta maini.

Ärikorralduse instituudi juures alustas tööd **vastutustundliku majanduse ja ESG keskus**. Keskuse eesmärk on tuua oma valdkonnas kokku teadus, ettevõtlus ja ühiskond, et edendada vastutustundlikku majandust ning toetada keskkonna-, sotsiaal- ja juhtimispõhimõtete (ESG) sisulist rakendamist jätkusuutlikkuse saavutamiseks.

Avati uus üheaastane eestikeelne **magistriõppekava „Kestlikkuse juhtimine“**, mille eesmärk on koolitada järgmise põlvkonna juhte, kes soovivad organisatsioonides ja ühiskonnas esile kutsuda positiivseid, kestlikuma majanduse suunas viivaid muudatusi.





TALTECHI TIPUD

RIIKLIKUD TEENETEMÄRGID

Eesti Vabariigi iseseisvuspäeva eel tunnustas president Alar Karis riiklike teenetemärkidega inimesi, kes on oma töö ja pühendumusega andnud olulise panuse Eesti arengusse. Teenetemärkide saajate seas on ka Tallinna Tehnikaülikooliga seotud teadlasi, õppejõude, vilistlasi ja kultuurielu edendajaid.

Riigivapi III klassi teenetemärgi pälvis **Tarmo Soomere**, teaduselu edendaja, akadeemik ja Tallinna Tehnikaülikooli professor. Tunnustus anti pikaajalise ja silmapaistva panuse eest Eesti teaduse arengusse ning teaduse ühiskondliku rolli tugevdamisse.

Valgetähe III klassi teenetemärgi said:

- **Tiina Randma-Liiv**, sotsiaalteadlane, akadeemik ja Tallinna Tehnikaülikooli professor ja nõukogu liige, panuse eest sotsiaalteaduste ning avaliku halduse ja poliitikakujundamise arendamisse
- **Erik Puura**, ettevõtlusprorektor, geoloog ning teaduse ja hariduse edendaja, panuse eest keskkonna- ja loodusteaduste arengusse

Valgetähe IV klassi teenetemärgi pälvis **Vello Tõugu**, loodusteaduskonna õppeprodekaan, biokeemik, panuse eest teadustöö ja teadusmõtte edendamisse, ning **Liis Koser**, tehnoloogiaõppe edendaja.

Valgetähe V klassi teenetemärgi said:

- **Avo Ots**, tehnikateadlane, TalTechi külalisõppejõud, panuse eest telekommunikatsiooni ja inseneriteaduste arengusse
- **Marina Kuznetsova**, TalTechi Kuljuse rahvantsuõpetaja, keda tunnustati pikaajalise panuse eest tantsukultuuri ja rahvakultuuri edendamisse

Kotkaristi IV klassi teenetemärgi sai **Toomas Luman**, riigikaitse edendaja ja kolonelleitnant reservis. Ta on Tallinna Tehnikaülikooli aasta vilistlane (1999) ning tunnustus anti panuse eest riigikaitse ja julgeoleku tugevdamisse.

RIIKLIKUD TEADUSPREMIAD

TalTechi inseneriteaduskonna ehituse ja arhitektuuri instituudi professor **Targo Kalamees**

pälvis riikliku teaduspreemia tehnika ja tehnoloogia valdkonnas tööde tsükli „Elamufondi tervikrenoveerimine ja niiskusturvalisuse tagamine inimeste elukvaliteedi parandamiseks ja hoonete keskkonnamõju vähendamiseks“ eest.

Žürii tõstis esile, et Kalamehe teadustöö on oluliselt panustanud hoonete ehitusfüüsika, energiatõhususe ja kliimakindluse arengusse ning loonud teadusliku aluse Eesti eluhoonefondi renoveerimislahendustele. „Tema töö keskne tulemus on tehasele renoveerimise tehnoloogia väljatöötamine, mis põhineb uuenduslikel eeltoodetud piirdetarindite lisasoojustuselementidel ning viib suure osa tavapäraselt ehitusobjektile tehtavast tööst tehastesse,“ seisab preemiade tutvustuses.

Majandusteaduskonna majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi professor **Karsten Staehr** sai aastapreemia sotsiaalteaduste valdkonnas tööde tsükli „Euroopa muutumise makroökonomilised põhjused ja tagajärjed“ eest. Staehr on üks mõjukamaid Eesti majandusteadlasi, kes oma teadustöös on süstemaatiliselt analüüsinud Eesti ja teiste Euroopa riikide majanduskasvu, inflatsiooni, makromajanduspoliitikat ja üleminekumajanduse väljakutseid.

TARMO SOOMERE, akadeemik ja Tallinna Tehnikaülikooli professor, pälvis Riigivapi III klassi teenetemärgi pikaajalise ja silmapaistva panuse eest Eesti teaduse arengusse ning teaduse ühiskondliku rolli tugevdamisse.



RAHVUSVAHELISED TUNNUSTUSED

International Lipid Expert Panel (ILEP) omistas tervisetehnoloogia instituudi professorile **Margus Viigimaale** aunimetuse ILEP Honorary Fellow. Balti riikide teadlastele on selline tunnustus esmakordne.

The Society of Heating, Air-Conditioning and Sanitary Engineers of Japan (SHASE) valis **Jarek Kurnitski** ventilatsiooniühingu auliikmeks. Tegu on kõrgeima austusavaldusega, mida SHASE välisriigi eksperdile annab.

Keemia ja biotehnoloogia instituudi professor **Tõnis Timmusk** valiti Euroopa Molekulaarbioloogia Organisatsiooni (EMBO) liikmeks. Eestist on EMBOs kolm liiget, neist kaks TalTechist.

R. Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituudi professor **Erkki Karo** valiti Euroopa Komisjoni „DG Grow economics fellows“ programmi, kus tippasemel majandusteadlased ja akadeemikud toetavad peadirektoraati analüüsimisel ja poliitikakujundamisel.

Linda Desiree Hollebeek, ärikorralduse instituudi kaasatud professor, valiti kuudent aastat järjest Clarivate Highly Cited Researcher 2025 nimekirja. Tema töö on leidnud laialdast rakendust nii ettevõtluses kui ka globaalses akadeemilises ökosüsteemis.

Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi doktorant-nooremteadur **Katriin Reedo** pälvis maineka Balti riikide teaduste akadeemiate ja UNESCO rahvuslike komisjonide „Naised teaduses“ stipendiumi püriidipõhiste päikesepatareide arendamiseks. Koostöös Euroopa Kosmoseagentuuriga uurib ta ka püriidist päikesepatareide rakendusi Kuul energia tootmiseks.

TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOI AASTA TUNNUSTUSED

AUDOKTOR: Åbo Akadeemia keemiliste reaktsioonide inseneeria professor **Tapio Olavi Salmi**.

MENTE ET MANU TEENETEMEDALID

- Professor **Jaan Janno** – matemaatik ning mitme kõrgetasemelise teadusajakirja toimetuskolleegiumi liige
- Professor **Kristo Karjust** – tootmistehnika ja mehaanika valdkonna arendaja, mehaanika ja tööstustehnika instituudi direktor ning programmijuht
- **Marika Lunden** – silmapaistva panuse eest teadus- ja arendusprojektide valdkonna arendamise, projekti halduse ülesehituse ja projekti nõustamise eest



KARSTEN STAEHR, TalTechi majandus-
analüüsi ja rahanduse instituudi
professor, pälvis riikliku teaduspreemia
sotsiaalteaduste valdkonnas tööde tsükli
„Euroopa muutumise makroökonomilised
põhjused ja tagajärjed“ eest.

- Professor **Kadri Männasoo** – innovatiivne õppejõud, silmapaistev majandusteadlane, edukas uurimistöõde juhendaja ja riiklikult kõrgelt hinnatud ekspert
- Professor **Rain Ottis** – arvutiteadlane, TalTechi küberkriminalistika ja küberjulgeoleku keskuse juhataja ning küberkaitse valdkonna ülesehitaja
- **Heino Punab** – pühendunud õppejõud ja programmijuht, erialaõpikute autor ja mitmekordselt tunnustatud parima õppejõuna

AASTA NOORTEADLANE: elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi vanemteadur **Andrii Chub**, kes uurib jõuelektroonikat, otsides paremaid ja targemaid viise, kuidas elektrit muuta ja juhtida, et see töötaks efektiivsemalt tuleviku seadmetes ja energiasüsteemides.

AASTA TEADLANE: materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi uurija-professor **Andres Krumme**, kes on teadlane, kes aitab maailmal plastisõltuvust murda ajal, mil Euroopa tööstus seisab pöördepunktis: fossiilsetest toorainetest sõltuvust tuleb vähendada ning leida uued, kestlikumad materjalilahendused.

AASTA TEADUSARTIKLID

TI ja inimese koostöö, ülikiire FITSA meetod, tehisintellekt akude maailmas, uued võimalused pea- ja seljaaju ravis

Aasta parimate teadusartiklite teemad ulatuvad

meditsiinist ja uutest tehnoloogiatest tehisintellekti ja inimese koostöö ümbermõtestamiseni.

Sotsiaal- ja humanitaarvaldkonna parim artikkel

- Stein, Mari-Klara; Shollo, Arisa (2025). **Micro-foundations of rationality in the age of AI: On emotions, bodies and intelligence.** *Information and Organization*, 35, #100583 DOI: doi.org/10.1016/j.infoandorg.2025.100583

Tehnoloogia valdkonna kaks paremat artiklit

- Karimi, Hamed; Laasmaa, Martin; Pihlak, Margus; Vendelin, Marko (2025). **Statistical analysis of fluorescence intensity transients with Bayesian methods.** *Science Advances*. DOI: 10.1126/sciadv.ads4609
- Gilbert Zequera, Rolando Antonio; Rjabtšikov, Viktor; Rassõlkin, Anton; Vaimann, Toomas; Kallaste, Ants (2025). **Deep Learning methodology for charging management applications in battery cells based on Neural Networks.** *IEEE Transactions on Intelligent Vehicles*. DOI: 10.1109/TIV.2024.3417216

Loodus-, täppis- ja terviseteaduste valdkonna parim teadusartikkel

- Zahavi, Eitan Erez; Koppel, Indrek; Kawaguchi, Riki; Oses-Prieto, Juan A.; Briner, Adam; Monavarfeshani, Aboozar; Dalla Costa, Irene; van Niekerk, Erna; Lee, Jinyoung; Matoo, Sameh; Hegarty, Shane; Donahue, Ryan J.; Sahoo,



TARGO KALAMEES, TalTechi ehituse ja arhitektuuri instituudi täisprofessor tennuris, pälvis riikliku teaduspreemia tehnika ja tehnoloogia valdkonnas elamufondi tervikrenoveerimise ja niiskusturvalisuse uurimise eest ning valiti aasta doktoritöö juhendajaks.

Pabitra K.; Ben-Dor, Shifra; Feldmesser, Ester; Ryvkin, Julia; Leshkowitz, Dena; Perry, Rotem Ben-Tov; Cheng, Yuyan; Farber, Eli; Abraham, Ofri; Samra, Nitzan; Okladnikov, Nataliya; Alber, Stefanie; Albus, Christin A.; Rishal, Ida; Ulitsky, Igor; Tuszynski, Mark H.; Twiss, Jeffery L.; He, Zhigang; Burlingame, Alma L.; Fainzilber, Mike (2025) **Repeat-element RNAs integrate a neuronal growth circuit.** *Cell* 188, 4350-4365.e22 (PRG2206) DOI: 10.1016/j.cell.2025.04.030

Aasta monograafia, monograafia peatükk või kõrgkooliõpik

- **Vello Kala, Sander Varbla, Mairolt Kakko, Artu Ellmann** (2025). Ehitusgeodeesia. Tallinn: TalTech Kirjastus. DOI: 10.23658/dy4b-gq54. 2025
- **Anne Kaun, Anu Masso** (2025). The Data Welfare State

AASTA ARENDUSTÖÖD

- **I KOHT:** arendustöö „C2GRID – TA-põhine 3D olukorrateadlikkuse ja otsustustoe platvorm“, uurimisrühm koosseisus **Vladimir Kuts, Yevhen Bondarenko, Ivan Symotiuk, Rostyslav Boychuk, Daniil Rõbnikov, Saamuel Stepanov**
- **II KOHT:** arendustöö „SmartAGRO – Portable Laboratory-Grade Soil Nutrient Analysis Platform for Precision Agriculture“, uurimisrühm koosseisus **Jekaterina Mazina-Šinkar, Jelena**

Gorbatšova, Martin Jaanus, Mari-Liis Leinus, Evelin Halling, Mihkel Kaljurand, Merike Vaher

- **III KOHT:** arendustöö „Riski- ja seisundipõhise varahalduse põhimõtete väljatöötamine“, uurimisrühm koosseisus **Jako Kilter, Ants Kallaste, Guido Andreesen, Sajjad Asefi, Madis Leinakse, Marko Tealane, Jaanus Kaugerand, Sadok Ben Yahia, Muhammad Shafiq, Andri Riid, Toomas Vaimann, Henri Manninen, Kaur Tuttelberg, Lauri Kütt, Konstantin Bilozor, Lizaveta Miasayedava, Tarmo Trummal, Mari Löper, Ivar Kiitam, Paul Taklaja**

AASTA ÕPPEJÕUD

- **Jarmo Köster**, Eesti Mereakadeemia vanemlektor
- **Erki Eessaar**, infotehnoloogia teaduskonna tarkvarateaduse instituudi dotsent
- **Toomas Lepikult**, infotehnoloogia teaduskonna IT kolledži vanemlektor
- **Andres Eek**, infotehnoloogia teaduskonna Thomas Johann Seebecki elektroonikainstituudi lektor
- **Mihkel Kask**, inseneriteaduskonna ehituse ja arhitektuuri instituudi doktorant-nooremteadur
- **Natalja Savest**, inseneriteaduskonna materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi vanemlektor
- **Olga Dunajeva**, inseneriteaduskonna Virumaa kolledži vanemlektor

- **Andrus Salupere**, loodusteaduskonna küberneetika instituudi professor
- **Signe Rosenberg**, majandusteaduskonna majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi lektor
- **Kristo Krumm**, majandusteaduskonna ärikorralduse instituudi lektor

AASTA JUHENDAJAD

- I tasemeõppe lõputöö juhendaja – materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi külalisõppejõud **Piret Mellik**
- II tasemeõppe lõputöö juhendaja – majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi kaasprofessor **Laivi Laidroo**
- II tasemeõppe lõputöö juhendaja – geoloogia instituudi vanemlektor **Erik Väli**
- Doktoritöö juhendaja – **Targo Kalamees**, ehituse ja arhitektuuri instituudi täisprofessor tenuuris

AASTA PROGRAMMIJUHI

- **Irene Lill**, inseneriteaduskonna programmijuht
- **Oliver Järvik**, inseneriteaduskonna programmijuht
- **Kristi Timmo**, inseneriteaduskonna programmijuht
- **Küllli Taru**, majandusteaduskonna programmijuht

AASTA TUGITÖÖTAJAD

- **Kaie Lehtme**, inseneriteaduskonna Tartu kolledži õppetöö juhataja
- **Keiu Org**, järelkasvukeskuse koolikoostöö ja vastuvõttuturunduse peaspetsialist
- **Laidi Lembaru**, rahandusosakonna finantsanalüütik
- **Brita Laurfeld**, kantsleri vastutusala tugiteenuste arendusjuht
- **Kadri Jürissaar**, turunduse ja kommunikatsiooni osakonna veebide projektijuht

AASTA ROHETEO:

- Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi eestvedamisel läbi viidud kestlikku arengut edendavad taseme- ja täiendõppe ning üldsust harivad tegevused – töögrupi liikmed **Tiia Plamus, Laura Kuningas, Maarja Grossberg-Kuusk, Andres Krumme, Katre Worth, Piret Mellik, Jaan Kers, Viktoria Gudkova, Niina Dulovala, Andres Trikkel, Helen Sooväli-Sepping, Allan Niidu, Ivo Palu, Rutt Hints, Tony Hand, Ulrika Hurt, Riina Aav, Petri-Jaan Lahtvee; Margit Kull, Jaana Merisaar, Merle Ojasoo, Simo Ilomets, Karin Käär, Liisa Rebane.**
- Rohelised teemakuud – läbi õppeaasta kestev kampaania, kus igas kuus on fookuses üks

jätksuutlikkuse teema, et tõsta teadlikkust ning innustada ülikooliperet oma igapäevaelus jätkusuutlikumalt käituma. Eestvedajad **Mari Öö Sarv, Henri Suomalainen, Liisu Kirke Normak, Pirgit Pedaja, Piibe Kirke Tops, Kätlin Sonk, Milanna Naris, Kristin Rammus, Gert Zavatski.**

KULTUURITEGU 2025

- Tallinna Tehnikaülikooli Puhkpilliorkestri plaat „Seitsmest viieni“

SPORDITEGU 2025

- TalTech/Nordaid võrkpalli naiskonna Eesti meistritiitel

AASTA TUDENGIORGANISATSIOON KORRALDAS AASTA TUDENGITE

Aasta tudengiorganisatsiooniks nimetati **Info-tehnoloogia Üliõpilaskogu (ITÜK)**, kes paistab silma suure teotahte, järjepideva arengu ja tugeva motivatsiooniga teha koostööd teiste tudengiorganisatsioonidega.

Seda tõestab oktoobris toimunud mitme üliõpilaskogu ja organisatsiooni koostöös sündinud **Tipi-LAN**, mis kuulutati ka aasta tudengiteoks. TipiLAN elustas endisaegse TTÜ e-spordi traditsioonid, liitis suure hulga tudengeid ja tudengiorganisatsioone ühise eesmärgi nimel ning tõi TalTechi kokku ligi tuhat mänguhuvilist nii Eestist kui ka välismaalt.

AASTA TUDENG:

Tartu kolledži tudeng **Gregor Kokk** on kogu oma ülikoolitee jooksul silma paistnud suure innukuse, lahenduste otsimise, pädevuse ja siira entusiasmiga. Gregor on olnud valmis kaasa lööma erinevates projektides ja algatustes, osalenud tehnoloogia- ja inseneeriavaldkonna ettevõtmistes ning viimased kaks aastat panustanud kolledži arengusse, kuuludes küberfüüsikaliste süsteemide eriala töörühma. Gregor õpetab enda õpingute kõrvalt noorematele tudengitele erialaseid aineid, samuti on ta olnud aktiivne Tartu kolledži üliõpilasseltsis ning aidanud kaasa kolledži arengule, sealhulgas algatanud töökoja loomise.

Kaastudengite sõnul on Gregor ekstreemselt abivalmis, positiivne ja motiveeriv inimene, kes aitab teisi tudengeid ning on alati valmis kuulama ja toetama, armastab oma eriala ning suudab seda entusiasmi edasi anda ka teistele. Gregor alustas iseseisvalt EISI projekti, mille eesmärk on arendada TI-lahendust droonide asukoha määramiseks heli põhjal, näidates sellega tugevat innovatsioonivõimet ja tulevikku suunatud mõtlemist.

Gregor on aasta tudeng 2025, sest ta on samaaegselt tudeng, õppejõud, eestvedaja ja inspireerija.

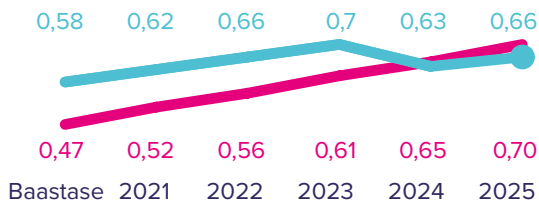


TEADUS- JA ARENDUSTEGEVUS

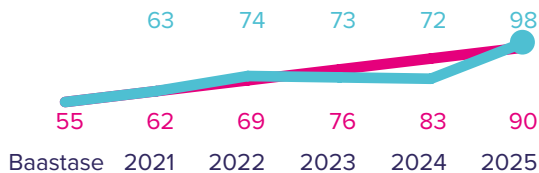
ARENGUKAVA 2021–2025 VÖTMENÄITAJAD

● täitmine ● eesmärk

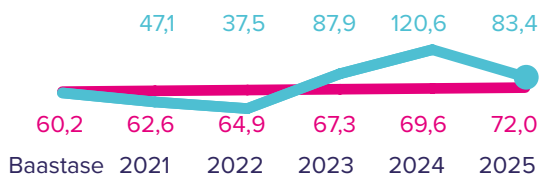
Q1 artikleid aastas doktorikraadiga akadeemilise töötaja kohta



Kaitstud doktorikraade



Alanud teadus- ja arendusprojektide maht doktorikraadiga akadeemilise töötaja FTE kohta (tuhat eurot)



FINANTSEERIMINE

TalTechi teadus- ja arendustegevuse (TA) kogurahastamine 2025. aastal oli 80 mln eurot. Suurima osa sellest moodustasid projektitoetused erinevatelt finantseerijatelt kogumahus 46,4 mln eurot. Detailsemalt on info rahastusmeetmetest toodud allpool.

Baasfinantseerimise kogumaht Eestis võrreldes 2024. aastaga ei muutunud (59,31 mln eurot). Eraldi TalTechile oli 12,16 mln eurot (20,5% baasfinantseerimiseks eraldatud vahenditest), mis on võrreldes 2024. aastaga 0,53 mln euro võrra väiksem (haridus- ja teadusministri 25.02.2025 käskkiri nr 29). Baasfinantseerimise vähenemist mõjutas enim viimase kolme aasta summana arvesse minev ettevõtluslepingute mahu langus. Võrreldes 2024. aasta baasfinantseerimise eraldamisel arvesse läinud 2020–2022 ettevõtluslepingute summaarse mahuga 19,5 mln eurot, oli siin aastate 2021–2023 osas vähenemine ligi 1 mln eurot.

Kooskõlas 2025. a juunis vastu võetud Teadus- ja arendustegevuse ning innovatsiooni korralduse seadusega (TAIKS) asendatakse alates 2026. aastast senine teaduse baasfinantseerimine

asutuse TA toetusega. Seaduse tõlgenduses on asutuse TA toetus teadus- ja arendusasutustele, ülikoolidele ja evalveeritud rakenduskõrgkoolidele nende teadus- ja arendustegevuse eesmärkide täitmiseks ning avaliku hüve loomiseks ettenähtud riigieelarveline toetus, mille eelarve jaguneb vähemalt 70% ulatuses baasrahastuseks ja kuni 30% ulatuses tulemusrahastuseks.

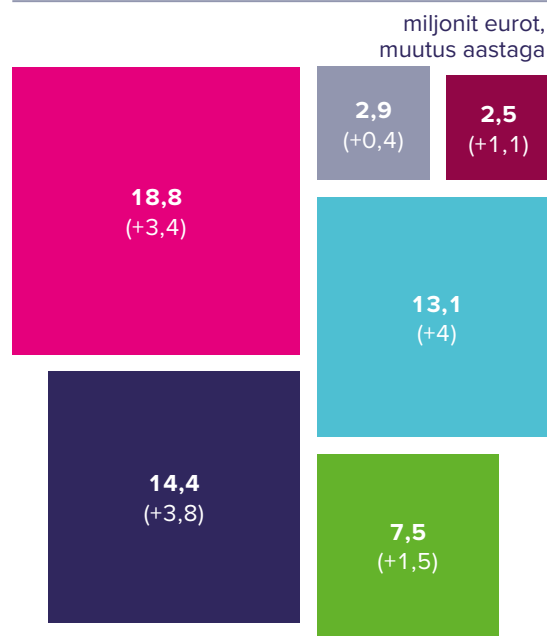
Olulise muudatusena kehtestati uues määruses teadustegevuse lepingutest/projektidest aasta jooksul laekunud tuludele uus alampiir. Arvesse võetakse vaid majandusaasta tulemiaruan- des kajastatud tekkepõhised tulud, mille maht lepingu kohta on vähemalt 3000 eurot (varem oli piirmääraks 500 eurot). Kuna tegevustoetus eraldatakse kolme viimase aasta tulemustele tuginedes, siis kehtib muudatus tagasiulatuvalt ka kahe varasema aasta kohta esitatud andmete osas.

ETAg-i uurimistoetuste 2025. aastal käivitunud grantide taotlusvoorust esitati 332 taotlust mahus üle 61 mln euro, sh TalTechi esitatud taotluste maht üle 11 mln euro. Neist sai rahastuse 93 mahus üle 16 mln euro, TalTechi esitatud 64 taotlusest rahuldati 13 mahus üle 2,3 mln euro.

2025. aastal rahastas ETAg ka viie TAIE fookusvaldkondadesse panustava TalTechi sissetuleva järeldoktori projekti.

Oluliselt on Virumaa kolledži teadustegevust võimendanud toetus **Õiglase ülemineku fondist (ÕÜF)**. Teadustööks vajaliku aparatuuriga on Kohtla-Järvel komplekteeritud mitmed laborid, sh 2025. aastal kogusummas 2,5 mln eurot. Kolledžisse on tööle asunud 15 uut TA valdkonna töötajat. Samuti on kõikidesse uurimisprojektidesse kaasatud doktorant-nooremteadurid. Võrgustiku-tegevustes tõi 2025. aasta kaasa koostöö Õiglase Ülemineku piirkonnaga Saksamaal Sachsen-Anhalti liidumaal.

TEADUS- JA ARENDUSTEGEVUSE TULU, TEADUSKONDADE LÕIKES



- Inseneriteaduskond
- Loodusteaduskond
- Infotehnoloogia teaduskond
- Majandusteaduskond
- Eesti Mereakadeemia
- Tugistruktuur

VÄLISRIIKIDE PROJEKTITOETUSED

Tulu välisriikide projektitoetuste täitmisest on viimaste aastate trendi järgides võrreldes eelmise aastaga tõusnud 15 miljonilt eurolt 18-le. Tegevusi alustas 57 välisprojekti. Suurim rahastaja on Euroopa Komisjon läbi Euroopa Horisondi projektide (12,8 mln eurot), sh enim projekte on Euroopa partnerluste programmist (8), kuid rahaliselt suurima mahuga toetus tuleb Euroopa Horisondi I samba MSCA

TEADUS- JA ARENDUSTEGEVUSE RAHASTAMINE (mln eurodes)

Rahastuse kasv
5 aastaga

70,2%

	2021	2022	2023	2024	2025
KOKKU	47	49,8	54,5	64,6	80,0
Baasfinantseerimine	10,5	11,5	12,3	12,7	12,2
Sihtotstarbelised eraldised (HTM)	3,9	3,5	4,3	6,9	8,9
ETAg-i uurimistoetused	8,5	9,2	10,9	12,9	12,4
TA projektitoetused (sh sihtfinantseerimise vahendamine)*	24,1	25,7	27	32,1	46,4

* Sisaldab ka ettevõtlusprojekte

projektidest. 2025. aastal alustas kuus MSCA projekti, mille sisuks on doktoriõppe võrgustike (*doctoral networks*, COFUND) või teadlasvahetuse (*staff exchanges*) tegevused. Vähem oluline ei ole toetus Interregi projektidele, tegevusi alustas 9 projekti kogumahuga 1,9 mln eurot.

2025. a alustas TalTechis 5 Horizon Europe Widening & ERA projekti, sh nii ERA Talents, Hop-on kui ka Excellence Hubs'i voorudes edukad olnud projektid. Euroopa Komisjoni toetuse kogumaht TalTechi Widening projektidele on kokku 1,7 mln eurot.

2025. AASTAL ALUSTATUD SUUREMAHULISED TEADUSPROJEKTID

2025. aastal suurima toetusmahuga välisrahastuse saanud projekt on „Innovative Chemistry and Biotechnology for a Sustainable Future INNOCHEMBIO“ (Mikk Kaasik, keemia ja biotehnoloogia instituut). Tegemist on esimese Euroopa Horisondi Marie Sklodowska-Curie (MSCA) doktoriõppe programmi kaasrahastamise projektiga Eestis (COFUND). Projekti juhib TalTech ning kaasatud on partnereid eri sektoritest ja riikidest. Projekti raames võetakse ülikooli 15 uut doktorant-nooremteadurit. Projekti kogumaht on 4,5 mln eurot, millest 2,4 mln eurot on Euroopa Komisjoni toetus TalTechi tegevusteks. Projekti on kaasrahastanud ka Eesti Teadusagentuur mahus 594 000 eurot.

Projekti eesmärk on koolitada tulevasi jätkusuutliku keemia ja biotehnoloogia eksperte, kes aitavad Euroopal astuda järgmised sammud rohepöörde elluviimisel. Projekti raames koolitatud spetsialistid ja nende loodud lahendused aitavad

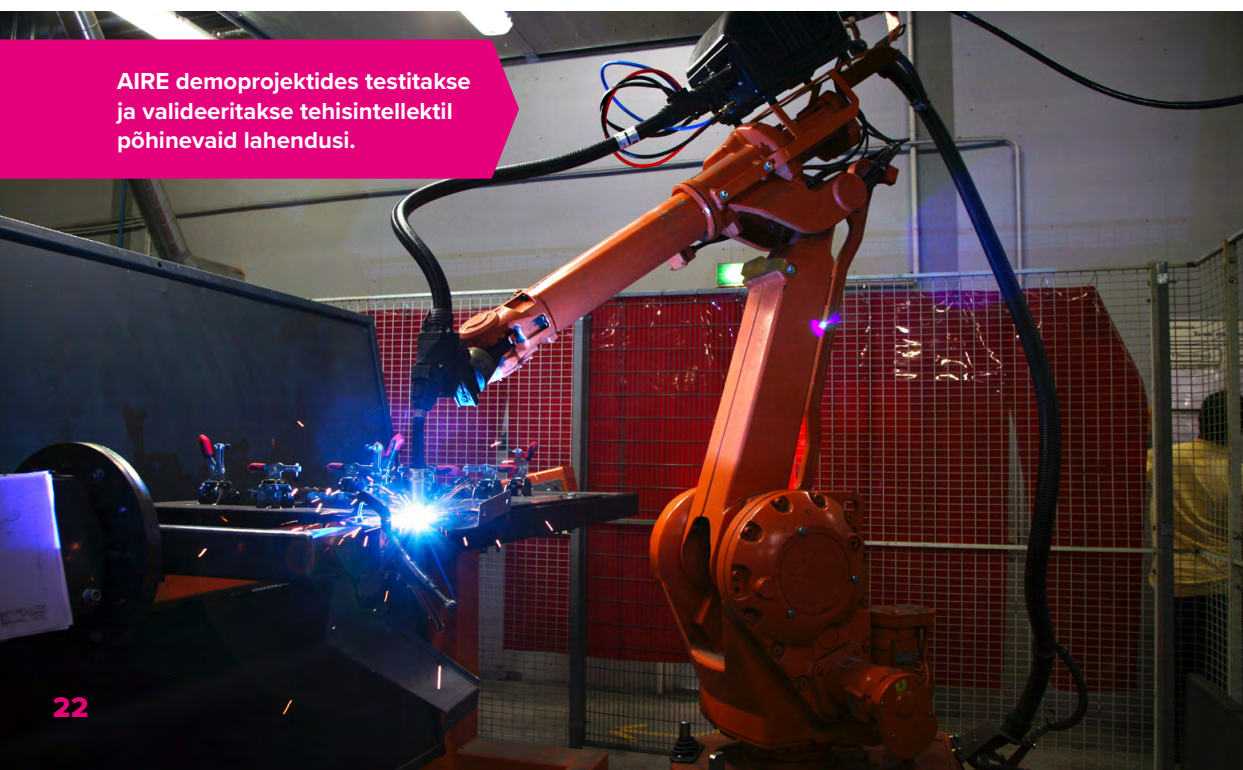
vähendada keemia- ja põllumajandussektori keskkonnamõjusid, arendada keskkonnasõbralikke analüüsimeetodeid ning hinnata uute materjalide ohutust. Seda kõike tehakse interdistsiplinaarsete uurimisprojektide kaudu rahvusvahelises teaduskeskkonnas, koostöös tööstuse, avaliku sektori ja ühiskonnaga, nelikheeliksi (*quadruple helix*) põhimõttel põhineva koolitusprogrammi kaudu. Tulemusena ei ole INNOCHEMBIO lõpetajad mitte ainult oma ala tippeksperdid, vaid ka valdkonna eestvedajad ja suunanäitajad. Läbi mõeldud karjääriplaneerimine tagab oskusliku tööjõu kõigis neljas sektoris. INNOCHEMBIO on rahvusvaheline konsortsium, mida juhib TalTech. Projekti eesmärkide saavutamiseks värvatakse kuni kahes voorus 15 doktoranti, kelle õpingud kestavad 48 kuud. Selle aja jooksul saavad doktorandid erialast koolitust nii Eestis kui ka välismaal: töötades oma uurimisprojektiga, osaledes TalTechi ja partnerasutuste pakutataval laiapõhjalistel kursustel ning saades praktilise töökogemuse erasektoris.

Enam kui 1 mln euro mahus sai toetust ka AI & Robotics Estonia 2.0 (EDIH). Kogu projekti maht on 5,5 mln eurot, toetus TalTechile 1,2 mln eurot. AIRE eesmärgid on otseselt kooskõlas EDIH2 eesmärgiga tugevdada nii AIRE kui ka EDIH võrgustiku pikaajalist jätkusuutlikkust.

AIRE suurendab Euroopa tehisintellekti tehnoloogiate kasutuselevõttu VKE-des ning tugevdab riiklikku ja EL-i strateegilist autonoomiat, laiendades tehisintellekti lahenduste kasutust EL-i tehisintellekti taristu (AI-on-Demand Platform) kaudu. Piiriülese koostöö kaudu panustab AIRE aktiivselt EDIH võrgustiku sidususse ja mõjusse, jagades kasutusjuhtumeid, tööriistu ja teenusemudeleid.

AIRE teenusemudel on kavandatud tagama

AIRE demoprojektides testitakse ja valideeritakse tehisintellektil põhinevaid lahendusi.





teenuste pikaajalise järjepidevuse ka pärast kaasrahastamisperioodi lõppu, osaledes riiklikes ja EL-i taotlusvoorudes, avaliku ja erasektori partnerlustes (PPP) ning kooskõlastades tegevusi riikliku digitaliseerimise rahastusraamistikuga (Digitaalne agenda 2030).

Enam kui 500 000 eurot toetust saanud projektid:

- **Enabling collaborative efforts for systemic change in Estonian River Basin Management** (Rivo Uiboupin, meresüsteemide instituut), toetus TalTechile 819 499 eurot
- **Reusable Easy to Breath and Use Masks – Elastomeric half-mask** (Karin Reinhold, ärikorralduse instituut), toetus TalTechile 630 612 eurot
- **COdesign urban REalm & dynamic Spaces management for cognitive & socially connected cities (CORESPACES)** (Francesco De Luca, ehituse ja arhitektuuri instituut; projekti viiakse ellu koostöös elektroenergeetika ja mehhaatronika instituudi ja tarkvarateaduse institutudiga), toetus TalTechile 573 687 eurot
- **Hop-on to Computation for a new age of Resource Aware architecture: waste-sourced and fast-growing bio-based Materials – Boosting Innovative Timber Evaluation (RAW-BITE)** (Alar Just, ehituse ja arhitektuuri instituut), toetus TalTechile 545 375 eurot
- **Leveraging identification of endocrine disruptors using new approach methodologies based on human adult ovarian follicle cells (MERLON2)** (Agne Velthut-Meikas, keemia ja biotehnoloogia instituut), toetus TalTechile 550 000 eurot

- **MarTe: Marine technology excellence hub for sustainable blue economy in Baltics** (Kristjan Tabri, Kuressaare kolledž), toetus TalTechile 526 950 eurot

2025. AASTA OLULISEMAD INVESTEERINGUD

2025. aasta olulisemad investeeringud teadusaparatuuri uuendamiseks:

- **difraktomeeter Rigaku XtaLAB Synergy-S** (materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituut, 408 350 eurot)
- **röntgendifraktomeeter XRDynamic 500** (Virumaa kolledž, 367 880 eurot)
- **spektraalne läbivoolutsütomeeter ja raku-sorter** (keemia- ja biotehnoloogia instituut, 306 877 eurot)
- **Agilent Technologies induktiivsidestatud plasmamassispektromeetri (ICP-MS) kompleks** (Virumaa kolledž, 202 290 eurot)

PUBLITSEERIMINE

Publitseerimise andmete analüüs on teostatud referaatandmebaasi Scopus analüüsimooduli SciVal baasil. Andmepäring teostati 25.02.2026 ja selles kajastati kokku 1193 TalTechi liikme 2025. aastal avaldatud publikatsiooni, sh 758 ajakirjaartiklit, 284 artiklit konverentsikogumikes, viis monograafiat, 56 kogumiku peatükki.

Võrreldes 2025. aastaga on suurenenud nii publikatsioonide koguarv, ajakirjaartiklite arv kui ka Q1 kvartiilis avaldatud publikatsioonide arv.

PUBLIKATSIOONIDE ANDMED REFERAATANDMEBAASIS SCOPUS (päring teostatud 25.02.2026)

Q1 artiklite kasv
5 aastaga






18,7%

Publikatsioonide arv kokku	1 171	1 134	1 173	1 168	1 193
	2021	2022	2023	2024	2025
sh Q1 allikates ilmunud	407	421	453	441	483
Q1 allikates ilmunud publikatsioonide osakaal kõigist publikatsioonidest	34,8%	37,1%	38,6%	37,8%	40,4%
ajakirjaartiklid	764	730	711	716	758
artiklid konverentsikogumikes	293	289	292	292	284
monograafia peatükid	29	19	58	71	56
monograafiad	2	2	3	7	5

Vaatamata aruandeaasta tublidele tulemustele jäi arengukavas seatud eesmärk siiski saavutamata. Kuna tegemist on suhtarvulise näitajaga, siis on põhjuseks doktorikraadiga töötajate arvu kiirem kasv (2023. a 646, 2024. a 700, 2025. a 737) võrreldes publikatsioonide arvu kasvuga.

Marginaalselt on kasvanud rahvusvahelises koostöös valminud artiklite osakaal. SciVali andmetel oli TalTechi 2025. aastal avaldatud publikatsioonidest 65,9% kirjutatud koostöös välisriikide kolleegidega (2023. a 67,6%; 2024. a 65,2%).

Olulisemad välisriigid, kellega kaasautorluses publitseeriti:

 Rootsi (120)
 Saksamaa (107)
 USA (104)
 Suurbritannia (103)
 Soome (99)
 India (86)
 Itaalia (81)
 Poola (65)
 Hiina (64)
 Läti (58)

Olulisemad välisriikide teadusasutused, kellega koostöös 2025. aastal tulemusi avaldati, on Aalto Ülikool (ühiseid publikatsioone 39), Vilniuse Ülikool (34), Vellore Institute of Technology, India (31), Umeå University, Rootsi (28), Sunway University, Malaysia (28),

TENUUR JA UURIMISRÜHMAD

2025. aasta lõpu seisuga oli ülikoolis moodustatud 144 tenuuri ametikohta, millest olid täidetud 97 (2 lepingut on peatatud), täitmisel 20. Vakantseid

ametikohti oli 25, sealjuures enim loodusteaduskonnas (9) ja infotehnoloogia teaduskonnas (7).

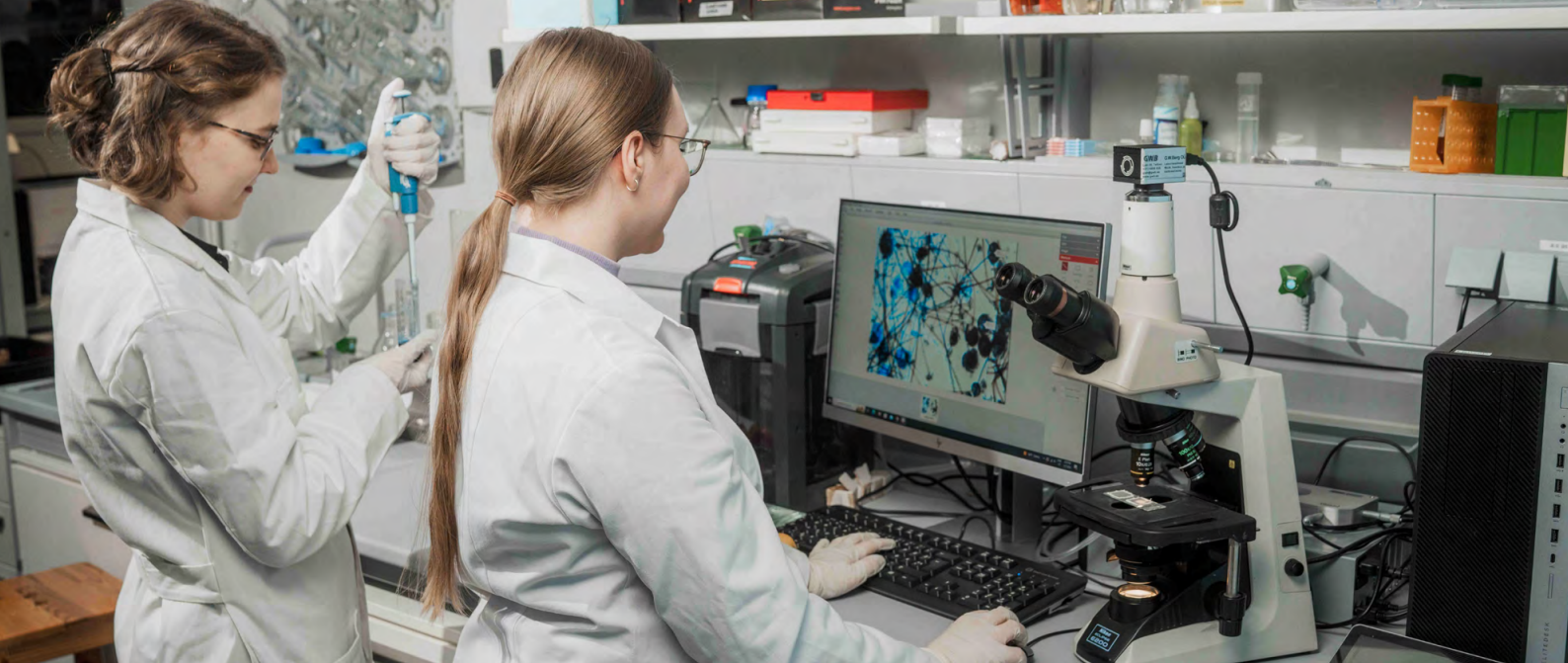
Uurimisrühmi tegutses ülikoolis 2025. aastal kokku 132 (2024. a 130). Uurimisrühm on ülikoolis üldjuhul tenuuriprofessori uurimisteemaga seotud ja tema juhtimisel tegutsev kogu. 2025. aastal juhtis oma rühma 74 tenuuriprofessorit. Uurimisrühma võivad juhtida ka teistel ametikohtadel töötavad akadeemilised isikud, kellel on iseseisvad uurimisteemad ja/või rahastamisallikad. Uurimisrühmade tulemuslikkust hinnatakse ülikoolis igal aastal. Uurimisrühmade tegevuse ülevaade on ülikooli veebilehel.

DOKTORIÖPE

Halduslepingu järgi kohustus ülikool 2025. aastal moodustama minimaalselt 77 doktoriõppe õppekohta. Aasta jooksul võeti vastu 215 doktoranti, kellest 180 töötavad ülikoolis doktorant-nooremteadurina, tööstusdoktorante on 28 ning doktorant-üliõpilasi on seitse. Vastuvõetutest 115 ehk 53,5% on välisdoktorandid. Välisdoktorantide osakaal doktorantide koguarvust oli 2025. aastal 48,7% (2024. a 48,3%, 2023. a 48%).

Halduslepingu perioodil (2022–2025) tuli ülikoolil moodustada vähemalt 46 doktoriõppe õppekohta koostöös ülikooliväliste partneritega. Halduslepingu perioodil oleme vastu võtnud 56 tööstus- ehk teadmussiirdedoktoranti, sh koostöös positiivselt evalveeritud teadus- ja arendusasutustega. Ülikool on võetud kohustuse täitnud ca 120% ulatuses.

2025. aastal kaitses doktorikraadi rekordiliselt 98 doktorit, eestlaste osakaal 36%. Halduslepingu perioodil oodati kokku 308 doktorandi lõpetamist, tegelikkuses kaitses perioodil 317 doktorit, seega täitis ülikool ka selle halduslepinguga seatud



kohustuse. Kaitsmiseni jõudmise aeg väheneb aasta-aastalt, 2025. aastal doktorantuuri lõpetanud jõudsid kraadi kaitsmiseni keskmiselt viie aastaga. Aruandeaastal jättis doktorantuuri pooleli 33 õppurit.

TEADUSTARISTU

2025. a mais kinnitas ETAg riikliku tähtsusega teadustaristu taotlustele toetuse eraldamise eelseisvaks viieks aastaks. TalTechi juhtimisel said toetuse neli objekti:

- **energiatõhususe ja taastuenergeetika tuumiktaristu** (juht prof Jarek Kurnitski, ehituse ja arhitektuuri instituut)
- **keemilise sünteesi ja tehnoloogia teadustaristu** (juht prof Tõnis Kanger, keemia ja biotehnoloogia instituut)
- **meretehnoloogiate ja hüdrodünaamika teadustaristu MARTE** – regionaalne teadmusiirde nõustamis- ja tehnoloogiakeskus (juht Villu Vatsfeld, Kuressaare kolledž)

- **puidu väärindamise ja analüüsi taristu** (juht prof Andres Krumme, materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituut)

Lisaks nendele neljale osaleb TalTech partnerina 18 teekaardi objekti tegevuses. TalTechi juhitud teekaardi objektidele eraldatav toetuse kogumaht viieks aastaks on 6,1 miljonit eurot. Partnerina osalemisel on toetus TalTechile 4,4 miljonit eurot.

TEADUSARVUTUSTE KESKUS (HPC KESKUS)

Aasta jooksul tehti LUMI superarvuti peal 8 miljonit tundi CPU arvutusi ja 80 tundi GPU arvutusi. HPC keskuse ressurssidel tehti 3 miljonit tundi CPU arvutusi ja 93 000 tundi GPU arvutusi.

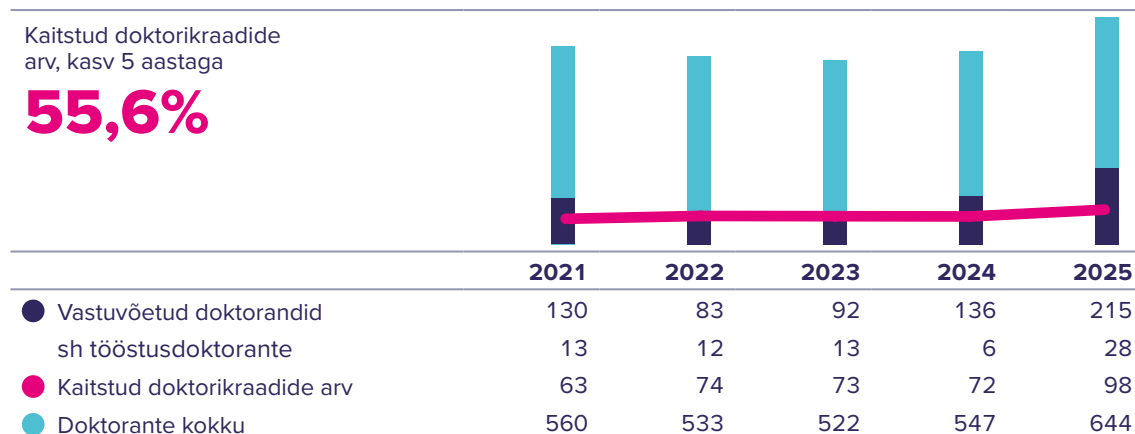
Keskus hankis juurde kaks uut serverit Nvidia RTX PRO 6000 Blackwell kaartidega, mis suurendavad keskuse võimekust pakkuda taristut tehisintellekti töövoogude toetamiseks.

Koostöös TalTechi raamatukoguga jätkus teadusandmete repositooriumi data.taltech.ee arendamine. Repositooriumis on salvestatud kokku 231 publikatsiooni ja andmekogu.

DOKTORANDID

Kaitstud doktorikraadide arv, kasv 5 aastaga

55,6%





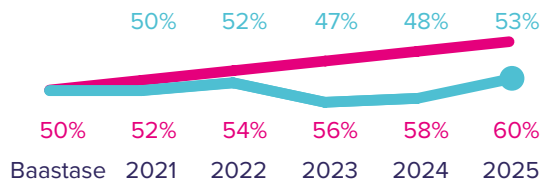
ÕPPETEGEVUS

ARENGUKAVA 2021–2025 VÕTMENÄITAJAD

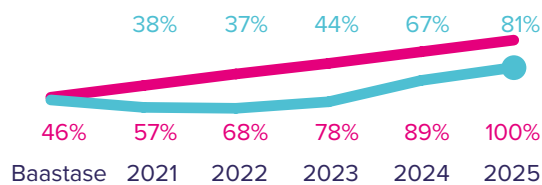
● täitmise ● eesmärk

Nominaalajaga lõpetajate osakaal

Nominaalajana käsitletakse kuni 4-aastaste õppekavade puhul nominaalkestus + 1 aastat ning pikemate kavade puhul nominaalkestus + 2 aastat.

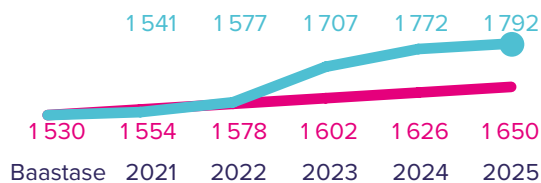


Magistriõppekavade osakaal, kus vähemalt 75% kontakttundidest annavad doktorikraadiga või sellele vastava kvalifikatsiooniga akadeemilised töötajad



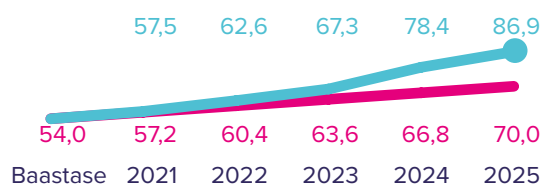
Magistriõppe lõpetanute keskmine sissetulek suhtes Eesti keskmise palgaga

Palga arvutustes on 2022. aasta algandmetes tehtud muudatus. Varem jäeti välja ülemises või alumises protsendiis olevad palgasaajad.



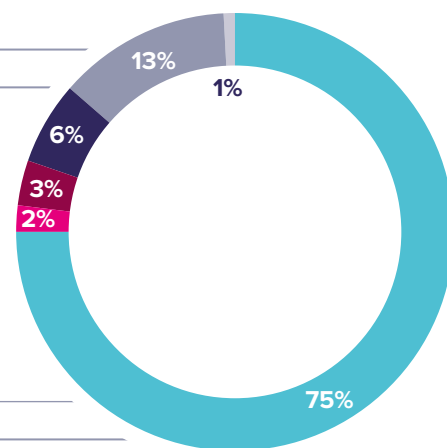
Õppetegevuse summaarsed tulud (mln eurot)

Suurima panuse õppetegevuse summaarsetesse tuludesse andis riikliku tegevustoetuse kasv.



ÕPPETEGEVUSE TULUDE JAOTUMINE

(miljonites eurodes)	2024	2025
● Tegevustoetus tasemeõppeks (HTM)	58,7	65,3
● Sihtotstarbelised õppeeraldised (HTM)	3,7	1,8
● Tasemeõppe õppeteenustasud	2,4	2,9
● Täiendusõpe (sh projektitoetused)	5,1	5,3
● Õppetegevuse projektitoetused (sh sihtfinantseerimise vahendamine)	8,2	11,1
● Muu õppetegevus	0,4	0,5
Kokku	78,4	86,9



FINANTSEERIMINE

Haridus- ja teadusministeerium kasutab kõrgkoolide rahastamisel mudelit, mille järgi jagatakse riigi poolt kõrgharidusõppe toetamiseks ettenähtud vahendid tegevustoetuseks ja sihtotstarbeliseks toetuseks. Tegevustoetus jaguneb omakorda järjekorras: 80% baasrahastus, 17% tulemusrahastus ja 3% halduslepingu täitmine. Baasrahastus jaotatakse ülikoolide vahel eelmise kolme aasta rahastamismahu põhjal ja tulemusrahastus määratakse viie (kuni 2023. aastani kuue) tulemusnäitaja saavutamise ja kolme aasta rahastamismahu ehk baasrahastuse osakaalu põhjal. Oluline on tähele panna, et ka baasrahastust saavad koolid mõjutada ainult tulemusrahastuse suurusega ehk läbi tulemusnäitajate. Konkreetse aasta rahastus määratakse sellele eelnenud aasta tulemuste põhjal ja see sõltub nii ülikooli enda näitajatest kui ka teiste Eesti avalik-õiguslike ülikoolide (kokku kuus) käekäigust.

Õppevaldkonna suurimad investeeringud tehti 2025. aastal õppearendusfondi vahenditest. TalTechi õppekvaliteedi ning arengukava ja rakenduskava eesmärkide elluviimise toetamiseks jätkus 2022. aastal loodud õppearendusfondi tegevus kogumahuga 1,2 miljonit eurot. Fond jagunes arengukava rakenduskava projektide, õppeprorektori algatatud projektide ja teaduskondade õppearendusprojektide vahel.

Jätkusid Euroopa Sotsiaalfondist rahastatavad projektid Inseneriakadeemia (eelarve 2025. aastal 3 639 486 eurot), IT akadeemia (eelarve 2025. aastal 1 547 061 eurot) ja Õiglase ülemineku fond (eelarve 2025. aastal 1 299 062 eurot).

VASTUVÕTT

2025/26. õppeaastal alustas ülikoolis õpinguid 3805 uut üliõpilast, neist esimeses astmes 2281, magistriõppes 1309 ja doktoriõppes 215.

Välisüliõpilasi asus õppima 351, mis moodustas 9,2% kõigist vastuvõetutest.

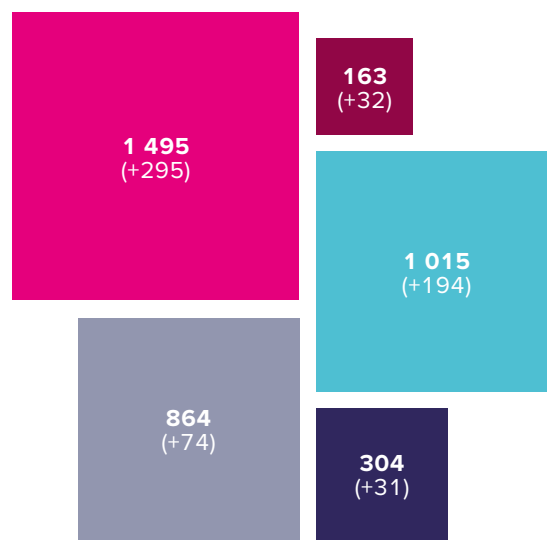
Vastuvõtt kasvas kõikides teaduskondades ja kõikidel õppeastmetel. Suurima tõusu tegi inseneriteaduskonna vastuvõtt, mis kasvas võrreldes eelmise aastaga 295 sisseastuja võrra.

Riigiga sõlmitud halduslepingust tulenevaid vastuvõtuga seotud eesmärgi oli kolm.

1. Ei suurenda äriduse ja halduse õppekavagrupi juhtimise ja halduse rühma esimesel astmel õppekulusid mittehüvitavate üliõpilaste vastuvõttu võrreldes 2021/22. õa.

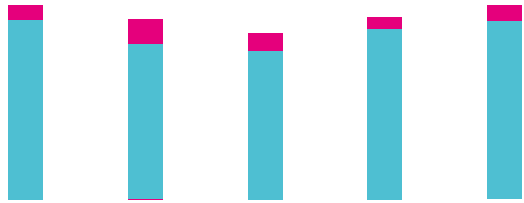
VASTUVÕTT TEADUSKONDADE KAUPA

muutus aastaga



- Inseneriteaduskond
- IT teaduskond
- Loodusteaduskond
- Majandusteaduskond
- Eesti Mereakadeemia

VASTUVÕETUTE ARV JA OSATÄHTSUS EESTIMAALASTE JA VÄLISMAALASTE JÄRGI



	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Eestist	2 542	2 434	2 792	2 917	3 454
Väljastpoolt Eestit	422 (14,2%)	292 (10,7%)	206 (6,9%)	262 (8,2%)	351 (9,2%)
Kokku	2 964	2 726	2 998	3 179	3 805

Ärinduse ja halduse valdkonnas ei ole eesmärk 2025/26. õppeaasta vastuvõtul täitunud: õppekulusid mittehüvitavate üliõpilaste vastuvõtt jäi 15 tudengi võrra kõrgemaks kui 2021/22. õppeaasta võrdlustase.

2. Hoida informaatika ja infotehnoloogia õppekavagrupi vastuvõetute arvu mõlemal astmel vähemalt 2021/22. õa tasemel ning kasvata nendel õppekavadel naisüliõpilaste osakaalu.

Informaatika ja infotehnoloogia õppekavagrupis oli vastuvõetute arv 2025/26. õppeaastal nii I kui II astmel vähemalt 2021/22. õppeaasta tasemel. Naisüliõpilaste osakaal ületas eesmärgi esimesel astmel, kuid magistriõppes jäi see alla seatud sihttaseme. Soolise tasakaalu kasvatamine IT valdkonnas on jätkuv väljakutse.

3. Suurendada võrreldes 2021/22. õa vastuvõetuga tehnika, tootmise ja ehituse õppevaldkonnas vastuvõetute arvu 10%.

Eesmärk täideti: tehnika, tootmise ja ehituse õppevaldkonnas kasvas sisseastunute arv võrreldes 2021/22. õppeaastaga 60%.

Ülikoolil endal oli 2025/26. õppeaastal viis vastuvõtu eesmärki:

1. Hoida ja suurendada laia matemaatika tulemuste põhjal riigieksami sooritajate paremikust tulijate osakaalu. Jälgitakse õppima tulijaid, kes on saanud laia matemaatika riigieksamil 90–100 punkti.

Vastuvõetute arv, kelle laia matemaatika riigieksami tulemus oli 90 punkti või rohkem, oli 242. Võrreldes 2024. aastaga kahanes vastuvõtt 9 võrra, samas kasvas 8 võrra sisseastumisega samal aastal eksami 90–100 punktile sooritanud üliõpilaste vastuvõtt.

Eesmärk võrreldes eelmise aastaga suurendada väga kõrgete matemaatika riigieksami tulemustega sisseastujate arvu 2025. aasta

vastuvõtuperioodil ei täitunud. 2025/26. õppeaastal oli laia matemaatika riigieksami tulemus 90 punkti või rohkem sooritanute osakaal 6,4%, aasta varem 7,9%.

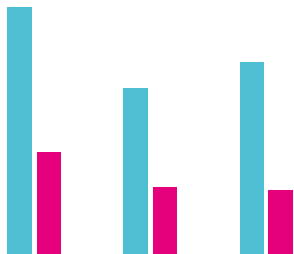
2. Suurendada / hoida eritingimuste alusel õppima tulijate arvu.

Kokku tuli õppima 74 üliõpilast, kes kasutasid olümpiaadil, võistlusel või valikaines osalemise eritingimust. Eesmärk täideti: 2024. a oli see arv 50 ja 2023. a 41. Kõige enam tuli eritingimuste alusel üliõpilasi infotehnoloogia teaduskonda (36 üliõpilast), kõige populaarsem võistlus oli Labürindijooks, mille kaudu tuli õppima 10 üliõpilast.

3. Hoida ja suurendada fookuskoolidest (üldhariduskoolid, kus on kõrged matemaatika riigieksami tulemused ja läbi aastate palju TalTechi sisseastunuid) sisseastujate arvu võrreldes eelmise aastaga.

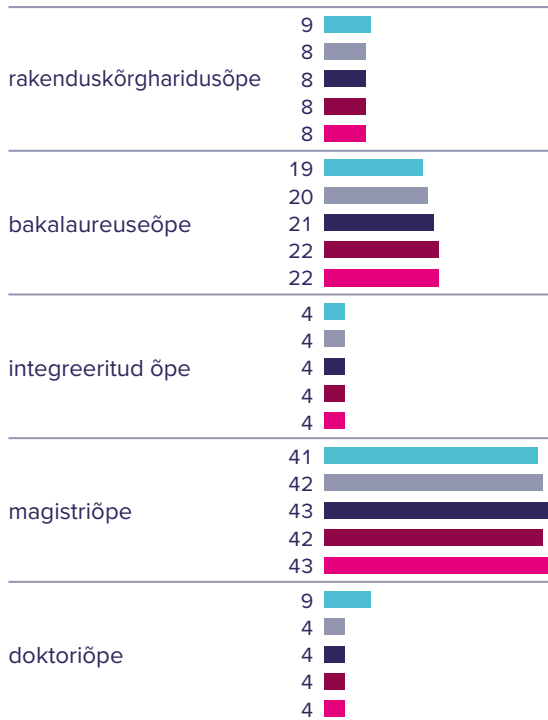
Fookuskoolideks on 2025. a nimetatud 25 kooli (9 võrra rohkem kui eelmisel aastal ja seda ennekõike uute riigigümnaasiumite arvel). Eesmärk täideti: aruandeaastal asus fookuskoolide lõpetajaid Tallinna Tehnikaülikooli õppima 100 õpilase võrra rohkem kui eelmisel aastal.

LAIA MATEMAATIKA RIIGIEKSAMI TULEMUS ON ÜLE 90 PUNKTI (100-ST)

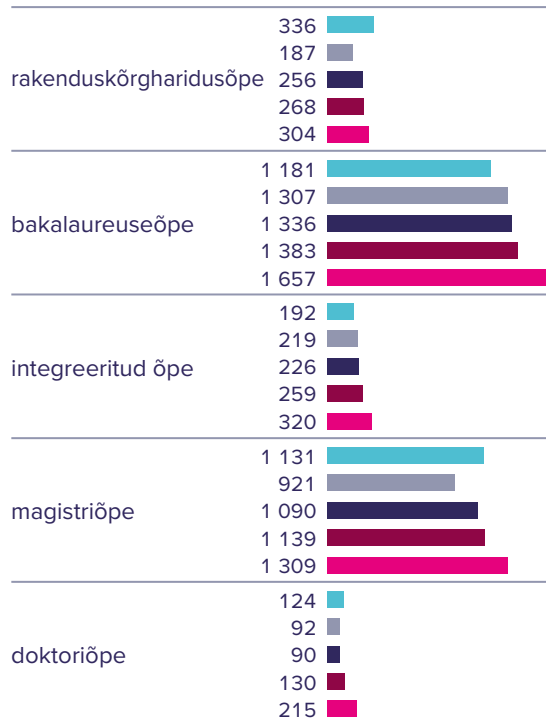


	2023/2	2023/24	2024/25
sooritajaid	933	627	725
TalTechi sisseastujaid	383	251	242

VASTUVÕTUKS AVATUD ÕPPEKAVADE ARV



VASTUVÕETUD TUDENGITE ARV



● 2021/22 ● 2022/23 ● 2023/24 ● 2024/25 ● 2025/26

Jätakuvalt tuleb kõige rohkem uusi üliõpilasi Pärnu Koidula Gümnaasiumist (97 sisseastujat). Võrreldes eelmise aastaga on õppima tulijate hulgas oluliselt rohkem Saue Riigigümnaasiumi ja Rocca al Mare Kooli vilistlasi.

4. Kõigile esimese astme õppeprogrammidele astub vähemalt 15 ja kõigile magistriõppe õppekavadele vähemalt 10 üliõpilast iga peeriala kohta.

2025/26. õppeaastal oli õppekavasid, mis ei vastanud seatud eesmärgile, esimeses astmes 2 ja magistriõppes 8.

5. Magistriõppesse astub rohkem TalTechi lõpetajaid kui eelmisel aastal.

Eesmärk täideti: TalTechi lõpetajate sisseastumine magistriõppesse kasvas sellel aastal 58 õppima tulija võrra. Kasvas ka Tartu Ülikoolist õppima tulijate arv (20 võrra), mis on viimaste aastate võrdluses parim tulemus. Märgatavalt suurenes alustavate üliõpilaste arv Tallinna Ülikoolist (40 võrra) ja Tallinna Tehnikakõrgkoolist (31 võrra).

ÕPPEKAVADE ARENDAMINE

2025/26. õppeaastal oli vastuvõtuks avatud 81 õppekava. Õpe avati kahele uuele rakenduskõrghariduse, ühele uuele bakalaureuseõppe ja neljale uuele magistriõppe õppekavale. Seitsmest uuest õppekavast viiel on olemas nn eelnev

õppekava, millele uute õppekavade avamisega vastuvõtt lõpetati. Kahel uuel 1-aastaselt magistriõppe õppekaval eelnevat õppekava ei ole.

Kõrgkoolides pakutavat hariduse kvaliteeti hindab Eesti Hariduse Kvaliteediagentuur institutsionaalse akrediteerimise raames. Üheks selle hindamise fookuseks on, kui tõhus on kõrgkooli sisehindamise süsteem ja kuidas tagatakse kvaliteetne õpe ja õppekavade pidev parendamine. TalTechi õppeprogrammide sisehindamise süsteemi väljatöötamiseks lepiti 2023. aastal kokku sisehindamise protsess, mis koosneb põhihindamisest ja vahehindamisest.

2025. aasta õppeprogrammide sisehindamise vahetähelepanekud:

- rõhutati vajadust tõhusama ja sihipärasema turunduse järele. Mitme õppekava puhul on turunduse tugevdamine ka edu toonud, mis kinnitab, et läbimõeldud kommunikatsioon, korrektne sihtgrupi määratlemine ja järjepidev töö on olnud vastuvõtu kasvatamisel oluline tegur;
- üliõpilaste tagasiside analüüs näitas, et kuigi üldine rahulolu õppekavade ja õppejõududega on hea või väga hea, mõjutavad rahulolu enim üksikute ainete ja õppejõudude kvaliteedierinevused – eelkõige suhtlus, hindamise läbipaistvus ja praktiliste oskuste arendamise või kogemuse olemasolu. Samuti tuuakse esile vajadust selgema õppekorralduse, paremate Moodle'i kursuste ja ühtlasema õppekoormuse järele,



samas kui praktilised komponendid (õppereisid, projektõpe, personaalse arengu moodulid) tõstavad enim rahulolu ja õpimotivatsiooni;

- lõpetamise tulemuslikkuse osas toodi välja, et valdavalt on see paranenud või püsinud stabiilselt heal tasemel, kuid mitmetel õppekavadel jääb siiski oodatust madalamaks ning vajab tuge lõputöö protsessis ja juhendamise kvaliteedi ühtlustamist.

Eelmisel õppeaastal planeeritud arendustegevuste peamised tulemused väljenduvad õppeainete kaasajastamises, õppekavade sidususe parendamises, õppetaristu- ja materjalide uuendamises, tudengite paremas toetamises läbi ühisürituste ja -projektide ning süsteemsema juhendamise ja lõpetamisega seotud juhendite täiendamise, üldpädevuste arendamises ja integreerimises õppekavadesse.

Ülikooli eesmärgiks on tulevikukindlate pädevustega lõpetaja, kellel on nii erialased kui ka üldised pädevused, mis aitavad edukalt hakkama saada kiiresti muutuvus maailmas täna ja tulevikus.

Pädevuste arendustegevuste protsess päädis 2025. aastal ainevaldkondlike pädevuste ainete väljatöötamisega. Samuti viidi läbi seminare ja koolitusi programmijuhtidele, didaktikutele ja õppejõududele õpi- ja enesejuhtimispädevuse integreerimiseks õppekavadesse. Läbivad märksõnad

on koostöö ja ühtse tähendusruumi loomine. 2026. aastal on fookuses õppimise ja õpetamise hea tava kommunikatsioonikampaania koos tudengitega, et tõsta esile tõhusat õppimist, üldpädevuste koolitused ja seire piloteerimine.

ÜLIÕPILASTE ARV

10.11.2025 seisuga oli TalTechis 9929 üliõpilast, neist tasuta 8073 (81,3%) ja õppekulusid hüvitas 1856 (18,7%) üliõpilast. **Võrreldes eelmise õppeaastaga on üliõpilaste arv kasvanud 829 üliõpilase võrra.** Üliõpilaste arv on suurenenud kõigis teaduskondades.

ÜLIÕPILASTE EDASIJÕUDMINE

2024/25. õppeaastal jätkus õpingute katkestamise vähenemine. **Õpingud katkestas 998 üliõpilast, mis on 313 võrra vähem kui eelmisel õppeaastal** ning viimase viie aasta madalaim näitaja. Katkestajate osakaal langes üle ülikooli 14,7%-lt 11,0%-ni ning vähenes kõigis teaduskondades, suurim paranemine toimus inseneriteaduskonnas ja IT teaduskonnas. Positiivne trend ilmnas ka esmakursuslaste seas: **esimesel õppeaastal katkestanute osakaal langes 12,2 protsendini,**

mis kinnitab, et ülikoolil on potentsiaali hoida väljalangevuse trendi saavutatud tasemel.

Katkestamise vähendamiseks on rakendatud mitmeid süsteemseid meetmeid. Suurendatud on gümnaasiumidele pakutavate valikkursuste mahtu, et toetada teadlikumat erialavalikut ning ennetada vale eriala valimist. Sisseastujate teadlikuma erialavaliku toetamiseks pakutakse gümnasistidele ka tudengivarjuks tulemise võimalust. Kui 2021/22. õa käis õppeaasta jooksul tudengeid varjutamas 102 kooliõpilast, siis 2024/25. õa oli neid juba 313.

Õppimise toetamiseks jätkus 2025. aastal õpianalüütika platvormi **IntelliBoard** kasutuselevõtt ja laiendamine, mis võimaldab varakult tuvastada õpiraskustes üliõpilasi ning pakkuda sihipärast tuge. Majandusteaduskonnas viidi läbi väljalangeja profiili modelleerimine IT ja majandusteaduskonna tudengite andmete põhjal, mille alusel koostatakse sekkumisplaan väljalangevuse vähendamiseks.

Õppe kvaliteedi ja õppejõudude toetamisele aitavad kaasa arengukava perioodil loodud **didaktikakeskused**, mis pakuvad sisseelamisprogramme alustavatele õppejõududele ja programmijuhtidele ning teaduskonnapõhiseid koolitusi. Regulaarselt jagatakse parimaid praktikaid

ning arendatakse lõpetamisega seotud protsesse, sh lõputööde juhendamist ja hindamist toetavaid e-lahendusi. Edukaks on osutunud ka õppeassistentide kaasamine õppetöösse, mis toetab nii õppejõude kui ka üliõpilasi ning aitab parandada õppekvaliteeti.

LÕPETAMINE

2024/25. õppeaastal lõpetas TalTechi 2065 üliõpilast, mis on **viimase viie õppeaasta üks suuremaid lõpetajate arve**. Võrreldes aasta varasemaga oli lõpetajaid vähem rakenduskõrgharidusõppes ja integreeritud õppes. Teistes õpetes oli lõpetajate arv kasvanud.

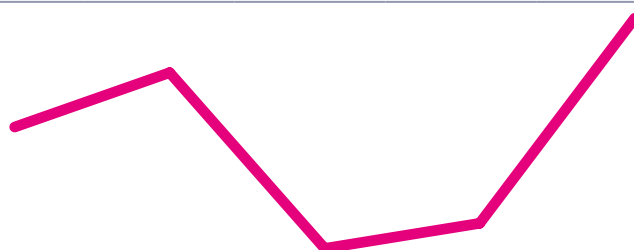
LÕPETAMISE TULEMUSLIKKUS

Õppetöö tulemuslikkuse hindamise üks olulisemaid näitajaid on immatrikuleeritud üliõpilaste ja neist nominaalajaga lõpetamiseni jõudnud üliõpilaste suhtarv. Antud näitaja on nii üheks ülikooli tulemusrahastuse komponendiks kui ka

LÕPETAMISE TULEMUSLIKKUS ÕPPETASEMETI

Lõpetamise tulemuslikkuse kasv protsendipunktides 5 aastaga

2,6%



KOKKU	50,5%	51,8%	47,6%	48,2%	53,1%
	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Rakenduskõrgharidusõpe	42,8%	37,3%	39,1%	36,4%	43,2%
Bakalaureuseõpe	44,8%	47,2%	47,2%	45,6%	52,6%
Integreeritud õpe	42,7%	49,7%	40,8%	44,2%	44,8%
Magistriõpe	62,9%	63,4%	52,2%	55,9%	59,9%
Doktoriõpe	27,7%	40,9%	50,6%	51,6%	48,2%

ESIMESEL ÕPPEAASTAL KATKESTANUTE OSAKAAL IMMATRIKULEERITUTE ARVUST

Allikas: ÕIS

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Eesti Mereakadeemia	20,0%	26,3%	29,5%	25,4%	18,3%
Majandusteaduskond	13,1%	11,9%	12,1%	11,5%	9,4%
Loodusteaduskond	23,8%	20,7%	29,8%	23,6%	19,1%
IT teaduskond	24,3%	22,7%	19,9%	16,5%	10,6%
Inseneriteaduskond	23,4%	23,2%	19,4%	19,1%	12,9%
TalTech	21,4%	20,7%	19,2%	17,1%	12,2%

üks TalTechi arengukava õppevaldkonna võtmenäitajatest. Ülikool oli võtnud eesmärgiks viia lõpetamise tulemuslikkus 2025. aastaks vähemalt 60 protsendini. Viimasel aastal toimus lõpetamise tulemuslikkuses kasv ligi viie protsendipunkti võrra ja jõuti 53 protsendini. **Kõigis teaduskondades on lõpetamise tulemuslikkus kasvanud**, kõige vähem inseneriteaduskonnas (1 protsendipunkti võrra) ja kõige rohkem IT teaduskonnas (8,4 protsendipunkti võrra). Majandusteaduskonna tulemuslikkus oli 63,8%, mis ületab ülikooli arengukavas seatud eesmärgi 3,8 võrra, loodusteaduskonnas jäi eesmärgist puudu 0,9 protsendipunkti.

Õpete lõikes on tulemuslikkus kasvanud pea kõikjal, välja arvatud doktorioppes, kus tulemuslikkus võrreldes eelmise õppeaastaga langes 3,4 protsendipunkti võrra.

RAHULOLU ÕPINGUTEGA

Iga-aastaselt lõpetajate rahulolu uuringus saadeti 2025. aastal kutsu 1923 lõpetajale, kellest vastas 455 (23,7%). Ülikooli eesmärk on hoida lõpetanute rahulolu õppekavaga ning lõpetamise koondhinnangu keskmine ja mediaan üle väärtuse 4,0.

2025. aastal ületasid mõlemad sihttaseme: rahulolu õppekavaga oli ülikooli keskmisena 4,21 ning rahulolu õpetamisega 4,18. Teaduskondades lõikes jäi rahulolu õppekavaga alla 4,0 vaid Eesti Mereakadeemias (3,60), teistes teaduskondades püsis hinnang üle 4,0, kõrgeim IT teaduskonnas (4,33). Õpetamisega rahulolu oli samuti valdavalt üle 4,0, erandina Eesti Mereakadeemia (3,78).

Õppeastmete lõikes on näha, et magistriõppe lõpetajad hindavad nii õpetamist kui ka õppekava üldjuhul kõrgemalt kui bakalaureuse- ja rakendus- kõrgharidusõppe lõpetajad. Näiteks IT-teaduskonnas oli magistriõppe rahulolu õppekavaga 4,36 ja õpetamisega 4,22, bakalaureuseõppes vastavalt 4,30 ja 4,08. Sarnane muster ilmneb ka teistes teaduskondades, kus magistriõppe hinnangud on stabiilselt kõrged.

Alates 2021. aastast on ülikooliülene rahulolu püsinud stabiilselt üle 4,0 taseme, kinnitades

LÕPETAJATE KESKMINE RAHULOLU ÕPPEKAVAGA

	2024	2025	muutus
Bakalaureuseõpe	4,10	4,21	+0,11
Rakendus- kõrgharidusõpe	3,89	4,00	+0,11
Integreeritud õpe	3,88	4,15	+0,27
Magistriõpe	4,25	4,29	+0,04
Kokku	4,12	4,21	+0,09

õppekvaliteedi jätkuvat tugevust ning positiivset lõpetamiskogemust.

Kõige positiivsemalt hinnati üldist rahulolu ülikooliga ning lõputööga seotud kogemust – eriti seda, et lõputöö koostamine panustas isiklikku arengusse ja juhendaja oli piisavalt toeks. Madalamad hinnangud koonduvad eelkõige õppekava ülesehituse ning õppimise toetamise ümber: kõige vähem oldi rahul õppeainete omavahelise seotuse ja loogilise järgnevusega, õppejõudude võimega kaasata õppijaid aktiivsesse õppimisse ning lõputöö teema ja juhendaja leidmise lihtsusega; mõnes üksuses oli murekohaks praktika korraldus ja praktikakoha leidmine (eriti Eesti Mereakadeemias).

Õppetöö läbiviimise ja õppekorralduse kohta annab üliõpilane läbi ÕIS-i tagasisidet iga läbitud semestri järel. Üliõpilaste hinnangud on kõikides teaduskondades jätkuvalt kõrged, **2025/26. sügissemestril oleme ülikooli keskmisega jõudnud tulemuseni 4,55.**

ÜLIÕPILASTE NÕUSTAMINE

Ülikool pakub psühholoogilist, karjääri-, praktika- ja õppenõustamist, erivajadustega üliõpilastele suunatud ning sisseastumisega seotud nõustamist.

Jätakuvalt on olulisel kohal tuutorite töö esmakursuslaste toetamiseks. 2025. aastal olid tuutorid kõikidel erialadel peale riistvara arenduse ja programmeerimise.

Psühholoogilise nõustamise käigus tulevad peamiste muredena esile tudengite kõrge ärevus ja/või depressiivsus, sageli on tulnud suunata tudengeid perearsti või psühhiaatri konsultatsioonile. Probleemiks on ummikseisud tudengitel, kellel on kõrge saavutusvajadus ja käsil mitu koolivälisest tegevusest, sh soov töötamise kõrvalt õppida üle 30 EAP semestris. Kõrged ootused endale ja oma sooritusele toovad kaasa kõrge ärevuse ning pettumuse, kui seatud eesmärgid ei realiseeru. Muret teevad üliõpilastele ka suhted peres, sõpradega, partneriga.

2025. aastal jätkus psühholoogide koostöö Üliõpilasesindusega. Seoses esindusse vaimse tervise koordinaatori positsiooni loomise ja tegevusega hoidsid ka üliõpilased ise vaimse tervise teemasid koordineeritult fookuses, kaasates ülikooli psühholooge nii aruteludesse kui ka teemaürituste läbiviimisesse.

Üliõpilastel on kasvanud huvi töö leidmisega seotud seminaride vastu ja karjäärinõustamisele pöördujate arv on jätkuvalt kõrge. Karjäärinõustamistes tuleb üha sagedamini esile vajadus toetada tudengeid praktikakoha leidmisel. Selleks lansseeriti veebruaris uus üleülikooliline Praktikaportaal,

kus vahendatakse kõikide TalTechis õpetatavate erialadega seotud praktika- ja tööpakkumisi, ühes kuus lisandub keskmiselt 50 uut pakkumist.

ÕPPEKESKKOND JA E-ÕPPE VÕIMALUSED

Arengukava perioodi algul **käivitati õppedisaini programm**, mille eesmärk oli õppetegevuse kvaliteedi parendamine ja suurema paindlikkuse tagamine õppeainete e-toe kvaliteedi tõstmise kaudu vähemalt 200 ainekursusel. 2024/25. õppeaasta kevadsemestri lõpuks oli õppedisaini programmi läbinud 204 kursust ja sellega sai programmi eesmärk täidetud. Kõige enam on õppedisaini programmi läbinud kursuseid inseneriteaduskonnas.

Arengukava perioodi jooksul loodi ka **16 tasemeõppekursust, mida saab läbida täielikult e-õppes**. Eesmärgiks oli seatud 25 kursuse väljatöötamine, aga õppejõudude vähesuse huvi tõttu jäi eesmärk täitmata.

2025. aastal jätkus õpianalüütika platvormi **IntelliBoard** juurutamine ja laienemine. Kevadsemestril said ligipääsu kõikide teaduskondade õppekonsultandid, sügissemestril laienes sihtühm kõikide teaduskondade programmijuhtidele ning pilootkorras kaasati mõned õppejõud.

2025. aastal püsis üliõpilaste rahulolu õppeaine e-toe ja õppematerjalidega ülikooliüleselt kõrgel tasemel ning veidi paranes võrreldes 2024. aastaga. Ülikooli keskmine hinnang e-toele oli 4,49 ja õppematerjalide asjakohasusele 4,51. Kõrgeimad hinnangud andsid Eesti Mereakadeemia ja loodusteaduskonna üliõpilased, IT teaduskonna tulemused olid küll veidi madalamad, kuid samuti stabiilselt kõrged. Üldine pilt viitab sellele, et digitaalsed õpikeskkonnad ja õppematerjalid toetavad õppeainete omandamist üliõpilaste hinnangul väga hästi ning kvaliteet on viimastel aastatel püsinud ühtlasena.

TEHISINTELLEKTI RAKENDAMINE ÕPPETÖÖS

2025. aastal võttis Tallinna Tehnikaülikool strateegilise suuna tehisintellekti (TI) süsteemseks rakendamiseks, sealhulgas õppetöö arendamiseks. Õppeprorektori algatusel loodi TI töögrupp ning **kujundati TalTechi TI teekaart ja strateegia**, mis käsitleb TI kasutamist õppetöös, tööprotsessides ja taristus ning rõhutab vastutustundlikku ja eetilist kasutamist. Moodustati ka TalTechi TI-nõukooda, mis toetab TI-ga seotud strateegiliste otsuste kujundamist.



Õppetegevust toetava keske infokanalina loodi veebileht ai.taltech.ee, mis koondab juhised ja materjalid tehisintellekti kasutamiseks akadeemilises keskkonnas. Lisaks loodi IT-Didaktikakeskuse ja TalTech TI fookustippkeskuse koostöös e-kursus tudengitele ja õppejõududele, mille eesmärk on anda põhiteadmised tehisintellekti toimimisest ning praktilistest kasutusvõimalustest õppetöös.

Käivitati TI Tšempionite programm, kus tegutsesid TalTechi õppejõud ja töötajad tehisintellekti rakendamise eestvedajatena oma teaduskondades ja üleülikooliliselt. Kaheksast töötoast eesti ja inglise keeles võttis osa ligikaudu 250 töötajat kõikidest teaduskondadest. Kogutud tagasiside näitas, et õppejõudude hoiak TI kasutamise suhtes on valdavalt positiivne ning töötoad toetasid praktiliste oskuste arengut ja valmisolekut TI rakendamiseks õppetöös.

Aasta lõpus algatati küsimustik „AI teadlikkuse ja kasutamise uuring töötajatele ja tudengitele“, mille eesmärk on kaardistada tehisintellekti kasutamise praktikad, hoiakud ning koolitus- ja tugivajadused. Saadud tulemusi kasutatakse TalTechi TI-ga seotud arendustegevuste ja õppetöö kvaliteedi edasisel kujundamisel.

5. detsembril tehti ChatGPT Edu litsentsid kättesaadavaks kõikidele ülikooli töötajatele. Litsentside kasutuselevõttu toetasid juhendmaterjalid, lühivideod ja koolitused nii tugipersonalile kui ka akadeemilistele töötajatele. Sama tööriista kasutati ka TI Tšempionite programmi raames, et demonstreerida tehisaru praktilist rakendamist õppetöös, sealhulgas õppematerjalide loomisel, hindamisprotsesside toetamisel ja õppijate juhendamisel. Lisaks toimus koostöö teiste ülikoolidega ning kogemuste vahetamine TI lahenduste juurutamise ja koolituste korraldamise osas.

VÄLISKÜLALISÜLIÕPILASED TEHNIKAÜLIKOOIS

Saksamaa (66)
Prantsusmaa (57)
Itaalia (30)
Hispaania (25)
Tšehhi (23)



TEHNIKAÜLIKOOI ÜLIÕPILASED VÄLISMAAL

Saksamaa (21)
Soome (19)
Itaalia (17)
Portugal (17)
Leedu (16)



MOBIILSUS JA RAHVUSVAHELINE KOOSTÖÖ

Välisõpingutel on õpetegevuse kvaliteedi tagamisel oluline roll. Välismaalastest kraadiõppurite ja väliskülalisüliõpilaste kaudu saavad rahvusvahelise õppekogemuse ka need TalTechi üliõpilased, kes ise mingil põhjusel ei saa või ei soovi välisõppesse siirduda.

2024/25. õppeaastal õppis TalTechis 299 väliskülalisüliõpilast. Õppeastmeti jagunesid väliskülalisüliõpilased järgmiselt: bakalaureuseõpe 157, magistriõpe 132 ning doktoriõpe 10 üliõpilast. Teaduskondadest on jätkuvalt kõige populaarsem majandusteaduskond, kus õppis 148 väliskülalisüliõpilast, infotehnoloogiateaduskonnas õppis 70, inseneriteaduskonnas 60, loodusteaduskonnas 20 ja Eesti Mereakadeemias 1.

2024/25. õppeaastal tulid väliskülalisüliõpilased Tallinna Tehnikaülikooli 36 riigi 142 kõrgkoolist. Enim tuli üliõpilasi Saksamaalt (66) ning Prantsusmaalt (57), järgnesid Itaalia (30), Hispaania (25) ja Tšehhi (23).

2024/25. õppeaastal korraldati TalTechis 4 lühiajalise mobiilsuse programmi (BIP), milles osales 88 välisstudengit.

TalTechi üliõpilastest osales välisõppes kokku 125 üliõpilast, see on viie võrra rohkem kui möödunud õppeaastal. Kõige aktiivsemalt kasutasid välismaal õppimise võimalust majandusteaduskonna üliõpilased (45), kellele järgnesid inseneriteaduskonna (43), infotehnoloogia teaduskonna (32), Eesti Mereakadeemia (3) ning loodusteaduskonna (2) üliõpilased. Kokku käidi välisõpingutel 28 riigi 66 kõrgkoolis. Kõige populaarsemad välisülikoolid olid Technical University of Denmark (Taani), Czech Technical University in Prague (Tšehhi), Aalto University (Soome), Technical University of Munich (Saksamaa) ja University of Valencia (Hispaania). Viieist enim külastatud ülikoolist kolm on TalTechi EuroTeQ-i võrgustiku partnerülikoolid.

2024/25. õppeaastal toetati Erasmus+ programmi kolmest meetmest (Euroopa-sisene õpiränne, Euroopa-sisese õpirände rahvusvaheline meede ja üleilmne) kokku 285 töötaja mobiilsust. Kõige aktiivsemalt kasutasid Erasmus+ Euroopa-sisese

õpirände võimalusi inseneriteaduskonna töötajad (62 osalejat), kellele järgnesid majandusteaduskonna (56) ning haldus-tugistruktuuri töötajad (46).

EuroTeQ Engineering University (edaspidi EuroTeQ) on 2020. aastast tegutsev Euroopa ülikoolide vaheline koostööprojekt, mis ühendab kaheksat juhtivat tehnika- ja majandusülikooli eesmärgiga kujundada tulevikku suunatud, rahvusvaheline ja paindlik inseneri- ja tehnoloogiaharidus. EuroTeQ-i võrgustikku kuuluvad Müncheni Tehnikaülikool (Saksamaa, TUM), Taani Tehnikaülikool (Taani, DTU), Eindhoveni Tehnikaülikool (Holland, TU/e), École Polytechnique (Prantsusmaa, L'X), Tšehhi Tehnikaülikool Prahas (Tšehhi, CTU) ja Tallinna Tehnikaülikool. 2023. aastal taotleti projektile edukalt 4-aastast jätku-perioodi ja võrgustikuga liitus kaks uut parterit – HEC Paris (Prantsusmaa, HEC) ja IESE Business School (Hispaania, IESE). Kaasatud partneritena tegutsevad võrgustikus ka École Polytechnique Fédérale de Lausanne (Šveits, EPFL) ja Technion – Iisraeli Tehnoloogiainstituut (Iisrael, Technion).

Projekti üheks peamiseks eesmärgiks on edendada üliõpilaste füüsilist, virtuaalset ja kombineeritud õpirännet. 2024/25. õppeaastal esitas 155 TalTechi üliõpilast avalduse osaleda partnerkoolide 213 aines. TalTech pakkus EuroTeQ-i partnerkoolide üliõpilastele 2024/25. õppeaastal 73 ainet, mida valiti 621 korral. Positiivselt läbiti TalTechi õppeaineid 130 korral.

ÕPPETOETUSED JA STIPENDIUMID

Seoses riigieelarve 2025. aasta kärbetega lõpetas riik ülikoolidele tulemusstipendiumiteks raha eraldamise pärast 2025. aasta jaanuari. Et siiski jätkata suurepäraste õpitulemustega üliõpilastele stipendiumi maksmist, otsustas ülikool eraldada oma eelarvest raha stipendiumite maksmise jätkamiseks. Uue stipendiumi nimetus on **edukusstipendium**, stipendiumi suurus on 200 eurot kuus. Edukustipendiumit said 2024/25. õppeaasta sügissemestril 438 ja kevadsemestril 570 üliõpilast ning 2025/26. sügissemestril 571 üliõpilast. Lisaks tunnustavad teaduskonnad oma

TÄIENDUSÕPPES ÕPPIJATE, ÕPPEKAVADE JA KURSUSTE ARV

Täiendusõppijate arvu

kasv 5 aastaga

16%



	2021	2022	2023	2024	2025
Täiendusõppijate koguarv	20 026	17 157	20 302	18 958	23 223
sh täiendusõppe õppekavadel õppijaid	18 604	15 763	18 727	17 153	21 451
sh avatud õppes õppijaid	1 422	1 394	1 575	1 805	1 772
Täiendusõppe kursuseid	754	694	759	1 176	1 065
Täiendusõppe õppekavasid	411	424	509	510	565

tudengite edukat edasijõudmist õppetöös teiste erinevate stipendiumitega.

TÄIENDUSÕPE

2025. aastal kasvas TalTechi täiendusõppe tulu rekordilise 5,3 miljoni euroni aastas (aastane kasv 4%) tänu riikliku täienduskoolituse tellimuse kursuste elluviimisele ja tasulise koolitusturu mahtude paranemisele.

Aasta jooksul võttis Tallinna Tehnikaülikooli kaudu toimunud koolitustest osa 23 223 täiendusõppijat, kellest rohkem kui 12 500 olid täiskasvanud õppijad. Koolitusi viidi ellu üle Eesti, sh regionaalsetes kolledžites Kohtla-Järvel, Tartus ja Kuressaares. TalTechi arengukava nägi 2025. aasta lõpuks ette jõudmist 18 000 täiendusõppijani aastas. See eesmärk täideti juba 2024. aastal ja 2025. aastal ületati sihttase 29% võrra.

Märkimisväärne kasv saavutati tänu edukale täienduskoolituste taotlemisele riikliku koolitustellimuse voorus. Kokku viis ülikool aasta jooksul läbi 1065 täienduskoolituse kursust 565

õppekaval. Õppekavade arv veidi suurenes ja keskmiselt toimus 1,8 kursust õppekava kohta.

2025. aastal lisandunud täiendusõppekavad olid seotud digi- ja rohepädevuste arendamisega, samuti TI tehnoloogiate ja nendega seotud rakenduste loomisega. TalTech viis riikliku koolitustellimuse raames läbi 122 kursust 2700 inimesele.

Tulenevalt mikroraadikavade suuremast pakumisest viimasel kahel aastal on tõusnud ka avatud õppes osalenute arv. Võrreldes eelmise aastaga oli täiendusõppijate arv sama suur ehk 1396, lisandusid üliõpilasstaatusesega täiendusõppijad. Õppijad deklareerisid keskmiselt rohkem õppeaineid kui aasta varem. TalTechi välja pakutud 73 mikroraadikaval asus aasta jooksul õppima 398 täiendusõppijat, mis on veidi vähem kui 2024. aastal.

ARENGUFOND

SA Tallinna Tehnikaülikooli Arengufond kogub ja vahendab toetusi ülikooli üliõpilastele, professuuridele ja ettevõtmistele. Erasektori toetused on läbi strateegilise lähenemise ja järjepideva töö viimase



TalTechi Arengufondi stipendiumid toetavad põhikooli reaalinete õpetajaid üle Eesti.



Sportlikus plaanis tehti ajalugu, kui TalTechi spordivõitluse jõudsid korraga kõik kolm suurt karikat: Üliõpilaste Talimängude, Suvemängude ja Ylipalli võidud.

viie aastaga järjepidevalt tõusnud. Kokku koguti 2025. aastal Arengufondi annetusi ja toetusi 832 000 eurot. 2025. aastal maksti stipendiume ja mitmesuguseid toetusi välja 579 770 euro väärtuses. **Tudengitele anti välja 223 stipendiumit kogusummas 507 450 eurot** ja hoogu anti kolmele üliõpilaspoleerile. Lisaks anti välja 21 stipendiumit põhikooli reaalinete õpetajatele kogusummas 37 800 eurot.

Arengufondi alla asutati kolm alamfondi. Üks suunatud elektroonika ja raadioside valdkonna üliõpilastele kõikidest Eesti kõrgkoolidest, teine põhikooli reaalinete õpetajatele kõikidest Eesti üldhariduskoolidest. Kolmandaks Rootsi suuretevõtja ja filantroobi Björn Erik Savéni nimeline alamfond mahuga 260 000 eurot, mis toetab majandusteaduskonnas finantsvaldkonna professuuri loomist.

Tegemist on esimese toetaja nimelise professuuri rahastamisega Tehnikaülikoolis läbi Arengufondi.

Toeta.taltech.ee veebilehe kaudu koguti aasta jooksul 25 164 eurot.

ABB annetas Arengufondile õppetöö kaasajastamiseks nüüdisaegses tööstuses kasutatavate sagedusmuundurite demokomplekti ja Playtech Eesti aitas soetada kaks kõneboksi Mektory õppehoonesse.

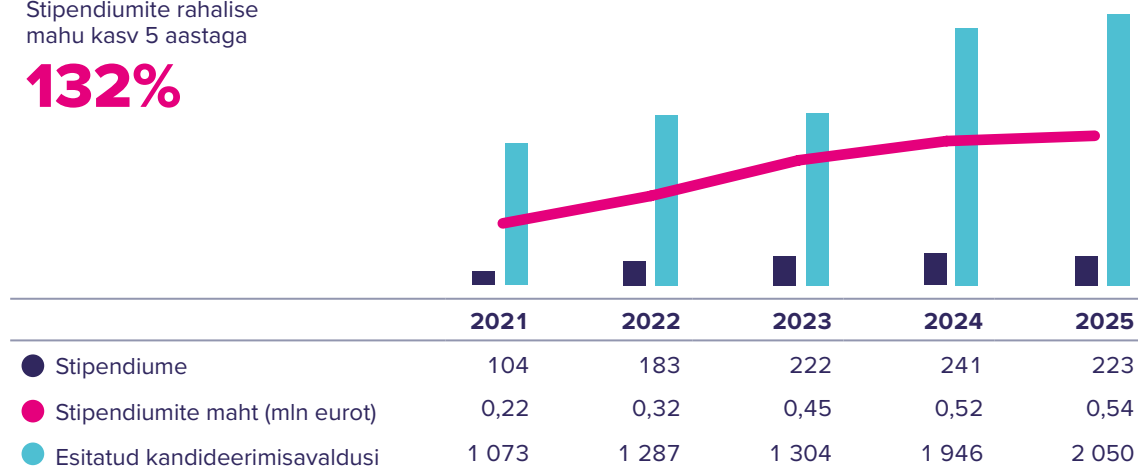
TUDENGIELU

2025. aastal ühtegi tudengiorganisatsiooni juurde ei tekkinud, küll aga lõpetasid paar neist oma tegevuse. Praeguseks on TalTechis kokku 36 tudengiorganisatsiooni koos kultuurikollektiividega. Huvi

TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOI ARENGUFONDI STIPENDIUMID

Stipendiumite rahalise mahu kasv 5 aastaga

132%



organisatsioonide loomise vastu on siiski olnud. Organisatsioonide ambitsioonikate ideede toetamiseks korraldas üliõpilasesindus aasta jooksul rahastuskonkurse, kus jagati enam kui 100 projektile kokku üle 129 000 euro.

Esmakordselt pälvis Tallinna Tehnikaülikool tervikuna MTÜ Peaasi vaimse tervise märgise Õitseja, mis tähistab küpset ja nähtavat vaimset tervist toetavat organisatsioonikultuuri ning märgib ülikooli märkimisväärset arengut võrreldes varasemaga.

TalTechi tudengielu on aastaga muutunud veelgi nähtavamaks. Formula Student Team Tallinna vormel on kõigile huvilistele vaatamiseks väljas ülikooli peahoone ees lipuväljakul. **Päikeseauto Solaride III Enefit saavutas Austraalias toimunud prestiižsel rallil teise koha.** TalTechi tudengielu kvaliteeti kinnitavad ka tudengiauhindade konkursil TUNNE Eesti parimaks tudengiorganisatsiooniks kuulutatud Tudengisatelliit ja aasta uustulnuka tiitli saanud Startup Garage.

Õppekvaliteedi edendamiseks toimus teist korda Õppejõudude Gala, kus tudengid tunnustasid kümmet silmapaistvat õppejõudu hõbemärgiga Fidelis Professor. Lisaks töötati koostöös õppeosakonnaga välja aasta lõputöö juhendaja statuut, et väärtustada parimaid juhendajaid bakalaureuse- ja magistriõppest.

Tudengielu sündmused purustasid osavõtu- rekordeid, kui Avalöögi Orienteerumisele registreerus üle 1200 eestikeelse tudengi ja enam kui 200 välistudengit. Üliõpilaskonna 105. sünnipäeval osales 260 inimest ning traditsioonilisel tunnustamisüritusel jagati välja 11 teenetemärki neile, kes on teinud suuri teeneid üliõpilaskonna heaks. Tipikate vaimu hoidis kõrgel ka Eesti Vabariigi aastapäeval korraldatud Tipikate marss Toompeale, millest võttis osa üle 250 tudengi, töötaja ja vilistlase. Lisaks rikastasid kampuseelu sündmused nagu Saunamaraton, TipiLan, Rektori Karika võistluse etapid, Business Forum, Retro-Disko, Tudengifondi investeerimise infotunnid, Parklapidu, Hobiautode Kokkutulek, International Dinner, Turundusõhtu ja Välikino.

Sportlikus plaanis tehti ajalugu, kui TalTechi spordivõitluse jõudsid korraga kõik kolm suurt karikat: Üliõpilaste Talimängude, Suvemängude ja Ylipalli võidud. Rektori Karika sarja võitis 2024/25. õppeaastal inseneriteaduskond, samal ajal kui eelmine võitja, majandusteaduskond, avas oma auhinnafondi toel SOC majas uue tänapäevase tudengiköögi.

Tudengite hääl oli otsustavalt esindatud ka ülikooli strateegilises planeerimises, pakkudes sisendit uude arengukavasse 2026–2035. Koostöös ülikooliga hakati arendama üliõpilasheaolu

indeksit (ÜHIS) – iga-aastane uuring tudengite rahulolu ja heaolu mõõtmiseks, tagades andmepõhise vaate üliõpilaskonna toimetulekule.

VILISTLASLIIKUMINE

Vilistlaskeskus jätkas traditsiooniliste ja uute algatustega koostöös Tallinna Tehnikaülikooli Vilistlaskogu, Arengufondi ja tudengiorganisatsioonidega. 2025. aastal sai vilistlaseks 2063 lõpetajat, kellest *cum laude* 249, ning nendega koos ületas vilistlaste koguarv 86 000 künnise.

2025. aastal korraldati aasta vilistlase valimiseks esmakordselt avalik konkurss, kuhu esitati üle 20 kandidaadi. **2025. aastal sai aasta vilistlaseks euroinseneri (Eurlng) kutsega pärjatud energeetik Arvi Hamburg,** kes on andnud hindamatu panuse Tallinna Tehnikaülikooli energeetika ja inseneeria valdkonna arendamisse.

2025. aastal korraldas ja toetas Vilistlaskeskus koostöös Vilistlaskogu ja teiste organisatsioonidega kaheksat vilistlast, tudengeid ja koostööpartnereid ühendavat üritust. Lisaks toetas Vilistlaskogu aktiivseid tudengeid auhinnarahaga ja Rektori Karika rannavolle etappi. Esmakordselt korraldati *cum laude* vilistlastele omanimelise plaadi seinale kinnitamise tseremooniad pärast igat aktust, millest võttis osa üle 95% lõpetajatest.



2025. aasta vilistlaseks valiti energeetik Arvi Hamburg, kes on andnud olulise panuse TalTechi energeetika ja inseneeria arengusse.



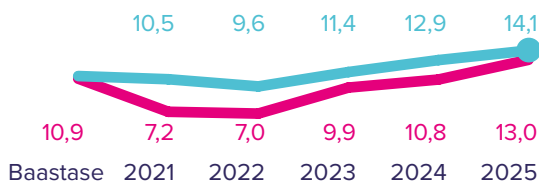
TalTechi ja Kaupmees Grupi esindajad arutasid koostöövõimalusi kohtumisel ülikoolis.

ETTEVÕTLUSTE GEVUS

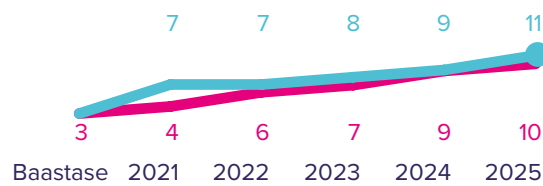
ARENGUKAVA 2021–2025 VÕTMENÄITAJAD

● täitmine ● eesmärk

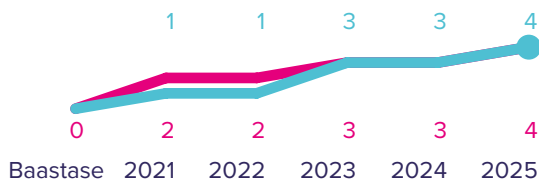
Teadus- ja arenduslepingute ja teenustööde tulu aastas (mln eurot)



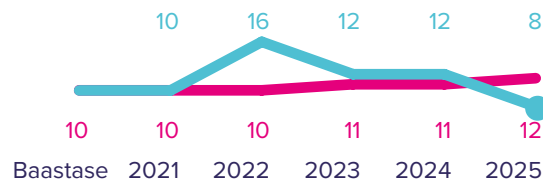
Litsentsilepinguid (aasta lõpu seisuga)



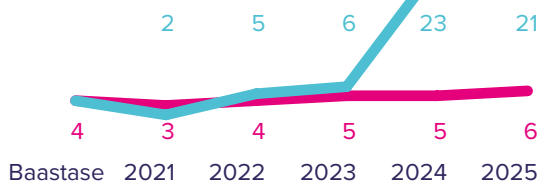
Asutatud hargettevõtteid



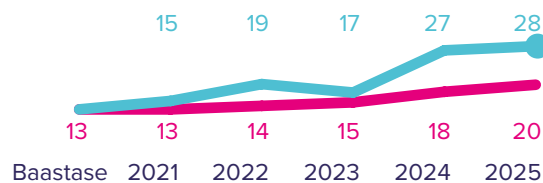
Uute patentide arv aastas



Asutatud muid iduettevõtteid



Esitatud patenditaotluste arv aastas



FINANTSEERIMINE

2025. aastat iseloomustas majanduskeskkonna järkjärguline stabiliseerumine. Eesti majandus jätkas majanduslangusest väljumist ning kasvuväljavaade paranes, kuigi maksutõusud ja avaliku sektori eelarvepiirangud pidurdasid majanduskasvu kiirenemist. Töötleva tööstuse ettevõtete seas kasvab ettevaatlik optimism ning järjest enam pöörati tähelepanu tootmisesfektiivsuse suurendamisele, digitaliseerimisele ja automatiseerimisele. Jätkus aktiivne uute sihtturgude otsimine ja ärimudelite kohandamine muutunud konkurentsiolukorras.

Majanduskeskkonna mõõdukas paranemine avaldas positiivset mõju ka TalTechi ettevõtluskoostöö suunale: ettevõtted olid senisest enam valmis ülikooliga partnerlust alustama või jätkama kuluefektiivsust, tehnoloogilist uuendamist ja pikaajalist konkurentsivõimet toetavaid arendus- ja koostööprojekte. Samas sõltus teadus- ja arendustegevuse (TA) koostöömaht paljuski (välis)toetusmeetmete kättesaadavusest ning mitme strateegilise arendusprojekti käivitamine takerdus sobivate meetmete ajutise viibimise või ebapiisava mahu tõttu.

2025. aastal jätkus rakendusuringute programm (RUP), avatud oli Eesti Teadusagentuuri koordineeritav sektorite vahelise mobiilsuse toetus (SekMo), täiemahulisse rakendusetappi jõudis teadusasutuste ja kõrgkoolide teadus- ja tehnoloogiastiirde võimekuse kasvatamise programm ASTRA+ ning jätkusid Õiglase ülemineku fondi (ÕÜF) tegevused Ida-Virumaal.

Ettevõtluskoostöö tulemuslikkuse peamiseks näitajaks on TA lepingutest ja teenustöödest ning sihtfinantseeritavatest projektidest teenitav tulu. Ettevõtlustulu moodustub kahest komponendist:

- tulu teadus- ja arendustegevuse kodu- ja välismaistest lepingutest ning teenustöödest
- tulu konkreetsetest sihtfinantseeritavatest projektitoetustest, mille tulemuste otseseks ja vahetuks kasusaajaks on ettevõtted ja avaliku sektori asutused ning mis on sätestatud sarnaselt ka rahastuslepingus^[1]

TA lepingutest ja teenustöödest ning sihtfinantseeritavatest projektitoetustest saadud tulu oli 14,1 miljonit eurot; kasv võrreldes 2024. aastaga (12,9 miljonit eurot) 9%. Eesti ettevõtete ja asutustega sõlmitud lepingutest saadi tulu 6,6 miljonit eurot (sh laboriteenused 2,44 miljoni euro ulatuses); välisettevõtete ja -asutustega sõlmitud lepingutulude osa oli 1,2 miljonit eurot ning sihtfinantseeritavate projektitoetuste tulu 6,3 miljonit eurot.

Suurim sihtfinantseeritav projektitulu (2,7 miljonit eurot) tuli Õiglase ülemineku fondi rahastusest.

Europe Digital Innovation Hubs programmist finantseeritav „AI & Robotics Estonia (EDIH)“ projekt tõi tulu 2,0 miljonit eurot ning ASTRA+ meetme tegevus 4 projekti „TalTechi teadmussiidre võimekuse suurendamine“ tulu oli 0,4 miljonit eurot.

KOOSTÖÖ ETTEVÖTETE JA AVALIKU SEKTORIGA

Ülikooli **strateegiliste partnerite** nimekirja kuulub 35 ettevõtet ja asutust, kellest olulisemateks on Eesti Energia AS ja AS Tallinna Sadam. Aasta jooksul tugevnes koostöö energeetika ja kriitilise taristu, kaitse- ja julgeoleku ning tervishoiu ja avaliku sektori valdkondades, kus võtmetähtsusega partneriteks on Elering AS, Elektrilevi OÜ, ABB AS, Ericsson Eesti AS, Milrem AS, NPM Silmet OÜ ja NPM Narva OÜ, politsei- ja piirivalveamet, SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla ning AS Ida-Tallinna Keskhaigla.

2025. aastal kirjutati alla **5 koostöö raamlepingut** järgmistele ettevõtetele ja asutustele:

- AS Kaupmees Grupp
- Riigimetsa Majandamise Keskus
- AS Tallinna Vesi
- NPM Silmet OÜ
- NPM Narva OÜ

Aruandeaastal sõlmiti 90 ettevõtte ja avaliku sektori asutusega kokku **131 koostöölepingut** kogumalus ca 7 miljonit eurot, mille eeldatav tulu jaguneb aastatele 2026–2028. Suurimad koostöölepingud sõlmiti ettevõtetega Enefit Power OÜ (energiatehnoloogia instituut), Enefit Industry OÜ (energiatehnoloogia instituut), zerofy OÜ (tarkvarateaduste instituut) ja Verston Eesti OÜ

KÜMMET SUUREMAT ETTEVÕTLUSLEPINGUTEST TULU TOONUD PARTNERIT

(18% kogutulust)

● Enefit Industry OÜ	438 695 eurot	3,1%
● Mercator Océan	376 773 eurot	2,7%
● Majandus- ja kommunikatsiooniministeerium	279 649 eurot	2,0%
● Inseneribüroo STEIGER OÜ	259 980 eurot	1,8%
● Tartu Ülikool	255 771 eurot	1,8%
● Enefit Power OÜ	195 469 eurot	1,4%
● WISO Engineering OÜ	195 100 eurot	1,4%
● Elering AS	192 873 eurot	1,4%
● Kliimaministeerium	190 162 eurot	1,3%
● Enefit Wind Purtse AS	152 600 eurot	1,1%

(ehituse ja arhitektuuri instituut). Olulise mahuga oli AS Mainoriga, Mainor Ülemiste AS-iga, Tallinna linnaga ja Telia Eesti AS-iga sõlmitud Tuleviku linna professuuri leping perioodiks 2025–2027, mille raames nimetati professor Lill Sarv tuleviku linna professoriks.

TalTech osales rakendusüritingute program mis (RUP). 2025. aastal **alustati kolme koostööprojekti**:

- „Sõiduki tuuleklaasi kahjude suuruste (mõõtkava) määramine remondisoovituse AI jaoks“ koostöös DriveX Technologies OÜ-ga (arvutisüsteemide instituut)
- „Cliniki Tech kaugtervishoiu platvorm Ida-Aafrika erakliinikutele“ koostöös Cliniki Tech OÜ-ga (tervisetehnoloogiate instituut)
- „Ligniiniist lõhkematerjalide ja raketikütuste saamine“ koostöös Nanopark OÜ-ga (keemia ja biotehnoloogia instituut)

Lisaks ühisele koostööle osales TalTech RUP-is allhankepartnerina:

- „Algorithms for vertically integrated and data-driven home energy management of (fully) electrified households“ koostöös zerofy OÜ-ga (tarkvarateaduste instituut)
- „Mobiilse taastuenergiat toimiva veepuhastussüsteemi rakendusüriting“ koostöös Schöttli Keskkonnatehnika AS-iga (elektroenergeetika ja mehhatroonika instituut)

- „Tilga mikrofluidika alane arendustöö pärmitüvede arendamiseks“ koostöös AS-iga TFTAK (keemia ja biotehnoloogia instituut)

Koostöös Tallinna ettevõtluskeskusega jätkus kaheksandat aastat **TalTechi Ettevõtlusakadeemia** veebiseminaride sari ettevõtjatele, et arutleda ettevõtlust, majandust ja tehnoloogiat arenguid puudutavate teemade üle ning vahetada kogemusi. Seminaridel osales üle 150 ettevõtja ja ettevõtlushuvilise, seminare järelvaadati ligi 500 korral. Tellija otsusel sari lõpetati.

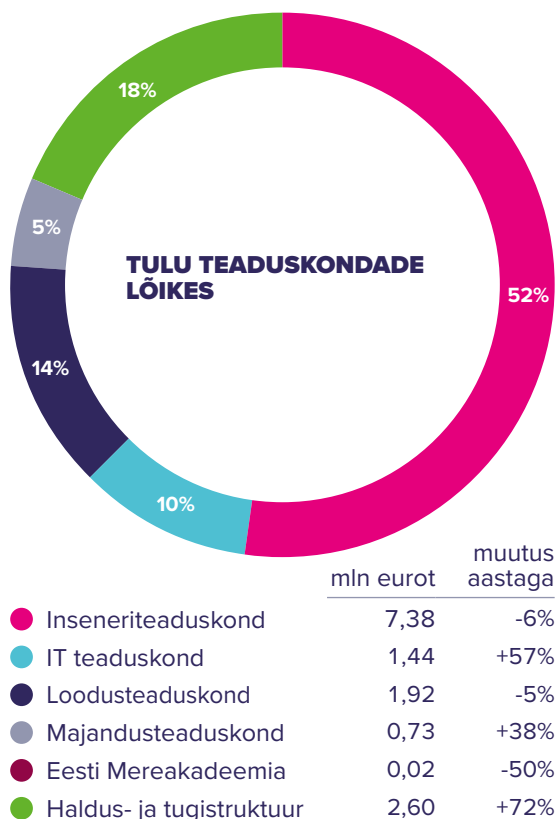
Aasta lõpuks oli uuendatud andmestikuga laborite arv kasvanud 39-ni, lisandunud on uusi laboreid (nt ÖÜF raames) ja uusi teenuseid. Digitaalse otsingulahenduse „TalTech laboriteenused ja teadustaristu“ kaudu on leitav 487 laboriteenust.

2025. aastal sõlmiti suuremahulisi koostöölepinguid ka **avaliku sektori asutustega**. Tegime koostööd majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumiga: ärikorralduse instituut viis läbi töökeskkonnaspetsialistide koolitusprogrammi väljatöötamise ja rakendamise ning reaalarajamajanduse teadlikkuse tõstmiseks koolitus- ja tegevusplaani koostamise ja elluviimise; ehituse ja arhitektuuri instituut koostas teekaardi täis-digitaalse planeerimiseni ning selle loogilise andmemudeli; meresüsteemide instituut sõlmis mitu koostöölepingut keskkonnaagentuuriga, sealhulgas avamere ja rannikumere seire ning meremudeli arendamise valdkonnas. Tegime koostööd ka kliimaministeeriumiga: ehituse ja arhitektuuri instituudi ning energiatehnoloogia instituudi osalusel viisime läbi energiakandjate kaalumistegurite uuendamise uuringu; materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituut koostas puidu keemilise ja mikrobioloogilise väärindamise teekaardi; Virumaa kolledži ja ärikorralduse instituudi koostöös valmis CO₂-vabade või vähese heitega kütuste tootmise ja tarbimise teekaart. Samuti jätkus keemia- ja biotehnoloogia instituudil pikaajaline koostöö Maaelu Teadmuskeskusega, keskendudes põllumajanduskultuuride sordiaretusele ning geneetiliste ja biotehnoloogiliste lahenduste arendamisele.

Rahvusvahelistest partneritest jätkas meresüsteemide instituut 2025. aastal koostööd Latvian Institute of Aquatic Ecology'ga uurimislava Salme rendi osas. Samuti jätkus õiguse instituudil koostöö Aserbaidžani notarite kojaga, mille eesmärk on toetada ja arendada õigusvaldkonna personali haridusprotsessi.

Ülikool algatas ja/või jätkas osalemist mitmes suuremahulises **ettevõtluskoostöö projektis**.


- **ASTRA+** meetmes käivitusid aastateks 2025–2029 kolm projekti: „ADAPTER+ teadussiidre



TEADUS- JA ARENDUSTEGEVUSE LEPINGUTE JA TEENUSTÖÖDE TULU AASTATEL 2021–2025 (mln eurot)

Kasv 5 aastaga

35%



KOKKU	10,45	9,65	11,41	12,88	14,10
	2021	2022	2023	2024	2025
Eesti-sisised lepingud ja teenustööd KOKKU, sh	9,17	7,21	7,76	6,73	6,59
lepingud äriühingutega	6,21	4,58	4,54	3,90	3,36
konsultatsioonid ja teenused	1,05	1,17	1,14	1,47	1,67
lepingud avaliku sektoriga	1,92	1,46	2,08	1,36	1,56
Välislepingud ja -teenustööd KOKKU, sh	0,98	1,32	1,32	1,15	1,25
lepingud ettevõtetega	0,29	0,63	0,29	0,61	0,52
konsultatsioonid ja teenused	0,12	0,11	0,36	0,11	0,07
lepingud asutuste ja organisatsioonidega	0,57	0,58	0,67	0,44	0,65
Sihtfinantseeritavad projektid KOKKU*	0,30	1,11	2,33	5,00	6,26

* Sihtfinantseeritavate projektide tulud sisalduvad teadus- ja arendustegevuse TA projektitoetuste tuludes (lk 19)

toetamiseks“ eesmärgiga uuendada Adapter veebilehe ja digitaalplatvormi funktsionaalsust ning korraldada ettevõtlusvõrgustiku tegevusi Eestis ja rahvusvaheliselt (projekti kogumaht 5,5 miljonit eurot); „Teadustulemuste rakendumise edendamise akadeemilises keskkonnas teadmussirde, äriarenduse ja innovatsioonijuhtimise oskuste parendamise kaudu“ teadmussirde ja äriarenduse kompetentsimudeli väljatöötamiseks ja vastava koolitus- ja arendusprogrammi läbiviimiseks teadmussirdega seotud sihtrühmadele (kogueelarve 6,1 miljonit eurot) ning „Tal-Techi teadmussirde võimekuse suurendamine“, mille eesmärgiks on suurendada ülikooli üldist teadmussirde võimekust, sh arendada teadmussirdega seotud personali, parendada protsesse ja tugiteenuseid ning täiendada olemasolevat teadustaristut (maht 4,9 miljonit eurot).

- Jätkus **Õiglase ülemineku fondi** projekt „Ida-Viru ettevõtluse teadusmahukuse suurendamise toetus: teadusvõimekuse pakkumise arendamine Ida-Virumaal TA-võrgustiku loomiseks“, mille fookuses oli uurimisrühmade tegevust toetavate teadus- ja katselaborite sisustamine vajaliku teadusaparatuuriga.
- Lõppes **European Digital Innovation Hubs (EDIH)** projekt „AI & Robotics Estonia (EDIH)“, mis toetas Eesti tööstusettevõtteid nutikate digilahenduste kasutusele võtmisel tehisintellekti ja robotika vallas ning täitis kõik seatud eesmärgid; rahastuse sai 5,5 mln eelarvega jätkuprojekt „AI & Robotics Estonia 2.0 (EDIH)“.

INTELLEKTUAALNE OMAND JA KOMMERTSIALISEERIMINE

Jätkasime tegevusi ülikooli intellektuaalomandi õiguste kaitsmisel ja haldamisel.

Akadeemilised üksused esitasid 2025. aastal kokku **18 leiutisteatist**. Leiutiste õiguskaitses vajadust, sh patenditaotluste esitamise, patentide jõushoidmise või õiguskaitses loobumise kohta hindas tööstusomandi ekspertkomisjon, kes kogunes aasta jooksul 14 korral.

2025. aastal esitasime **28 uut patenditaotlust**, sh 10 Eesti, 6 Euroopa, 3 rahvusvahelist (PCT), 7 USA, 1 Soome ja 1 Ühendkuningriigi patenditaotlust. Uusi patente anti välja 8, neist 4 Eesti, 2 Euroopa ja 2 USA patenti. Aruandeaasta lõpu seisuga oli ülikooli tööstusomandi portfellis 43 kehtivat patenti, neist 24 Eesti ja 19 välisriigi patenti. Menetluses oli kokku 70 patenditaotlust, millest 19 Eesti ja 51 välispatendi taotlust.

Ülikooli tööstusomandi portfellis on 2025. aasta lõpu seisuga **46 kaubamärki** (sh kaubamärgitaotlust), millest 26 on kaitstud / registreerimisel Eestis, 12 Euroopa Liidus ning 8 välisriikides.

Tehnoloogiate müük ettevõtetele ehk ülikooli TA tulemuste ülekandmine ülikoolist ettevõttesse toimub reeglina litsentsilepingu alusel kas olemasolevasse ettevõttesse või sellel eesmärgil asutatud ülikooli hargettevõttesse. Ülikooli teadusgruppidest tekkinud tehnoloogiad on sageli madalal tehnoloogiavalmiduse tasemel ning edasiminekuks on vaja kommersialiseerimise



TalTechi Ettevõtluspäev töö kokku ettevõtjad ja teadlased arutama ettevõtluskoostööd ja innovatsiooni.

plaani. 2025. aastal tegelesime üheaegselt ca **50 kommertsialiseerimisprojektiga** varasema 40 asemel.

Üldjuhul on uued tehnoloogiad patenditaotluste ja patentide kujul, mis on lisandväärtuse kirjeldamisel liialt kitsas formaat. Informatsiooni efektiivsemaks levitamiseks viisime tehnoloogiad väärtuspakkumiste kujule ning lisasime veebilehele uue sektsiooni „Tehnoloogiaportfell“. Varajases küpsusastmes tehnoloogiad vajavad olulisi lisainvesteeringuid ning arendust, mistõttu alustasime ka potentsiaalsete kaasasutajate otsimisega, kes aitaksid tehnoloogiad hargeetvõtluse kaudu turule viia.

2025. aastal sõlmisime **kaks uut litsentsilepingut**: DSxOS OÜ-ga tarkvaraplatvormi DSxOS ning CogniFlow OÜ-ga modulaarse tilk-mikrofluidika instrumentatsiooniplatvormi loovutamiseks. Aasta lõpuks oli ülikoolil 11 kehtivat litsentsilepingut. Litsentsilepingute alusel laekus 2025. aastal tulu 10 388 eurot, tulud kahanesid võrreldes varasemate aastatega.

Teadustulemuste kommertsialiseerimisele aitasid kaasa **arendusgrandid**. Kevadel avanenud ASTRA+ rahastusse esitasime 28 projektitaotlust. Heakskiidu sai 19, sh 18 projektis on TalTech juhtpartner (toetus à 75 000 eurot):

- „Pooltööstusliku rõiva-, tekstiili- ja jalatsijätmete separatsioonijahvatusüsteemi prototüü-

bi arendamine Eesti ringlussevõtu potentsiaali töstmiseks“ (Dmitri Goljandin)

- „Madala süsiniku jalajäljega ehituspaneelide turvalmiduse töstmine“ (Targo Kalamees)
- „Ligniini puhastustehnoloogia (DeAshLignin-DAL) turuvõimekuse arendus“ (Maria Kulp)
- „RAKUSÖEL: Toidu- ja biotehnoloogiatööstuses oluliste rakkude sõelumise tehnoloogia kommertsialiseerimine“ (Ott Scheler)
- „CogniFlow®-Cyte PRO: CogniFlow®-Cyte tilgapõhise bioanalüütika platvormi kasutusmugavuse arendamine“ (Tamás Pardy)
- „Kala-AI“ (Jeffrey Tuhtan)
- „Renoveerimisstrateegia tööriista (ReST) innovatsioonivalmiduse töstmine“ (Ergo Pikas)
- „Kontureeritud õhuvahetopoloogia rakendamine elektrimasinates“ (Muhammad Usman Naseer)
- „Tehisintellektipõhine adaptiivne veoajami juhtimissüsteem“ (Anton Rassõlkin)
- „Isejuhtivate sõidukite turvalisuse valideerimise ja verifitseerimise platvorm“ (Raivo Sell)
- „Uudse elektrilise impedantsimõõtja arendus“ (Margus Metshein)
- „UbiCharge: linna elektrisõidukite laadimise ümbertöötamine“ (Andrei Blinov)
- „LignoQuat Antibacterial Technologies“ (Olga Bragina)
- „Renoveerimise teadmuspõhise konfigureerimiseksüsteemi (TeKES) innovatsioonivalmiduse töstmine“ (Ergo Pikas)

- „Arvutusudel õhukeseseinaliste konstruktsioonide piirtugevuse kiireks hindamiseks“ (Mihkel Kõrgesaar)
- „Salivarius+ ehk probiootiline toidulahendus *Helicobacter pylori* vastu“ (Kristel Vene)
- „Elektrijaotusvõrgu olekuandmete seirevõimekuse alusplatvormi arendamine paindlikusteenuste toeks, taastuenergiaressursside kasutustiheduse tõstmiseks ja töökindluse parendamiseks“ (Lauri Kütt)
- „Plastifikaatorid teisest toormest“ (Kristiina Kaldas)
- „Estonian peat valorization (teine faas)“ (Leeli Amon, 6000 eurot)
- „SecondSpark: reusing second-life EV batteries for energy storage systems“ (Hans Anniste, 10 000 eurot)
- „Klaaskiuga tugevdatud komposiitmaterjali (FRP) ümbertöötlus mehaanilise desintegratsiooni teel“ (Martin Malm, 6329 eurot)

Muutsime TalTechi *in-house* arendusgrantide taotlemispõhimõtted: kui varem sai fondile taotlusi esitada sõltumata tehnoloogia TRL tasemest, siis pärast ASTRA+ rahastu avanemist toetame seal tehnoloogiate jõudmist vaid TRL4 tasemeni, mis on ASTRA+ meetme lävend. Aruandeaastal said rahastuse seitse *in-house* arendusgranditaotlust:

- „Noble Metal Nanostructures: Fast Development and Processing Routes“ (Svetlana Polivtseva, 27 500 eurot)
- „Production of CogniFlow® dual-channel precision pump and installation on customer side“ (Tamás Pardy, 32 000 eurot)
- „Electrochemical Sensor for Point-of-Care (PoC) stress analysis [EcSPoCSA]“ (Vitali Sõritski, 39 500 eurot)
- „Termotöötuskambri arendus: tuntud terasemarkide ja kihtlisandustehnoloogia teel valmistatud toodete termotöötus (teine faas)“ (Marek Tarraste, 31 980 eurot)

2025. aastal korraldame **3 intellektuaalomandi ja 8 tehnoloogiastiirde teemalist koolitust**, mis aitavad teadlastel suhestuda konkreetse teemaga ning kinnistada teadmisi vastavalt enda teadusvaldkonnale. Käivitasime doktorantidele ja noorteadlastele suunatud üritusesarja Lab2Life, mis toetab ettevõtlikkust ja aitab mõtestada, kuidas viia teadustöö tulemused laborist praktilisse rakendusse.

UUSETTEVÕTLUS

TalTech on seadnud eesmärgiks suurendada ülikooli töötajaskonna poolt loodavate hargettevõtete arvu. 2025. aastal jätkasime nende loomise ja arendamise protsesside lihtsustamist. Hargettevõtte potentsiaaliga meeskondade arengu jälgimiseks ja suunamiseks kasutasime KTH Innovation Readiness Model'it. Äriühingute loomise toetamiseks viisime kevadel läbi ettevõtluskoolituste sarja „Tech Entrepreneur“. Uute kontaktide saamiseks ning maailmapildi avardamiseks pakkusime hargettevõtjatele võimalust osaleda konverentsidel (nt Latitude59, sTARtUp Day, SLUSH).

TalTechi roheliste energiatehnoloogiate magistrant Mihkel Reinula usub, et vesinikul on Eesti tuleviku energiamajanduses oma roll. Koos tiimiga arendab ta seadet, mis toodab vesinikku ja surub selle kõrge rõhu alla, et võimaldada kiiret ja automaatset tankimist.



Ülikooli **hargettevõtete** nimistusse lisandus 2025. aastal neli äriühingut:

- Renokratt OÜ – konfiguraator, mis võimaldab simuleerida korterelamute renoveerimise projekteerimisvõimalusi
- greenpixel OÜ – taimkatte andmed ja mudelid planeerimiseks, analüüsiks ja simulatsioonideks ühest kohast
- Südi Robotics OÜ – autonoomsed robotid kanalatsioonide monitooringuks ja puhastuseks
- CogniFlow OÜ – tilgabiotehnoloogia kasutuselevõtu lävendi langetaja, pakkudes taskukohaseid instrumente, mis on kohandatud töövoogudega

TalTechi **hargettevõtete** koguarv aasta lõpu seisuga oli 23 ning aasta jooksul kaasatud investeerivate ja grantide maht 5,9 miljonit eurot.

Hargettevõtete loomise motiveerimiseks toetab ülikool hargettevõtteid loonud instituute ka rahaliselt: ühe hargettevõtte eest, kus ülikool omandab osaluse, premeeritakse instituuti 50 000 euroga.

Veel üks TalTechi eesmärke on suurendada tudengite loodavate iduettevõtete arvu. Selleks pakkus ülikool iga õppekava osana ettevõtlusõpet, lisaks korraldasime projekte, programme jm üritusi.

Õppeainetes tekkinud äripotentsiaaliga ideede elluviimiseks algatasime kaks uut tudengiettevõtluse initsiatiivi: IGNITER eelkiirendi, kus kolme kuuga jõutakse prototüübi ja idee validatsioonini, mis võimaldaks tiimidel siseneda Prototroni, Tehnopoly või Ruum kiirenditesse, ja **TalTech Student**

Ventures, milles antakse tiimidele väike rahasüst ning pakutakse mentorlust ja tehnoloogia tudengite kogukonna tuge, et valideeritud tehnoloogilised äriideed ei sureks välja.

TalTechi programme läbinud tudengid asutasid 2025. aastal 21 muud iduettevõtet: Ragnarok Robotics OÜ, Anotoku OÜ, ExpandiaX OÜ, ABionic MTÜ, Söbermart OÜ, SafeFlow OÜ, youzu OÜ, UTER OÜ, UncommonSense OÜ, OÜ Träshplän, MTÜ Drone Club, HEAVEN WELLNESS OÜ, STONECOLLECTION OÜ, Max Office Services OÜ, Aurima OÜ, ZENVO OÜ, Kamal Ejaz Choudhri FIE, SMÄKK OÜ, Saman EdTech OÜ, üheksa pall OÜ ja Kaspar Kiisk OÜ.

Toetasime aktiivseid tudengite tehnoloogiaorganisatsioone – Solaride, Tudengivormel, Tudengisatelliit ja TiVo näitasid 2025. aastal, et nende tegevusest sünnib potentsiaalseid uusi äriideid ja kaitstavat intellektuaalomandit. Aruandeaastal loodud Drooniklubi eesmärgiks on droonitehnoloogiate arendamine ja tudengitele kättesaadavaks tegemine.

2025. aastal jätkus ettevõtlussuuna ürituste korraldamine tudengitele, koostöös EMERA-ga korraldasime Marinehäki ning koos Ringmajanduse tuumiklaboriga ehitus- ja lammutusjäätmete häkatonit. Mõlemast häkatonist on sirgumas uued ettevõtted.

Toetasime MTÜ Prototron rahastu tegevusi. 2025. aastal toimus kaks vooru, milles osalesid mitu TalTechi tiimi. Heaks näiteks on Svava AI tiim, kes alustas teekonda IGNITER-ist ning jõudis Prototroni top 7 tiimide hulka.



AIRE ja Vikan AS arendasid lahenduse kudumislõimide vigade automaatseks tuvastamiseks.

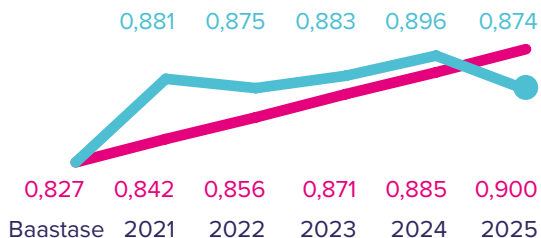


ORGANISATSIION, INIMESED JA LINNAKUD

ARENGUKAVA 2021–2025 VÖTMENÄITAJAD

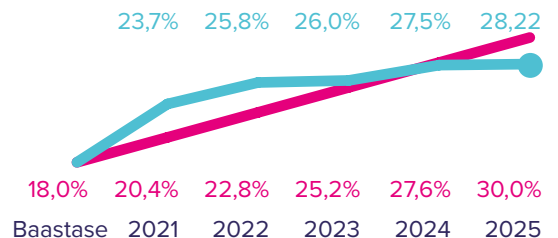
● täitmine ● eesmärk

Sooline ametialane integratsioon (SAI)



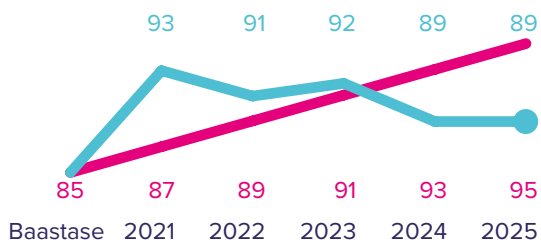
Sooline ametialane integratsioon on segregatsiooniindeks, mis põhineb palgaastmestikul. Indeks mõõdab erinevust meeste ja naiste suhtelises esindatuses palgaastmete lõikes, mis peegeldab soolist tasakaalu ametiastmetel. Väärtuse skaala on 0–1, kus 1 tähistab täielikku soolist integratsiooni.

Meediakajastuste osakaal – Share of Voice (SOV)



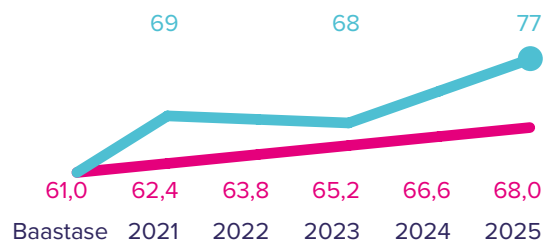
Meediakajastuse osakaal näitab Tehnikaülikooli meediakajastuste osakaalu võrreldes kolme suurima Eesti ülikooliga (TalTech, TÜ, TLÜ). Monitooritakse meediakajastusi Eesti klassikalises meedias (tele, raadio, trükimeedia ja online), kus figureerivad nimetatud ülikoolidega seotud märksõnad, isikud, tegevus või muu seotud info.

Maineindeks (TRI*M)



Maineindeks saadakse Kantar Emori poolt läbiviidavast iga-aastasest Eesti ülikoolide maineuuringust, kus tuuakse välja maine koordineks TRI*M meetodil Eesti elanikkonna seas. Indeks arvestab mitmeid erinevaid aspekte ülikoolide maines. Skaala on võrreldav teiste Eesti ülikoolidega.

Töötajaskonna rahuloluindeks (TRI*M)

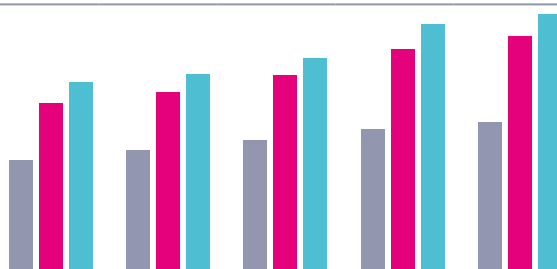


Töötajaskonna rahulolu saadakse Kantar Emori väljatöötatud TRI*M indeksi meetodil, mis käsitleb pühendumusena töötaja suhet tööandjasse, keskendudes aspektidele, mida tööandja saab pühendumuse tõstmiseks ja hoidmiseks mõjutada. Uuringut viiakse läbi üle aasta.

KESKMISE TÖÖTASU KASV TEHNIKAÜLIKOO LIS (bruto)

Keskmine töötasu kasv
Tehnikaülikoolis 5 aastaga

40,1%



	2021	2022	2023	2024	2025
● Eesti keskmine töötasu	1 548	1 685	1 832	1 981	2 092
● Keskmine töötasu Tehnikaülikoolis	2 352	2 506	2 755	3 123	3 294
● Akadeemilise personali keskmine töötasu	2 644	2 767	2 984	3 466	3 605
● Eesti keskmise töötasu kasv (võrreldes eelmise aastaga)	6,9%	8,9%	8,7%	8,1%	5,6%
● Keskmise töötasu kasv Tehnikaülikoolis (võrreldes eelmise aastaga)	5,4%	6,5%	9,9%	13,4%	5,5%
● Akadeemilise personali keskmise töötasu kasv (võrreldes eelmise aastaga)	3,9%	4,7%	7,8%	16,2%	4,0%

INIMESED

2025. aastal viidi viiendat korda läbi ülikooliüle-
ne töötajate pühendumuse ja rahulolu uuring.
**Pühendumuse indeks tõusis kahe aastaga 68
punktilt 77-ni** ning ületas Eesti juhtide ja tippspet-
sialistide keskmise taseme. Töötajad hindasid
kõrgemalt töötasu konkurentsivõimet, õiglasemat
tulemuslikkuse hindamist ja üksustevahelist koos-
tööd. Paranemine oli laiapõhjaline ning kasvas ka
juhtide kaasatuse ja infovahetuse tunnetus.

Juhtimiskvaliteedi arendamiseks käivitati uuendatud
**juhtide järelkasvuprogramm Armstrongi
Akadeemia**. Veebruarist detsembrini kestnud
programmi esimese lennu lõpetas 16 osalejat.
Programm keskendus praktiliste juhtimisoskuste
arendamisele läbi tegutsemise, regulaarse tagasi-
side ja päriseluliste juhtimisolukordade analüüsi.
Fookuses oli teadlik ja väärtuspõhine juhtimine.
Edukas pilootaasta kinnitas süsteemse juhtide
arendamise mõju organisatsiooni toimimisele.
Järgmine lend alustab 2026. aasta novembris.

**2025. aastal alustati B-taseme eesti keele
kursustega välistöötajatele.** Keeleõppe kättesaadavuse
parandamiseks pakutakse õpet regulaarselt kaks korda
aastas avatavates rühmades. Õppe kvaliteedi ja tulemuste
ühtlustamiseks suurendati kontaktõppe osakaalu ning
mindi üle klassipõhisele õppevormile.

Töökultuuri toetamiseks uuendati ülikooli
soolise võrdõiguslikkuse kava, keskendudes
teadlikkuse suurendamisele, võrdse kohtlemise

põhimõtetele ja organisatsioonikultuurile. Kava
rakendamist toetab mitmekesisuse võrgustik, kus
nõustajad aitavad üliõpilastel ja töötajatel leida
lahendusi ning suunavad vajadusel pöörduma
pädevate osapoolte poole.

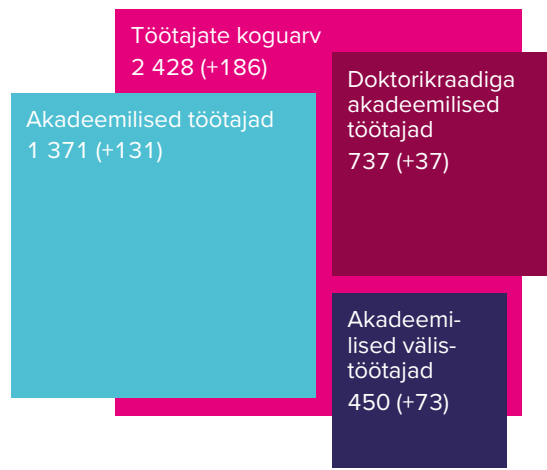
LINNAKUD

Ülikool omab kinnisvara Tallinnas Mustamäe linna-
kus ja Eesti Mereakadeemias Koplis ning Tartu,
Kuressaare ja Virumaa kolledžites.

Endiselt jälgime energiatarbimist ning 2025.
aastal oleme jõudnud tasemele, kus peamised

TÖÖTAJATE ARV

muutus aastaga





erinevused on tingitud temperatuuride suuremast kõikumisest. Võrreldes 2024. aastaga oli elektrienergia sääst 1%. Soojusenergiat tarbisime võrreldes 2024 aastaga 4% vähem, mahuliselt 700 MWh. Rahaliselt säästisime võrreldes 2024. aastaga 100 000 eurot ehk 4%. Selle tulemusena **vähenes ka keskkonnajalajälg** 322 tonni kasvuhoonegaaside võrra.

Kuuma suve tõttu suurenes surve parema sisekliima järele, mis tähendab, et kulutasime mõnel pool jahutusele rohkem energiat kui varem. Väike energiasääst tarbitakse ära kasvava sisekliima nõudluse ja mitte nii hästi toimivate vanemate seadmete tõttu.

2025. aastal päikesepaneelide juurde ei paigaldatud. Päikesejaamade omatoodang 2025. aastal oli 228 MWh, võrreldes aastaga 2024 6 MWh võrra suurem.

Haridus- ja teadusministeeriumi 2024–2025 aastate rahaeraldise toel rekonstrueerisime 2025. aastal peamaja U01 korpuse küttesüsteemi summas 355 000 eurot, millest 286 000 tuli HTM-i eraldisest. Loodusteaduste maja sai uue soojustatud katuse kogusummas 450 000 eurot, millest 210 000 eurot katsime HTM-i toetusega.

Sama toetusrahaga tegime kaugjuhitavaks Eesti Mereakadeemia Pitka maja ja Merekooli maja hooneautomaatika, juhitavaks peamaja U02 korpuse koridoride valgustuse ning liidestasime IT kolledži hooneautomaatikaga, kogusumma 100 000 eurot.

2025. aastal paigaldasime raamatukoguhoone

maa-alusesse parklasse 4 elektriautode laadimisjaama, infotehnoloogiateaduskonna õppehoone ning Tartu kolledži parklatesse mõlemasse 2 elektriautode laadimisjaama.

Rekonstrueerisime peamaja U06A korpuse küttesüsteemi, maksumus 360 000 eurot.

Ülikooli kinnisvara suurimad rahalised investeringud 2025. aastal tehti infotehnoloogia teaduskonna õppehoonesse, kus ehitasime töötajatele kontori- ja nõupidamispiindadeks ümber kogu teise korruse (maksumus 2,7 miljonit eurot) ning Mektorysse rajasime IT teaduskonnale õpperuumid (7 auditooriumit) ja kontoripinnad (maksumus 1,6 miljonit eurot).

Alustasime raamatukogu teise ja osaliselt kolmanda korruse ümberehitusega (projekteerimine), millele kulutasime 2025. aastal 340 000 eurot. Ehituse põhiosa algab 2026. aasta alguses.

Peamaja U03 korpuse ümberehituse projekterimisele kulus 2025 aastal 700 000 eurot. Ehituse põhiosa algab samuti 2026. aastal.

2026. aastasse kavandatavad suuremad tööd

- Raamatukogu 2. ja osaliselt 3. korruse ümberehitus uueks tudengite rühmatöö, vaba aja veetmise ja puhkealaks, ehituse kogumaksumus 2,4 miljonit eurot.
- U03 korpuse ümberehitus uue ruumilahendusega õppekeskonnaks, kogumaksumus 11 miljonit eurot.
- Mektory hoone katuse remont koos soojustuse lisamisega, 360 000 eurot.



TalTechi Linnakupeol said külastajad tutvuda tudengivormeli meeskonna Formula Student võistlusautodega.

- Loodusteaduste maja läbipääsusüsteemi uuendamine, 2025. aastal uuendatud katusele päikesepaneelide lisamine ning soojasõlme uue lahenduse projekteerimine; kogusumma 380 000 eurot.
- Majandusmajas asuva ülikooli IT-osakonna ruumide ümberehitamine, kahe auditooriumi rekonstrueerimine ning varu elektritoite tagamine, kogusumma 540 000 eurot.
- Kuressaare kolledži uus moodulhoone kogumaksumusega 600 000 eurot, millest 140 000 eurot jäi 2025. aastasse ning mida rahastatakse välise finantseeringuga.
- Jätkame ka ülikooli valve- ja läbipääsusüsteemide koondamist ühtse platvormi alla, et tagada hoonete turvasüsteemide keskne jälgimine ja juhtimine ühes tarkvaralahenduses. Selle eesmärgi saavutamiseks viime lõpuni Loodusmaja valve- ja läbipääsusüsteemide renoveerimise ning uuendame vastavad süsteemid ka Virumaa kolledžis.
- Tuleohutuse parendamiseks jätkame hoonete tuleohutussüsteemide renoveerimist ja ühtse platvormi alla koondamist, mis parandab olukorra jälgimist ning haldamist. Selleks uuendame Puidumaja, Mäemaja ja Virumaa kolledži hoonete olemasolevaid tulekahjusignalisatsioonisüsteeme.

MAINE JA NÄHTAVUS

Kantar EMOR-i maineuuringu järgi oli Tallinna Tehnikaülikooli kogutuntus eelmisel aastal 75%. **Kõrgelt hinnatakse Tehnikaülikooli lõpudiplomi väärtust tööturul**, meie rahvusvahelisust, uuenduslikkust ning tugevust digitaalsete ja uute tehnoloogiate poolest. Samuti hinnatakse kõrgelt vilistlaste edukust, ettevõtlikkust ja koostööd, kõrgetasemelist haridust ja teadust. Ülikooli maineindeks üldises vanuserühmas (15–60 a) jäi samaks nagu eelmisel aastal, andes arviliseks väärtuseks 89. **Noorte vanuserühmas (15–24 a) tegi maineindeks aga tugeva hüppe, tõustes rekordilise 96 punktini** (eelmisel aastal 89).

Ülikooli nähtavus ehk *share of voice* (SOV) on juba viiendat aastat stabiilses kasvutrendis. SOV tõusis 28,22% peale, võrreldes 27,45% eelmisel aastal. See jääb veidi alla seatud sihile (30%), aga seniste trendide jätkudes on võimalik, et see siht saavutatakse järgmise paari aastaga. Kokku avaldati TalTechi kohta 9688 meediauudist, mida on 7,3% rohkem kui eelmisel aastal (9030). Kokkuvõttes kerkis TalTech Eestis enamkajastatud organisatsioonide pingereas 8. kohale (eelmisel aastal 10. koht).

Väga edukalt läbi viidud vastuvõtukampaania ning programmiturunduse kampaaniad aitasid

tõsta sisseastujate arvu viimase üheksa aasta kõrgeimale tasemele. Esimest korda rakendasime ennustava analüütika mudelit, millel oli väga positiivne mõju. Samuti oli taas väga edukas aasta varem lansseeritud **e-rehkendus**. Meie loov- ja meedialahendusi hinnati kõrgelt, need pälvisid kokku kaks kuldmuna, pronksmuna ja TULI reklaamiagentuuride konkursi Grand Prix. Ülikooli külastajate seas olid jätkuvalt väga populaarsed avatud uste päev, Linnakupidu ja Teadlaste öö.

INFOTEHNOLOOGIA

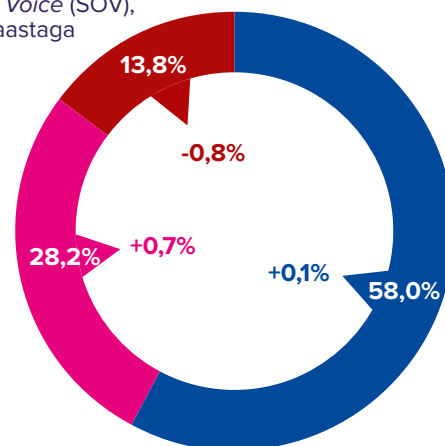
2025. aastal jätkati ISO/IEC 27001 standardi rakendamist ning infoturbe halduse süsteemi arendamist ja küpsustaseme tõstmist. Vastavusaudit on kavandatud 2026. aastasse, et tagada protsesside ühtlasem rakendumine ja parem valmisolek sertifitseerimiseks.

Õppekeskkonna arendamisel ajakohastati ehitus- ja renoveerimistöde käigus ruumide audio- ja videolahendusi. Tähelepanu pöörati esitlustehnika standardiseerimisele, töökindluse parandamisele ning hübriidõppe tehnilise toe tugevdamisele.

IT-taristu valdkonnas jätkus ülikooliülese wifi-lahenduse hanke ettevalmistamine. Hange ja lahenduse rakendamine on kavandatud 2026. aastasse, kuna tehnoloogiliste valikute täpsustamine ning turulahenduste küpsemine võtsid

KOLME SUUREMA ÜLIKOOI MEEDIANÄHTAVUSE OSAKAAL

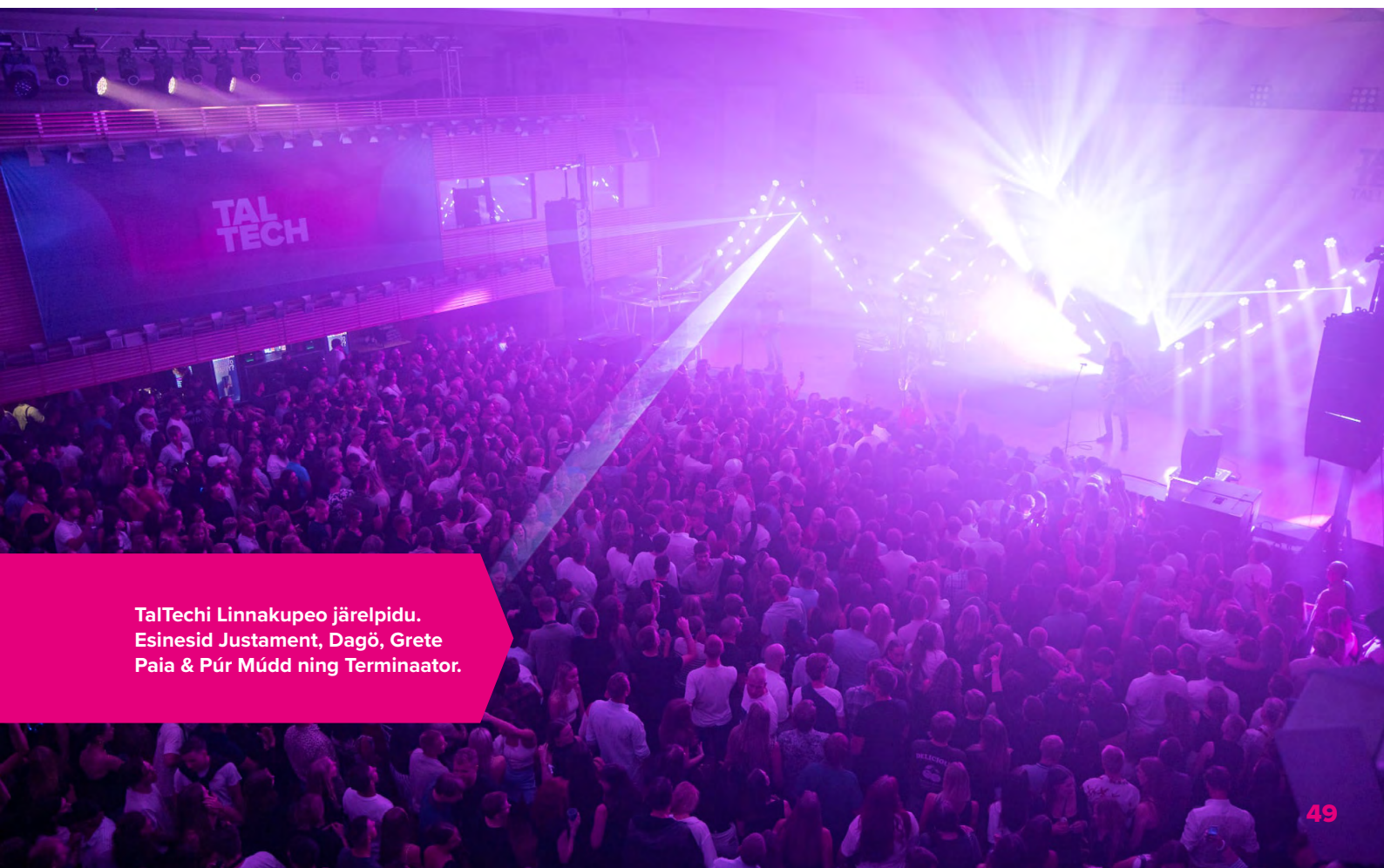
Share of Voice (SOV), muutus aastaga



- Tartu Ülikool
- Tallinna Tehnikaülikool
- Tallinna Ülikool

kauem aega. 2025. aastal uuendati ülikooli keskne serveritaristu töökindluse tagamiseks.

Infosüsteemide arenduses **jätkusid õppeinfo-süsteemi, projektiveebi ja täiendusõppe info-süsteemi arendustööd**. Lisaks tehti väiksemaid täiendusi erinevates süsteemides, et ajakohastada lahendusi, parandada kasutusmugavust ning arendada süsteemidevahelisi integratsioone.



TalTechi Linnakupeo järelpidu.
Esinesid Justament, Dagö, Grete
Paia & Púr Müdd ning Terminaator.



TalTechi rektor osalemas e-rehkendusel Pärnu Koidula Gümnaasiumis.

ÜHISKONNA TEENIMINE

INSENERIHARIDUSE POPULARISEERIMINE

Tehnikaülikooli koostöö Eesti üldhariduskoolidega on viimastel aastatel järjepidevalt kasvanud. Üha enam koole on näinud väärtust mitmekülgses tegevustes, mida TalTech on õpilastele pakkunud läbi ülikooliküllastuste, karjääripäevade ja gümnaasiumi valikainete, et tuua õppetegevusse nüüdisaegseid teadmisi, praktilisi kogemusi ja tulevikku suunatud vaatenurki.

2025. aastal suurenes valikainete pakumine gümnaasiumitele. Kokku andsid TalTechi

õppejõud ja tudengid aasta jooksul 90 kursust 21 Eesti gümnaasiumis, kus osales 2019 õpilast. Kõige suurem koostöö on valikainete osas Mustamäe Riigigümnaasiumiga, kellele TalTech pakkus 30 kursust. Lisaks väärtustas TalTech Mustamäe Riigigümnaasiumi ja Pärnu Koidula Gümnaasiumi õpilasi, makstes neile stipendiumi, mis peaks innustama õpilasi jätkama haridusteed ülikoolis.

Tehnoloogiakooli õpilaste arv 2025. aastal mõnevõrra kahanes, tulenevalt Mektory hoone remondist. Kokku osales töötubades 2416 õpilast ning kursustel ja laagrites 985 õpilast.

KOOLIÕPILASTE TEGEVUSED

	2021	2022	2023	2024	2025
Eksamikoolis osalenuid	6 063	4 564	6 014	3 822	4 715
Olympiaadikoolis osalenuid	245	302	339	224	229
Tehnoloogiakooli kursustel osalenuid	642	765	975	1 020	985
Tehnoloogiakooli töötubades osalenuid	1 071	1 890	2 418	2 670	2 416

Energiatehnoloogia instituudi EnerHacki energia-teemalistes laagrites osales aasta jooksul üle 1100 õpilase.

Kasvas ka tehnoloogialaagrite ja -kursuste maht põhikooli ja gümnaasiumiõpilastele, ulatudes 1625 akadeemilise tunnini aastas. Noore Inseneri Programmi tegevused jätkusid Inseneriakadeemia projekti raames, 2025. aastal osales programmis 103 õpilast. Tuleviku insener-disaineri (TID) kursuse läbiviimine toimus Eesti Kunstiakadeemia ja TalTechi kahepoolses koostöös, sajale õppekohale kandideeris ligi 180 õpilast.

HK Unicorn Squadi tegevused jätkusid oodatud mahus. 2025. aastal osales kõigis Unicorn Squadi tegevustes 3512 noort, sealhulgas 8–12-aastaste tüdrukute tehnoloogiakursustel 2130 noort, neist ligi 800 esmakordselt. Gümnaasiumiklasside Unicorn Squad PRO rühmades osales aasta jooksul kokku 212 neidu. Kokku on Unicorn Squad PRO võrgustikus 35 rühma kuni 400 osalejaga, kes läbivad programmi jooksul neli moodulit.

9. oktoobril 2025 toimus Tehnikaülikooli rektori eestvõtmisel teist korda **üleriigiline e-rahendus**, kuhu registreerus rekordarv 23 684 huvilist, kellest oma vastused saatis ära 12 240 inimest. Ülesannete



TalTechi naiste võrkpallivõistkond tuli 2025. aastal Eesti meistriks, saavutus valiti ülikooli aasta sporditeoks.



koostamise ja tehnilise teostuse eest vastutas eksami- ja olümpiaadikool.

2025. aasta veebruaris ülikooli avatud uste päevadel toimunud **Labürindijooks** kujunes samuti taas edukaks. Võistlus toimus kahel päeval ja seal osales 409 abiturienti; viisteist parimat said kutse tulla õppima Tallinna Tehnikaülikooli.

KULTUUR JA SPORT

MTÜ Tallinna Tehnikaülikooli Kultuurikeskuse koosseisus tegutses 2025. aastal üheksa kultuurikollektiivi 459 liikmega: akadeemiline meeskoor, akadeemiline naiskoor, kammerkoor, vilistlaste naiskoor, Inseneride meeskoor, puhkpilliorkester, BigBänd, kammerorkester ja rahvatantsuansambel Kuljus. Kultuurikeskuse tegevust juhtis neljaliikmeline juhatuse koosseis Marina Kuznetsova – juhatuse esimees, Helen Tamm – ülikooli esindaja, Kristjan Karmo ja Andreas Saluste. Juhatuse esimees ja rahvatantsuansambli Kuljus pikaaegne juhendaja Marina Kuznetsova pälvis Valgetähe V klassi teenetemärgi.

Kultuurikeskuse 2025. aasta suurim ettevõtmine oli **MTÜ Tallinna Tehnikaülikooli Kultuurikeskuse 50. aastapäeva tähistamine**, mis toimus 15. märtsil ülikooli aulas. Pidulikul õhtul tunnustati töötajaid, kes on viiekümne aasta jooksul märkimisväärselt panustanud Kultuurikeskuse

Roheliste teemakuude raames toimunud taaskasutus- ja käsitöölaad TalTechi linnakus.



arengusse. Selleks õhtuks valmistasid kollektiivid erinevates žanrites ette erilisi, neile mitteomaseid etteasteid. Ülikooli kultuurikollektiivid osalesid ka laulu- ja tantsupeol „Iseoma“.

Tallinna Tehnikaülikooli Spordiklubil oli 2025. aastal kuus esindusvõistkonda, kes esindasid

ülikooli Eesti meistrivõistlustel ning rahvusvahelistes sarjades: meeste korvpall (Eesti-Läti Ühisliiga ja ENBL liiga), meeste võrkpall (Elme Messer Balti liiga), naiste võrkpall (Eesti meistrivõistlused), meeste lauatennis (ETTU Euroopa karikasari), naiste lauatennis (ETTU Euroopa karikasari) ja TalTech Cheerleaders (Euroopa ja maailmameistrivõistlused).

Rahvusvahelisel areenil võistles kokku 136 sportlast, kellest 69 olid meie tudengid (51%). Eesmärk on tudengite osakaal esindustiimides 75%.

Aasta sporditeoks valiti **naiste võrkpallivõistkonna esikoht Eesti meistrivõistlustel**.

Teised väljapaistvamad saavutused:

- korvpallis Eesti karikavõistluste pronksmedal ja Eesti meistrivõistluste 4. koht
- lauatennisel 12 individuaalset medalit Eesti meistrivõistlustel
- neli kuldmedalit SELL-i üliõpilasmängudelt

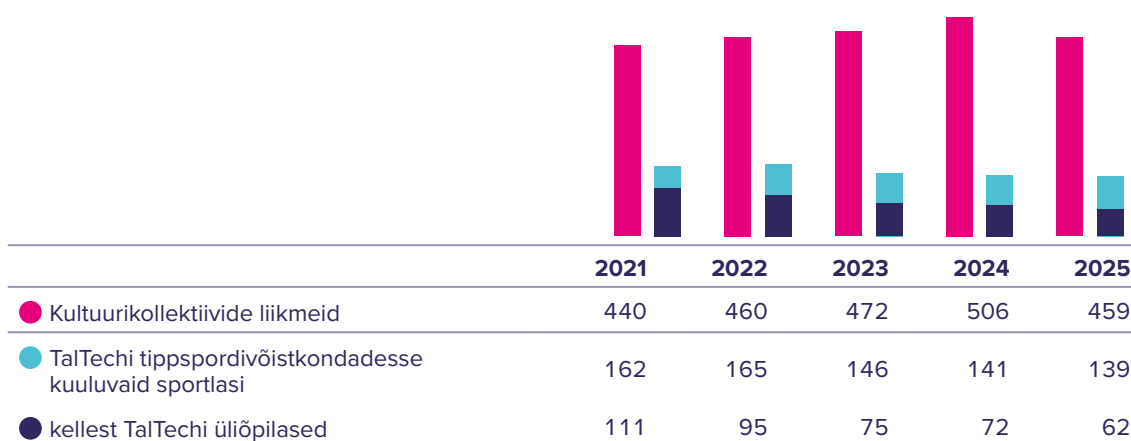
KLIIMANEUTRAALNE ÜLIKOOL

TalTechi 2025. aasta süsinikujalajalg oli 30 162 tCO_{2e}, millest hooned moodustasid 36%, investeeringud 23%, teenused 21%, liikuvus 19% ning toit 1%.

Ülikooli aasta **roheteo laureaadid**:

- Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi eestvedamisel läbi viidud kestlikku arengut edendavad taseme- ja täiendõppe ning üldsust harivad tegevused. Töörühma juht on prof Tiia Plamus, töögrupi liikmed Tiia Plamus, Laura Kuningas, Maarja Grossberg-Kuusik, Andres Krumme, Katre Worth, Piret Mellik, Jaan Kers, Viktoria Gudkova, Niina Dulova, Andres Trikkel, Helen Sooväli-Sepping, Allan Niidu, Ivo Palu, Rutt Hints, Tony Hand, Ulrika Hurt, Riina Aav, Petri-Jaan Lahtvee; Margit Kull, Jaana Merisaar,

KULTUURIKOLLEKTIIVID JA SPORDIVÕISTKONNAD



RAAMATUKOGU

Ligipääs perioodikaväljaannetele ja e-raamatutele, kasv 5 aastaga

72%



	2021	2022	2023	2024	2025
Ligipääs tasulistele andmebaasidele	89	93	91	88	86
Ligipääs perioodikaväljaannetele	116 000	117 000	110 480	123 038	126 231
Ligipääs e-raamatutele	350 000	354 000	360 000	637 993	669 694
Allalaadimisi e-ressurssidest	1 431 773	1 517 798	1 698 657	2 224 038	3 084 949

Merle Ojasoo, Simo Ilomets, Karin Käär, Liisa Rebane.

- Algatus „Rohelised teemakuud“, mis võtab õppeaasta jooksul igas kuus fookusesse ühe jätkusuutlikkuse teema ning täidab selle artiklite ja info, üleskutsete ja ürituste ning meelelahutuslike võistlustega, et tõsta teadlikkust ning nügida ja meelitada ülikooliperet oma igapäevaelus jätkusuutlikumalt käituma. Algatuse eestvedaja on Mari Öö Sarv, tuumiktiivis tegutsesvad Henri Suomalainen, Liisu Kirke Normak, Pirgit Pedaja, Piibe Kirke Tops, Kätlin Sonk, Milanna Naris, Kristin Rammus, Gert Zavatski .

Aasta alguses valmis akadeemik Jarek Kurnitski eestvõttel **kliimaneutraalse ülikooli teekaart**. Ülikooli arenguks vajalik juhtimise töövahend on loodud teadlaste ja tugitöötajate kaasabil. Teekaart annab põhjaliku ülevaate ülikooli kasvahoonegaaside heite kohta aastatel 2023–2024, toob välja võimalikud stsenaariumid heite kohta tulevikus ning pakub ettepanekuid, milliste tegevustega jalajälje vähendamisel edasi liikuda. Ülikooli kinnisvaraosakond on viimastel aastatel märkimisväärselt panustanud hoonete energia-kulu vähendamisse ja puhta energia tootmisse, väike kahanemine oli ka aruandeaastal.

Tallinna Tehnikaülikooli teadlased panustavad teadmiste ning lastele ja noortele suunatud insener-tehnilisi lahendusi pakkuvate ettevõtmistega SA Energia Avastuskeskuse tegemistes. Samuti osaleb teadlaskond SA Rohetiiger teekaartide valmimisel, koolituste läbiviimisel ning nõukoja töös.

RAAMATUKOGU JA MUUSEUM

TalTechi raamatukogu kasutuskogudes oli 2025. aasta lõpul kokku 586 239 füüsilist teavikut. Juurdepääsu võimaldati 86 tasulisele andmebaa-

sile, milles oli aasta lõpu seisuga e-ressursse kokku 795 925, sh e-ajakirju 126 231 ja e-raamatuid 669 694. E-ressursside sisuüksuste allalaadimisi tasulistest andmebaasidest oli 3 084 949. Kahes omaloodud andmebaasis – Digikogu (külastusi 630 321, allalaadimisi 32 766) ja Teadusportaal (külastusi 2 321 382) – oli aasta lõpuks kokku 164 074 kirjet. 2025. aasta jooksul lisati Digikogusse 98 doktoritööd, 1692 lõputööd (nendest 767 magistritööd, 808 bakalaureusetööd ja 117 diplomitööd) ning 2 kõrgkooliõpikut. Eesti Teadusinfosüsteemis (ETIS) kinnitati 1845 uut publikatsioonikirjet, kirjastati 98 doktoritööd, kaks e-õpikut ja 13 muud väljaannet.

Raamatukogu ja harukogusid külastati aasta jooksul kokku 155 267 korral (2024. a 154 456), kojulaenutuste arv oli 65 751. Registreeritud kasutajate arv aasta lõpul oli 22 313. 2025. aasta jooksul vastati 1797 päringule ja parandati 11 816 bibliokirjet. Läbi viidi 139 erialast koolitust, kus osales 2901 inimest, lisaks toimusid koolitused 658 kooliõpilasele.

2025. aasta kevadel läbi viidud raamatukogu kasutajate **rahulolu-uuringu kohaselt oli teenusega rahul või väga rahul 98% vastanutest**. Koostöös kinnisvaraosakonnaga töötati välja raamatukogu ulatusliku kaasajastamise projekt, mis teostatakse 2026. aastal.

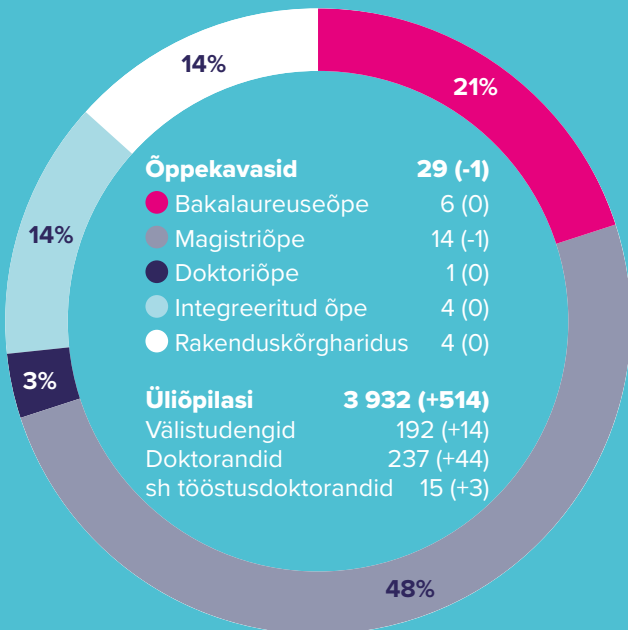
Jätkus teadusandmete repositooriumi TalTechData ja TalTechi teadusportaali arendamine. Aktiivselt osaleti uue üle-eestilise raamatukogusüsteemi arendustöörühmas, esindades teadusraamatukogude seisukohti.

2025. aastal korraldasid raamatukogu ja muuseum 28 näitust ning 40 uudiskirjanduse väljaannet, ettevalmistamisel on ülikooli muuseumi uus püsiekspositsioon. Muuseumikogusse võeti vastu 342 uut objekti ja ilmus dotsent Epi Tohvi **monograafia „Tallinna Tehnikaülikooli kampus Mustamäe luidetel“**, mis kandideeris Muuseumiroti auhinnale.

INSENERITEADUSKOND

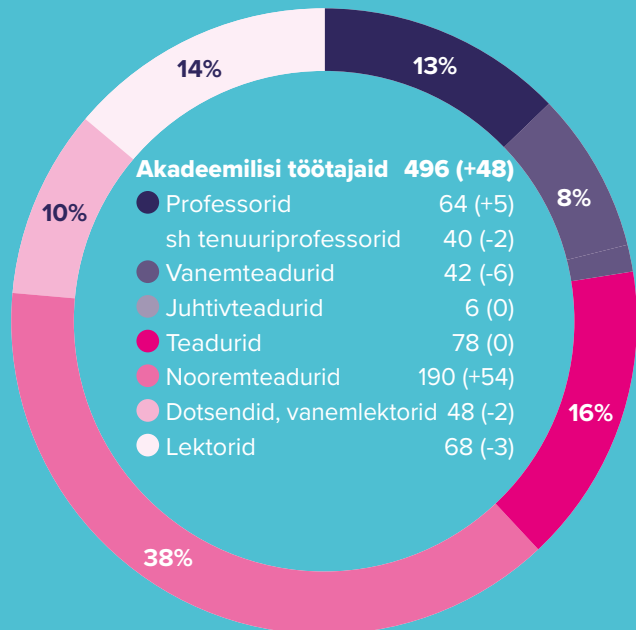
ÕPPETEGEVUS

10.11.2025 seisuga (muutus aastaga)



AKADEEMILISED TÖÖTAJAD

31.12.2025 seisuga (muutus aastaga), sh külalisttöötajad



TEADUSTEGEVUS

Teaduspublikatsioonide arv

Scopus/SciVal 2025. aastal, 25.02.2026 seisuga (muutus aastaga)

491 (+45)

Tähelepanuväärsemad publikatsioonid

Lylykangas, Kimmo; Kertsmik, Kadri-Ann; Cerrone, Damiano; Walke, Peter; Kuusk, Kalle & Kalamees, Targo. (2025). **Decarbonisation of Estonia's residential building stock.** *Energy & Buildings*, 346, 116193. DOI: doi.org/10.1016/j.enbuild.2025.116193. (ehituse ja arhitektuuri instituut)

Lihtmaa, Lauri; Kuusk, Kalle; Kalamees, Targo (2025). **Revisiting spatial distribution of residential energy renovation grants: evaluation of policy change for more equitable use of public funds.** *Energy Policy*, 207, art. 114843. DOI: doi.org/10.1016/j.enpol.2025.114843 (ehituse ja arhitektuuri instituut)

Imala, Mikk-Markus; Naar, Hendrik; Tabri, Kristjan. (2025). **Higher-order shear deformation formulation for the**

structural response of a multideck ship. *Ships and Offshore Structures*, 1–26. DOI: doi.org/10.1080/17445302.2025.2507714 (ehituse ja arhitektuuri instituut)

Reedo, Katriin; Raadiik, Taavi; Altosaar, Mare; Pilvet, Maris; Gutjuma, Annaly; Krustok, Jüri; Paaver, Peeter. **Scalable Phosphorus Doping of p-Type FeS₂ Microcrystals for Photovoltaic Applications,** *ACS Omega* 2025, 10, 48, 58869–58876. DOI: doi.org/10.1021/acsomega.5c07455. (materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituut)

Hussien, Hadeer; Krunks, Malle; Spalatu, Nicolae; Katerski, Atanas; Jehl Li-Kao, Zacharie; Giraldo, Sergio; Abou-Ras, Daniel; Oli, Arivazhagan Valluvar; Siebentritt, Susanne; Major, Jonathan D.; Almushawwah, Aeshah A.; Shalvey, Thomas P.; Grzibovskis, Raitis; Vembris, Aivars; Acik Oja, Ilona. **Interface engineering approach of in-air-processed Sb₂S₃ solar cells enabling 7.5% AM 1.5G device efficiency and an 18% indoor milestone performance.** *Journal of Materials Chemistry A*, 2025, 13 (43) 37215–37231. DOI: doi.org/10.1039/d5ta05790f (materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituut)

Raamets, Jane; Nei, Lembit; Ruus, Aime; Ivask, Mari; Muoni, Karin (2025). **Humidity impact on air quality in straw-and reed-bale houses.** *Environments*, 12 (9), #297. DOI: doi.org/10.3390/environments12090297 (Tartu kolledž)

JUHTKOND

31.12.2025 seisuga

Fjodor Sergejev	Dekaan
Jarek Kurnitski (kuni 31.07.2025)	Ehituse ja arhitektuuri instituudi direktor
Irene Lill (alates 01.08.2025)	Ehituse ja arhitektuuri instituudi direktor
Alar Konist	Energiatehnoloogia instituudi direktor
Mart Landsberg	Elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi direktor
Maarja Grossberg-Kuusk	Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi direktor
Kristo Karjust	Mehaanika ja tööstustehnika instituudi direktor
Merit Kindsigo	Kuussaare kolledži direktor
Aime Ruus	Tartu kolledži direktor
Mare Roosileht	Virumaa kolledži direktor

UUED PROFESSORID

(v.a nooremproffessorid)

Juhan Idnurm	Ehituse ja arhitektuuri instituut, praktik-professor
Deniss Klauson	Energiatehnoloogia instituut, kaasatud professor
Jenni Vilhemiina Partanen	Ehituse ja arhitektuuri instituut, kaasatud professor
Lill Sarv	Ehituse ja arhitektuuri instituut, sihttrahastusega professor (Tuleviku Linna professor)
Jasper Adamson	Virumaa kolledž, rakendusliku struktuurikeemia tenuuriprofessor (astmel kaasprofessor)
Allan Niidu	Virumaa kolledž, rakendusliku keemia tenuuri-professor (astmel kaasprofessor)

TÄHTSAIMAD SAAVUTUSED 2025. AASTAL

Ehituse ja arhitektuuri instituudi ehituskonstruksioonide uurimisgrupp panustas oluliselt uue põlvkonna Euroopa **puitkonstruktsioonide projekteerimisstandardi Eurokoodiks 5** väljatöötamise, mis kiideti heaks sügisel Euroopa komisjonis. TalTechis valmisid mitmed tulepüsivuse arvutus- ja katsemeetodid. Koostöös Eesti ja Euroopa partneritega tegeleti seni vähekasutatud puitmaterjalide väärdamisega nende kasutamiseks konstruktsioonides, sh uute inseneripuidust toodete arendamisega.

Energiatõhususe tippkeskus panustas Euroopa komisjoni uuendatud **hoonete energiatõhususe direktiivi** (EPBD) rakendamiseks ette valmistatud kahte juhendisse. Töö teostas täisprofessor tenuuris Jarek Kurnitski EPBD Concerted Action arvutusmeetodite töögrupi juhina, REH-VA tehnoloogia- ja teaduskomitee juhina ja Nordic Ventilation Group'i liikmena. Heitevaba hoone arvutusmeetodika sai viidud teaduslikule alusele ja mittelehoonetele rakenduv õhu kvaliteedi juhtimise ning monitooringu nõue sisustati mõistlike ja praktilise rakendatavate sisekliimaparametritega. Hoonete sisekliima sai selge sisekliimaparametrite klassifikatsiooni projekteerimise, vastuvõtukatsetuste, monitooringu ja uuringute jaoks.

Energiatõhususe tippkeskus modelleeris koostöös Aalborgi ülikooli teadlastega Euroopa Komisjoni **liginullenergiahoonete energiatõhususe piirmäärade soovitusel rakendatavust** kolmes riigis. Uuringul on oluline mõju Euroopa tasemel, sest tulemuste järgi ei ole Euroopa Komisjoni soovitatud energiatõhususe tasemed erinevates kliimatsoonides proportsionaalsed ehk võrdse rangusega. Nõuete võrdlus ja edasine arendamine

koos meetodika täiustamisega on oluline nii energia-tõhususe arengute kui ka EL-i ühisturu seisukohalt. Töö tulemused jõudsid uuendatud hoonete energiatõhususe määrustesse nr 63, nr 58 ja nr 36, mis esitavad hoonete energiatõhususe miinimumnõuded, arvutusmeetodika ja energiamärgise põhimõtted. 2025. aastal käivitus koostöös kliimaministeeriumiga kolm hoonete energiatõhususe regulatsiooni arendavat projekti, mis on vajalikud direktiivi ülevõtmiseks järgmisel aastal.

Maineka rahvusvahelise arhitektuurivõistluse **Saint Gobain Isoveri tudengitööde konkursil said 2. koha TalTechi arhitektuuritudengid Mari Liis Aader, Elise-Irene Lensment ja Andra Palla**. Auhinnalise töö „Sense of Community“ juhendajad olid Irina Raud ja Jaan Kuusemets. Lõppvõistlusel osalesid tudengid 33 riigist ja ligi 220 ülikoolist üle maailma.

Balti Arhitektide Liitude Assotsiatsiooni korraldatud tudengite **lõputööde konkursil BAUA Awards sai eripreemia Marit Maribel Pulles**. Lõputöö „Pinnasest valmistatud kaasaegne arhitektuur Casamance“i naistekeskuse tüüpiprojekti näitel“ käsitleb Senegali lõunaosas asuvat Casamance'i piirkonda, kus maapiirkonnale tüüpiliselt on suureks probleemiks halb juurdepääs sünnitusabile, naistevastane vägivald ja varjupaikade puudumine. Töö juhendaja oli kaasprofessor tenuuris Jaan Kuusemets. Osales 14 tööd seitsmest arhitektuurikoolist.

Tehnikaülikooli ellukutsutud elektrivaldkonna suursündmust Positron külastas ca 13 000 noort energeetikahuvilist. Sündmus pärjati tiitliga Aasta haridustegu. Positron on üks

tugevaid hoobasid, mille toel oli tänavu vastuvõtt elektroenergeetika ja mehhatroonika eriala bakalaureuseõppese ülikooli suurim: õppima asumist kinnitas 207 tudengit, mis on pea 74% rohkem kui aasta varem.

Elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi jõu- elektroonika uurimisrühma eestvedamisel toimus juunis Tallinn DC Week. Sündmusterohke alalisvoolu nädal on ainulaadne üritus maailmas ning tõi kokku üle 300 ala tipptegija 30 riigist. Lisaks toimus detsembris alalisvoolu innovatsiooni töötuba, mis tutvustas uusimaid arenguid ja tulevikutrende alalisvoolutehnoloogiate vallas. Instituudi ja uurimisrühma pingutused toovad ühiskonnas ja teaduses tähelepanu alalisvoolu teemale, toetades liikumist rohelisema tuleviku suunas.

8.–9. veebruaril 2025 sünkroniseeriti Balti riikide elektrivõrk Mandri-Euroopa elektrisüsteemiga. Elektroenergeetika ja mehhatroonika instituudi teadlased andsid panuse Eleringi süsteemiuuringute raamistikus ning aitasid kaasa sünkroonkompensaatorite ja Estlinki juhtimis-süsteemi uuendamise projekti edukaks läbiviimiseks ning jagasid ühiskonnale teaduspõhist ja tasakaalustatud infot avalike loengute, pressikonverentside ja meedia kaudu.

Tallinna linn tunnustas Raestipendiumiga meie üliõpilasi: doktoriõppe stipendiumi laureaadid on Irina Petrotšenko, Christopher-Robin Raitviir ja Hesham Ali, magistriõppes Kristian Kirs. Stipendiaatide teemad panustasid ringmajanduse, kriisivalmiduse ning sotsiaalvaldkonna lahendustesse.

Energiatehnoloogia instituudi vilistlane **Cathy-Liis Põlluveer** pälvis maineka tiitli Aasta insener 2025 ning Eesti Inseneride Liit valis 2025. aasta tehnikaüliõpilaseks elektroenergeetika tudengi ja vesinikutehnoloogia eestvedaja **Vladislav Musakko**.

Elektroenergeetika ja mehhatroonika instituut osaleb Euroopa energiakindluse projektis teaduskoostöö programmis, mis arendab digitaalsete kaksikute ja küberfüüsikaliste süsteemide rakendusi CO₂ vähendamiseks energiamahukas tööstuses.

Märtsis algas Interreg Baltic Sea programmi raames projekt PlanHeat, mis toetab kohalike soojusmajanduse arengukavade loomist, et liikuda kliimaneutraalsuse poole; energiatehnoloogia instituut osaleb riikidevahelise kompetentsikeskuse loomises.

Energiatehnoloogia instituudis jätkus Euroopa Hori-sondi rahvusvaheline projekt BioTech, mis arendab biomassi termokeemilise muundamise tehnoloogiasid ja parandab toodetud energia kvaliteeti.

Oktoobris toimus koos ettevõtete, vilistlaste ja partneritega **energiatehnoloogia erialapäev**, mis viimati toimus 10

aasta eest. Instituudi juhtkond esines ettekannetega ja doktorandid, sh välisdoktorandid, esitasid oma uurimistöõde tulemusi eesti keeles ning suunatuna koostööpartneritele ja ülikoolivälistele huvigruppidele.

Oktoobris külastas meid **Mongoolia energiasektori delegatsioon.** Õppevisiidi käigus tutvustas energiatehnoloogia instituut Eesti soojusmajanduse ja energeetika lahendusi rahvusvahelistele partneritele.

Detsembris algas energiatehnoloogia instituudil projekt HIGHWAY, mis tegeleb kõrgtemperatuurse suure tõhususega soojusenergia salvestamisega võimaldamaks pikendada olemasolevate keevkihtkatelde eluiga.

TalTechi teadlaste eestvedamisel otsitakse lahendusi, **kuidas kasutada lund ja jääd võimalikult tõhusa kaug- jahutusvõrgu tarbeks.** Eesti lumehunnikutest alguse saanud rahvusvahelise koostöö eesmärgiks on luua süsteem, mis oleks sobilik ka teistes Põhja-Euroopa linnades ning aitaks leevendada suvist palavat ilma.

Kliimaministeeriumi tellimusel valmis koostöös energia- tehnoloogia instituudiga **CO₂ püüdmise tehnoloogia kasutuselevõtu teekaart.** Tegevuskava eesmärk on määratleda vajalikud eeldused süsiniku kogumise ja ladustamise (CCS) ning süsiniku kogumise ja kasutamise (CCU) tehnoloogiate rakendamiseks Eestis.

Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi biopolümeeride tehnoloogia labor koostöös biofunktsionaalsete materjalide teaduslabori ja puidu väärindamise fookustippkeskusega korraldas oktoobris Tallinnas 23. rahvusvahelise konverentsi **Baltic Polymer Symposium.** Konverents pööras tähelepanu polümeeriteaduse rollile jätkusuutlikus materjalide arendamises.

Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi õhukese- kileliste energiamaterjalide teaduslaboris disainiti **täielikult kaadmiumivaba keskkonnasõbraliku päikeseelemendi struktuur ja töötati välja seadise nano- mõõtmeliste koostekihtide valmistamise tehnoloogia** kuluefektiivsel ultrahelipihustuse meetodil õhu keskkonnas. ZnO liideskihiga seadiste efektiivsus valgustuse standardtingimustes tõusis 7,5% ning madalatel valguse intensiivsustel 18% juurde, kusjuures kasutati üliõhukest 150 nm paksust absorberkihti. Mõõdetud efektiivsused on kõrgemad, kui senini analoogsete absorberiga seadiste kohta avaldatud.

Materjali- ja keskkonnatehnoloogia instituudi päikesee- nergeetika materjalide teaduslabori FeS₂-ga tegeleva uurimisrühma, mida juhib dr Taavi Raadik, oluliseks läbi- murdeks oli **püriidi fosforiga leegerimise mehhanismi mõistmine ja praktiline rakendamine.** Kasvatustsotsessi käigus on võimalik saavutada püriidi suureks väljakutseks

olnud p-tüübiline juhtivus FeP₄ ühendi inkorporeerimise kaudu püriidi kristallvõresse. Patenditaotlus on sisse antud ja saadud esialgne kaitse Eesti Patendiametist.

Mehaanika ja tööstustehnika instituut korraldas mais **rahvusvahelise teaduskonverentsi Modern Materials and Manufacturing**. Kahel teaduspäeval osales 134 inimest 10 riigist. Fookuses olid teemad, nagu Tööstus 5.0, robotika ja tööstustehnika, IoT ja tulevikutehased, digitaalsed kaksikud, lisandustootmine, materjalitehnika, pulbermetallurgia, keraamika, nanomaterjalid, komposiidid, pinnatehnoloogiad ja triboloogia. Paralleelselt toimunud MERIThONil töötasid tudengid ja teadlased innovaatiliste ideede kallal. Baltic Mechatronic Symposium koondas mehhatroonika, robotika ja automatiseerimise valdkonna teadlasi ning praktikuid Euroopast.

Mehaanika ja tööstustehnika instituudis arendati tehisintellektil põhinev olukorratedalikkuse ja otsustustoe **3D platvorm C2GRID**, mis loob dronide ja sensorite videost kiiresti mitmekihilisi ja geomeetriliselt täpseid 3D-mudeleid. Platvorm jõudis tehnoloogia küpsusastmele TRL 5 ning on valideeritud pilootkasutustes kaitse- ja julgeolekuvaldkonnas.

Mehaanika ja tööstustehnika instituudis arendati **tehase digitaalse kaksiku ja tehisintellekti põhine tootmis-optimeerimise lahendus** (AS SAMI Tootmine), mis võimaldab tuvastada ja vähendada tootmise kitsaskohti simulatsiooni ja tootmisandmete abil. AS SAMI Tootmise Valga tehases vähendas lahendus tootmisaega 71 toote puhul 25 päevalt 7 päevani, näidates suurt rakenduspotentsiaali tööstusettevõtete efektiivsuse tõstmisel.

Mehaanika ja tööstustehnika instituudis arendati **toodete 2D skaneerimise automatiseerimine** – varjujoone tuvastamine ja seadme testimine (Ages Partner OÜ), mis võimaldab kiiresti ja täpselt tuvastada toodete varjukontuuri ning genereerida sellest CNC-töötluks sobiva DXF-faili. Ühe kaameraga lahendus saavutas kuni 95% kontuurituvastuse täpsuse, lühendades mõõtmisaega

kordades ning pakkudes kulutõhusat alternatiivi töötleva tööstuse pakendamise ja CNC-tootmise vajadusteks.

Tartu kolledži tudengid viisid lõpule AIRE projekti „**Kudumi kvaliteedi kontroll masinnagemise abil**“. Valmis masinnagemisel põhinev kvaliteedikontrollisüsteem, mille abil on võimalik tootmisliinil valmivaid kudumeid vahetult analüüsida ja vigu automaatselt esile tuua ning ettevõttel säästa oluliselt materjali ja aega.

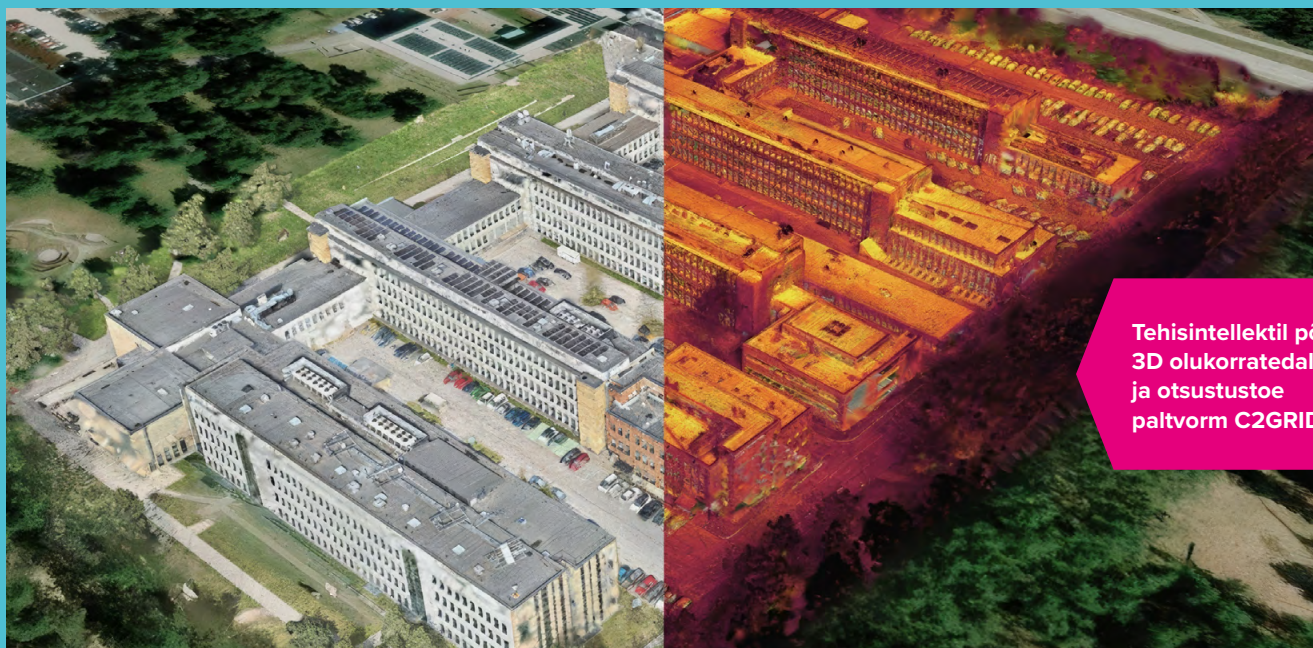
Taastuenergia- ja energiatõhususe lahenduste arendamise õppetaristu kaasajastamise projekti toel rajati Tartu kolledži tudengite initsiatiivil ja kaasabil kolledžisse **töökoda, mis pakub praktilise töö võimalusi nii küberfüüsikaliste süsteemide kui ka ehitusinseneriõppe tudengitele**.

Virumaa kolledži kaasprofessor tenuuris **Jasper Adamson** pälvis riikliku aasta õppejõu tunnustuse, samuti tunnustati teda Ida-Viru aasta õppejõu tiitliga.

Virumaa kolledži kestlike keemiatehnoloogiate kompetentsikeskuse teadurite ja inseneride loodud leiutisele – **meetod 2,4-dihüdrosü-3-metüülbensoehappe saamiseks** – anti patent EE05883B1. Tegemist on keemilise sünteesimeetodiga, millel on potentsiaalne rakendus keemiatööstuses.

VIDRIKI arendusgrandi toel viidi Virumaa kolledžis ellu **projekt „Prototüüpseadme arendamine tahke materjali omaduste määramiseks digipildi elementide statistilise jaotusgraafiku abil**“. Projekti tulemusena töötati välja digipilditöötlusel ja tehisintellektil põhinev prototüüpseade, mis võimaldab tööstuslikes tingimustes määrata põlevkivi kütteväärtust reaajas ilma laboratoorsete analüüsida.

Kuressaare kolledž sai PRIA toetuse kuue uuendusliku sinimajanduse projekti elluviimiseks, kogusumma ligi 2,15 miljonit eurot. Projektide eesmärk on arendada kestlikke ja teaduspõhiseid lahendusi, mis ühendavad mere- ja sisevete biotootmise, digitaliseerimise ning ringmajanduse põhimõtteid.

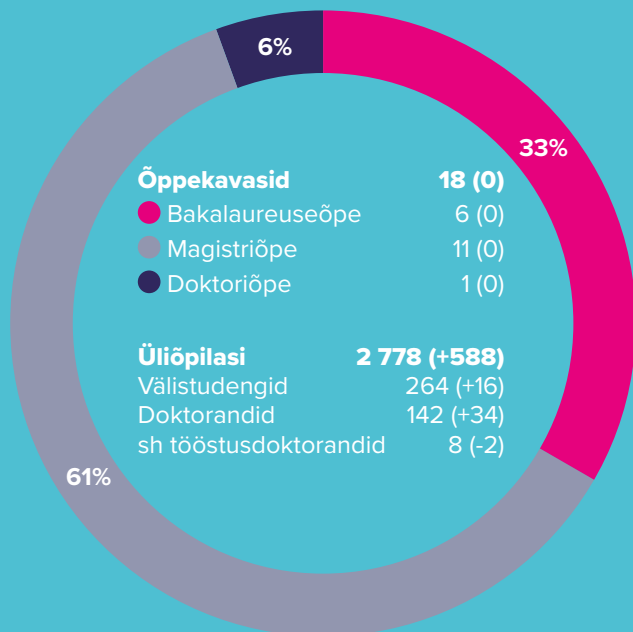


Tehisintellektil põhinev 3D olukorratedalikkuse ja otsustustoe platvorm C2GRID.

INFOTEHNOLOOGIA TEADUSKOND

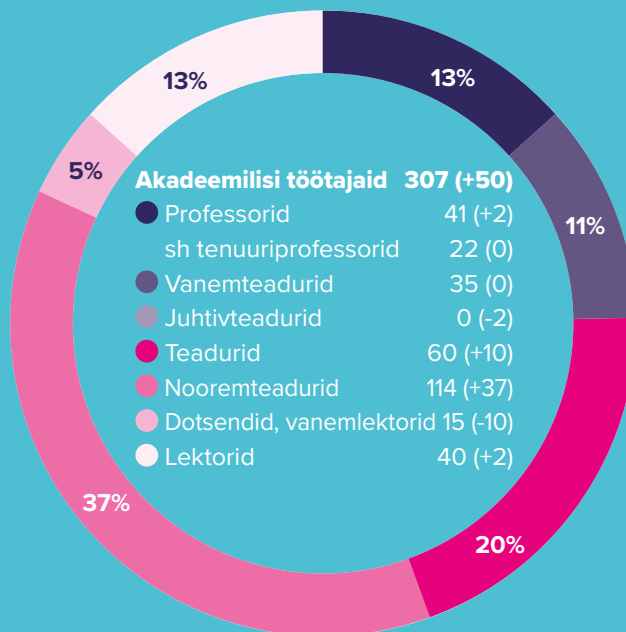
ÕPPETEGEVUS

10.11.2025 seisuga (muutus aastaga)



AKADEEMILISED TÖÖTAJAD

31.12.2025 seisuga (muutus aastaga), sh külalisttöötajad



TEADUSTEGEVUS

Teaduspublikatsioonide arv

Scopus/SciVal 2025. aastal, 25.02.2026 seisuga
(muutus aastaga)

292

(-30)

Tähelepanuväärsemad publikatsioonid

Jüri Vain, Leonidas Tsiopoulos, Marina Waldén, Aboubaker Seddiq Benterki. **Constraint programming-based verification of COLREG safety.** *IEEE Journal of Oceanic Engineering*, 2025, 50 (4), 2797–2821. DOI: 10.1109/JOE.2025.3592285 (tarkvarateaduse instituut).

Ian Erik Varatalu, Margus Veanes, Juhan-Peep Ernits. **RE#: high performance derivative-based regex matching with intersection, complement and restricted lookarounds.** *Proceedings of the ACM on Programming Languages*, 2025, 9(POPL), 1-32. DOI: 10.1145/3704837 (tarkvarateaduse instituut).

JUHTKOND

31.12.2025 seisuga

Gert Jervan	Dekaan
Jana Holmar	Tervisetehnoloogiate instituudi direktor
Alar Kuusik	Thomas Johann Seebecki elektroonikainstituudi direktor
Margus Kruus	Arvutisüsteemide instituudi direktor
Marko Kääramees	Tarkvarateaduse instituudi direktor
Sirja Sulakatko	IT kolledži direktor

UUED PROFESSORID (v.a nooremprofessorid)

Ingrid Pappel	Tarkvarateaduse instituut, täisprofessor tennuris
Gunnar Piho	Tarkvarateaduse instituut, terviseinformaatika kaasprofessor
Slavko Rakić	IT kolledž, sihtrahastusega professor

TÄHTSAIMAD SAAVUTUSED 2025. AASTAL

IT-teaduskond vedas eest tehisaru kasutuselevõttu ülikoolis, mille tulemusena loodi portaal ai.taltech.ee, hangiti ülikooli töötajatele OpenAI litsensid ja käivitati nii koolitusprogrammid kui ka teavituskampaaniad.

2025. oli juubeliaasta: tähistasime kevadel IT kolledži 25. ning sügisel IT-didaktikakeskuse viiendat ja Küberolümpia kümndat sünnipäeva.

Juunikuus toimunud **TalTechi Innovatsioonifestival 2025** „Murrangulised tehnoloogiad: võimalused, ohud ja piirid“ keskendus uute tehnoloogiate rollile ühiskonnas, majanduses ja igapäevaelus. Eksperdid ja teadlased analüüsisid tehnoloogia mõju ühiskonnale, keelele ja andmete kasutamisele ning tutvustasid TalTechi süvatehnoloogilisi võimekusi, sh superarvutite ja kiibitehnoloogiate arendamist.

Õppetöös jätkus **väljakutse- ja probleempõhine lähene-mine**. **KIVTOEL** projektis pakkusid tudengid teenuseid ettevõtetele ja uurimisrühmadele, **AI häkatonil** osales 150 tudengit ja 120 ettevõtjat.

IT-teaduskond pälvis Minerva konkursil auhinna Informatics Europe programmi „IT mitmekesistamine“ eest, mis on oluliselt suurendanud naiste ja teiste alaesindatud rühmade osakaalu infotehnoloogia ja arvutiteaduse valdkonnas.

Oktoobris toimus Euroopa Horisondi **projekti 5G-TIMBER lõpukonverents**. Kolmeaastane projekt uuris, kuidas 5G ja tehisintellekt aitavad puidutööstuses vähendada energia-kulu ja jäätmeid ning parandada tööohutust. Lahendusi testi Eestis ja Soomes saeveskites ning puitmajade tootmises.

Koostöös Levira ja siseturvalisuse ametkondadega arendatav **5G ohuteavituse süsteem Taskusireen** jõudis katsetuste etappi – 10. detsembril toimus Tallinnas teine avalik testipäev. Thomas Johann Seebecki elektroonika-instituudi lahendus tekitas huvi ka Brüsselis foorumil „Broadcast Networks Europe“.

Arvutisüsteemide instituudi sardtehisintellekti labor korraldas novembrikuus **droonihäkatonit „Fly or Die“**, mille finaalüritusel otsis ligi 100 osalejat lahendusi 17 väljakutsele. Sündmusele aitasid kaasa IT-teaduskond,

ülikooli kaitse- ja julgeolekutehnoloogiate keskus ning Eesti Teadusagentuur. Toetajate hulgas oli ka ettevõtteid, kõrgkooli ja avaliku sektori organisatsioone.

Tallinnas toimus 30. juunist kuni 3. juulini automaatjuhtimise **tippkonverents „IEEE International Conference on Control & Automation“**, mida korraldasid professorid Eduard Petlenkov ja Juri Belikov.

Tarkvarateaduse instituudi doktorandi **Ian Erik Varatalu väljatöötatud regulaaravaldiste sobitamise tööriist RE#** kasutab uutset algoritmi, mis väldib ebaõnnestunud otsingusuundadest tagasipöördumist. RE# on standardtestidel 71% kiirem teisest parima tulemusel otsingumootorist ning laienduste osas kiirem kõigist konkurentidest. Algoritm on juba kasutusel Microsofti .NET raamistikus.

Keeletehnoloogia vallas loodi veebirakendus eestikeel-se kõne reaajas tõlkimiseks inglise, vene ja ukraina keelde ning inglise keelest eesti keelde. Kaskaadarhitektuuril põhinev süsteem saavutab 3–6-sekundilise viibe ja sobib kasutamiseks konverentsidel. Lisaks rakendatakse kõnetuvastust riigikogus stenogrammide eeltranskriptsioonide loomisel ja vaegkuuljatele mõeldud kirjutustõlgi teenuses.

Eesti **internetihääletuse süsteemi (IVXV) auditeeritavuse parandamiseks töötati välja meetodika ja tööriistad**, mis võimaldavad hääle töötlemise korrektsust hinnata reprodutseeritavalt ka ebatüüpilistes ja veaolukordades.

Tervisetehnoloogiate instituut korraldas novembrikuus koostöös tervise- ja toidutehnoloogiate fookustipp-keskusega valdkonna päeva, mis tõi kokku rahvusvahelised ja kohalikud eksperdid, et tutvustada uusimaid saavutusi.

Liitusime Eesti vähitõrje ja tervisekommunikatsiooni võrgustikuga, mis võimaldavad meil koostöös teiste teadlastega edendada Eesti elu tervisevaldkonnas.

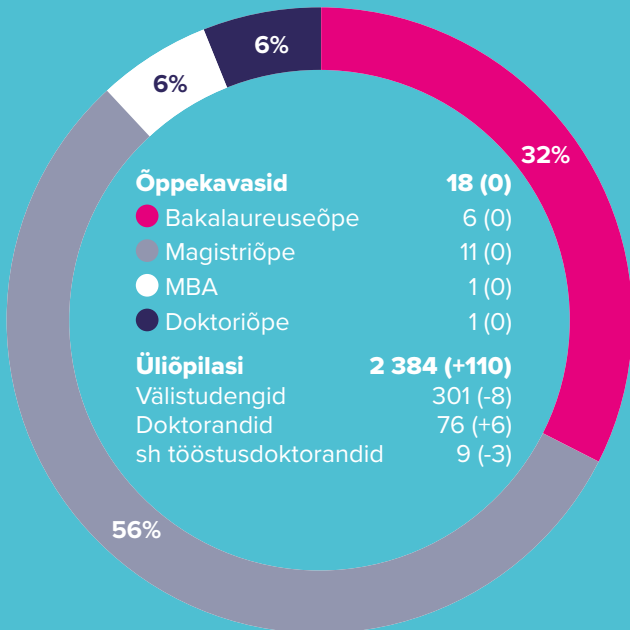
TalTech ja sotsiaalministeerium allkirjastasid aasta lõpus vastastikuse mõistmise memorandumit, et edendada tervisetehnoloogia arendamist. Koostöö eesmärk on pakkuda arstidele ja patsientidele nutikamaid lahendusi, parandades ravi tulemusi ning igapäevast heaolu.



MAJANDUSTEADUSKOND

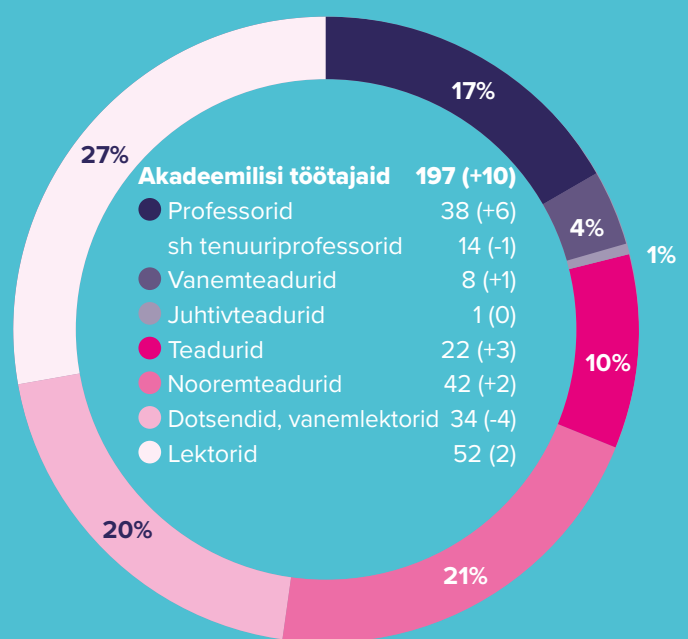
ÕPPETEGEVUS

10.11.2025 seisuga (muutus aastaga)



AKADEEMILISED TÖÖTAJAD

31.12.2025 seisuga (muutus aastaga), sh külalisttöötajad



TEADUSTEGEVUS

Teaduspublikatsioonide arv

Scopus/SciVal 2025. aastal, 25.02.2026 seisuga (muutus aastaga)

199

(-14)

Tähelepanuväärsemad publikatsioonid

Stein, Mari-Klara; Shollo, Arisa (2025). **Microfoundations of rationality in the age of AI: On emotions, bodies and intelligence.** *Information and Organization*, 35, 3, #100583. DOI: 10.1016/j.infoandorg.2025.100583. (ärikorralduse instituut)

Anderson, Ronald W.; Jõeveer, Karin (2025). **Bankers' pay and the evolving structure of US banking.** *Journal of Corporate Finance*, 95, #102864. DOI: 10.1016/j.jcorpfin.2025.102864. (majandusanalüüsi ja rahanduse instituut)

Erikki Raasuke, Mihkel Nestor, Tõnn Talpsepp, Karin Jõeveer, Tiitlu Tappev, Peavo Sill

JUHTKOND

31.12.2025 seisuga

- Mari Avarmaa** Dekaan
- Karin Jõeveer** Majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi direktor
- Erkki Karo** Ragnar Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituudi direktor
- Merli Reidolf** Ärikorralduse instituudi direktor
- Tanel Kerikmäe** Õiguse instituudi direktor (kuni 01.08.2025)
- Archil Chochia** Õiguse instituudi direktor (alates 01.09.2025)

UUED PROFESSORID (v.a nooremprofessorid)

- James Douglas** Ragnar Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituut, kaasatud professor
- Mari Avarmaa** Ärikorralduse instituut, strateegilise finantsjuhtimise ja digitaliseerimise kaasprofessor
- Tarmo Kadak** Ärikorralduse instituut, kaasprofessor



TÄHTSAIMAD SAAVUTUSED 2025. AASTAL

Jaanuaris toimus esmakordselt TalTechi majandusvisiooni konverents „**Juhtimine keeruliste muutuste ajastul**“, mis tõi saali ja veebiülekanndesse üle 740 jälgija. Arutleti, kuidas juhid saavad kohaneda kiirete ja ootamatute muutustega, mille toovad kaasa kriisid, tehnoloogia areng ja liikumine kliimaneutraalsema majanduse suunas.

Eesti sotsiaalteadlaste aastakonverents (ESAK) tõi Tehnikaülikooli kokku teadlased ja praktikud erinevatest sotsiaalteaduste valdkondadest üle Eesti. ESAK keskendus inimese, tehnoloogia ja keskkonna vastastikmõjudele ning aruteludele tehnoloogiliste murrangute, kliimamuutuste, digilahenduste ja tehisintellekti mõjust igapäeva elule, tööle, majandusele ja ühiskonna toimimisele.

Õiguse instituut osales akadeemilise partnerina Future-Law 2025 konverentsil Tallinnas. Üritusele kogunes üle 500 osaleja rohkem kui 50 riigist.

Ärikorralduse instituudi juures **alustas tööd vastutustundliku majanduse ja ESG keskus**. Keskuse eesmärk on tuua oma valdkonnas kokku teadus, ettevõtlus ja ühiskond, et edendada vastutustundlikku majandust ning toetada keskkonna-, sotsiaal- ja juhtimis põhimõtete (ESG) sisulist rakendamist jätkusuutlikkuse saavutamiseks.

Avati uus üheaastane eestikeelne **magistriõppekava „Kestlikkuse juhtimine“**, mille eesmärk on koolitada järgmise põlvkonna juhte, kes soovivad organisatsioonides ja ühiskonnas esile kutsuda positiivseid, kestlikuma majanduse suunas viivaid muutusi.

Algas rahvusvaheline Marie Skłodowska-Curie COFUND meetmest rahastatud **teadus- ja doktoriõppe projekt DREAM+PLAN** (Driving Climate Positive Futures), mille eesmärk on kujundada kliimapositiivset tulevikku ning toetada muutuste loojaid, kes ühendavad teaduse, ettevõtluse ja innovatsiooni. Programmi raames saavad neli TalTechi doktoranti topeltkraadi mainekast RMIT-i ülikoolist (The Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT University) Austraalias.

R. Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituudis said alguse **kaks uut projekti**:

- **„Rohepöörde võimalused Eesti majanduses“**, mis keskendub töhusamate majanduspoliitika sekkumiste ja meetmete disaini loomisele, et toetada Eesti majanduse pikaajalist jätkusuutlikku ja vastutustundlikku arengut;
- **„RADAR: Avaliku halduse uuendamine läbi demokraatlike printsiipide põhistamise“**, mille eesmärk on

edendada avalike teenuste ja halduste demokraatlikku valitsemist.

Õiguse instituut ja Eesti tehisintellektipõhine õigusplatvorm SuitsLegal sõlmisid koostöölepe, et edendada õigusteaduse ja tehnoloogia ühist arengut. Koostöö raames saab ülikoolist testimiskeskus uutele tehisintellektilahendustele, pakkudes samal ajal teaduslikku ekspertiisi andmekaitse ja intellektuaalomandi valdkonnas.

Majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi professor **Kadri Männasoo** viis riigikogu majanduskomisjoni tellimisel läbi uuringu „**Optimaalne tasakaal tarbijate elektrikulude ja riigi energiasüsteemi ülalhoiu vahel**“. Ta arendas välja **energiatrillemat optimeeriva ENOMA mudeli**, tuues välja tasakaalulahendid, mis parimal moel esindavad üheaegselt nii elektritarbijate, taastuvenergia tootjate kui ka elektrisüsteemi ülalhoiu huve.

Majandusanalüüsi ja rahanduse instituudi professori Tõnn Talpsepa eestvedamisel algas statistikaameti tellitud **projekt „Tervishoiuteenuste ja -toodete, piiriüleste internetiostude, poodide ostuandmete ning maksumuudatuste metoodika arendamine tarbijahinnaindeksis“**. Projekti eesmärk on arendada ja teha ettepanekuid metoodika uuendamise osas tarbijahinnaindeksi (THI) arvutamiseks, mis peegeldaks paremini tarbimiskäitumist ning hinnamuutusi.

Nooremprofessor **Natalia Levenko võitis Mihhail Bronštini nimelise majandusteaduse preemia** artiklite seeriaga „**Ebakindlus ja mõõtmise makroökonomikas**“.

Nurkse instituudi teadlaste **Rainer Katteli, Wolfgang Drechsleri ja Erkki Karo** Academy of Management poolt auhinnatud raamat „**How to Make and Entrepreneurial State: Why Innovation Needs Bureaucracy**“ ilmus 2025. aastal tõlgituna indoneesia (bahasa), portugali (brasillia) ja hiina keelde.

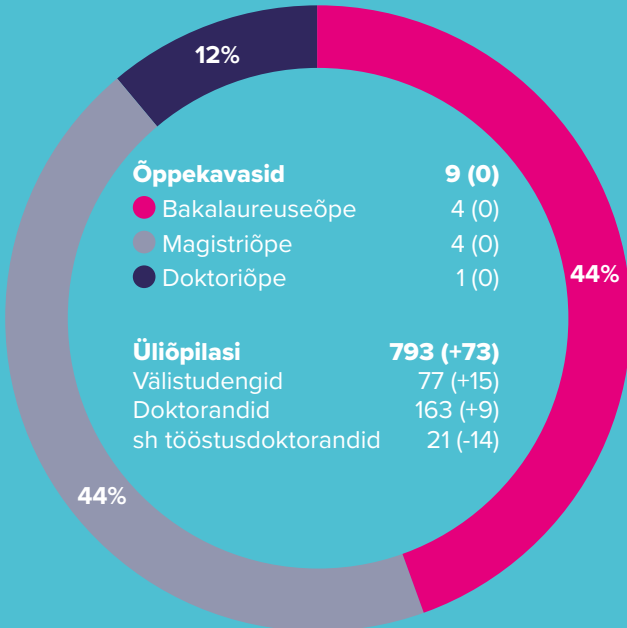
Ilmus prof Anu Masso (TalTech Nurkse Instituut) ja Anne Kauni (Södertörni Ülikool) raamat „The Data Welfare State“ (Sage), mis käsitleb andmeajastu keskseid sotsiaalseid teemasid, nagu heaolu automatiseerimise eksperimendid, kodanike vastupanu ja meie ellu põimitud nähtamatu tehnoloogia.

Ilmus prof Vasilis Kostakise populaarteaduslik raamat „Beyond the Final Whistle“ (Pluto Press), mis kasutab jalgpalli vahendina ühisvara kontseptsiooni uurimiseks ja tänapäeva majandussüsteemi väljakutsete selgitamiseks.

LOODUSTEADUSKOND

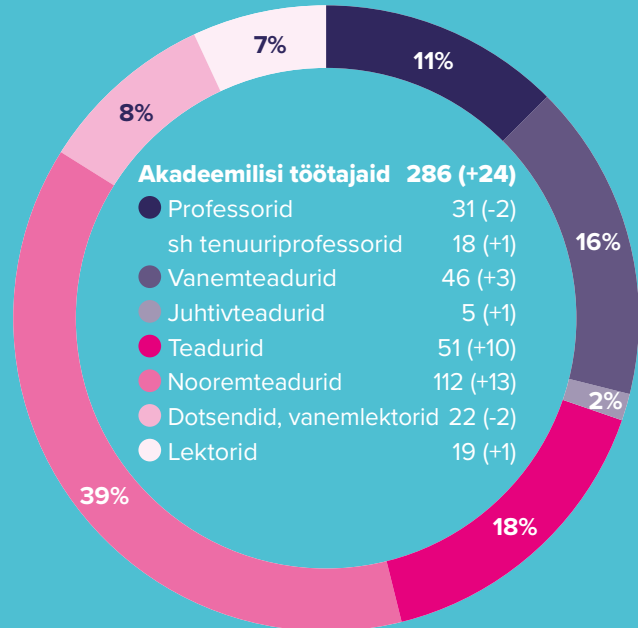
ÕPPETEGEVUS

10.11.2025 seisuga (muutus aastaga)



AKADEEMILISED TÖÖTAJAD

31.12.2025 seisuga (muutus aastaga), sh külalisttöötajad



TEADUSTEGEVUS

Teaduspublikatsioonide arv

Scopus/SciVal 2025. aastal, 25.02.2026 seisuga (muutus aastaga)

193 (+8)

Tähelepanuväärsemad publikatsioonid

Karimi, H., Laasmaa, M., Pihlak, M., & Vendelin, M. (2025) **Statistical analysis of fluorescence intensity transients with Bayesian methods.** *Science Advances*, 11(16), eads4609, DOI: 10.1126/sciadv.ads4609, Kübl

Zahavi, E.E., Koppel, I., Kawaguchi, R., et al. (2025) **Repeat-element RNAs integrate a neuronal growth circuit.** *Cell* 188, 4350-4365.e22, DOI: 10.1016/j.cell.2025.04.030, KBI

JUHTKOND

31.12.2025 seisuga

Andrus Salupere	Dekaan
Olle Hints	Geoloogia instituudi direktor
Pirjo Spuul	Keemia ja biotehnoloogia instituudi direktor
Jaan Janno (kuni 14.06.2025)	Küberneetika instituudi direktor
Alar Leibak (alates 15.06.2025)	Küberneetika instituudi direktor
Rivo Uiboupin	Meresüsteemide instituudi direktor

UUED PROFESSORID (v.a nooremprofessorid)

Agne Velthut-Meikas	Keemia ja biotehnoloogia instituut, molekulaardiagnostika ja bioinformaatika tennuriprofessor (astmel kaasprofessor)
----------------------------	--

TÄHTSAIMAD SAAVUTUSED 2025. AASTAL

Osaleme kahe Eesti teaduse tippkeskuse töös.

- **Strateegilise mineraalse ja süsinikupõhise ressursi ringmajanduse tippkeskus**, juht prof Riina Aav (KBI). Osaleme kolme uurimisrühma töös: strateegilise mineraalse toorme rühm, süsinikupõhise toorme tööühm ning ringsete tehnoloogiate tööstussirde rühm.
- **Eesti juured: rahvastiku ja kultuuri kujunemise transdistsiplinaarsete uuringute tippkeskus**. Keskuse paleokliima ja -ökoloogia tööühm tegutseb geoloogia instituudis prof Siim Veski juhtimisel.

KBI professor **Tõnis Timmusk** valiti Euroopa Molekulaarbioloogia Organisatsiooni ja Academia Europaea liikmeks.

KBI vanemteadur **Kärt Mätlik** ja nooremprofessor **Maksim Ošeka** valiti Eesti Noorte Teaduste Akadeemia uute liikmete hulka.

KBI-s loodud ja arendatud tehnoloogiline platvorm **Kerox III** sai Tallinna ettevõtetusahindade konkursil auhinna rakendusliku teadustöö kategoorias.

ETAg-ist saadi kaks rühmagranti (1 KBI ja 1 Kübl) ja neli stardigranti (3 KBI ja 1 MSI), kokku 5 miljonit eurot. Rahastuse sai ka neli **Mobilitas 3.0** projekti (2 KBI, 1 Kübl, 1 MSI) ja üks MSCA4Ukraine grant (KBI), TalTech toetuse osa kokku 882 000 eurot.

KBI sai rahastuse **neljale Euroopa Horisondi projektile** (TalTechi toetuse osa kokku 3,58 mln eurot). Suurima projekti TalTechi toetuse osa on 2,38 miljonit eurot ja selle raames tuuakse Eestisse 15 teadustalenti, kelle ülesandeks on välja töötada jätkusuutlikke lahendusi keemia ja biotehnoloogia valdkonnas (Mikk Kaasik). Ülejäänutes parendatakse endokriinsüsteemi häirivate kemikaalide tuvastamist (Agne Velthut-Meikas), otsitakse loodusest inspireeritud alternatiive toidupakenditele ja põllumajanduslikele kiledede (Kristel Vene), arendatakse detsentraliseeritud koostöövõrgustikku vähiuuringute ja innovatsiooni edendamiseks (Pirjo Spuul).

TalTechi hargettevõtte **SafePas** sai EIS-ilt 2,5 mln euro suuruse toetuse narkootikumide tuvastava seadme Drug Hunter arendamiseks.

Projekt „**Kerox IV: Pilot for Strategic Chemical Production from Kerogen**“ (KBI) sai rakendusuuringu programme toetuse 313 000 eurot.

Toetust said **viis SF Astra+ projekti** (kõik KBI): ligniini puhastustehnoloogia (DeAshLignin-DAL) turuvõimekuse arendus (Maria Kulp); RAKUSÖEL: toidu- ja biotehnoloogiatööstuses oluliste rakkude söelumise tehnoloogia kommertsialiseerimine (Ott Scheler); LignoQuat Antibacterial Technologies (Olga Bragina); Salivarius+ ehk

probiootiline toidulahendus *Helicobacter pylori* vastu (Kristel Vene); plastifikaatorid teisest toormest (Andres Siirde). TalTechi toetuse summa kokku 388 000 eurot.

Loodusteaduskond oli edukas ka Eesti teadustaristu teekaardi toetuse (**TARISTU24-TK**) konkursil: oleme osalised üheksas projektis, millest ühte ka juhime, eelarvete summa 4,9 mln eurot.

Eesti teaduse populariseerimise konkursil pälvis II preemia küberneetika instituudi insener **Eero Uustalu**, kes on rändõpetajana üle 20 aasta inspireerinud tuhandeid noori avastama füüsika ilu.

Üliõpilaste teadustööde riiklikul konkursil pälvis **Kristine Rosenberg** I preemia arsti- ja terviseteaduste valdkonnas doktoriõppe üliõpilaste astmes ja **Liis Kuusemets** III preemia loodusteaduste valdkonnas magistriõppe astmes.

Eesti Teaduste Akadeemia konkursil „Teadus 3 minutiga“ valiti laureaadiks KBI doktorant **Natjan-Naatan Seeba**, kes sai võimaluse osaleda ülemaailmsel teaduskommunikatsiooni konverentsil PCST Aberdeenis Šotimaal.

Eesti Tööandjate Keskliit valis TalTechi rakendusfüüsika tudengi **Ekke Jaak Valge** Eesti parimaks praktikandiks kõrghariduse kategoorias.

Loodusteaduskonna XVII teaduskonverentsil novembris esinesid ettekannetega teaduskonna teadlased, sh doktorandid, ning akadeemik Mare Kõiva ja professor Ilona Oja Acik.

KBI iga-aastane sümposium detsembris oli seekord pühendatud Loodusteaduste maja 20. aastapäevale. Peaesinejateks maja ja sellega seotud valdkondade arengus olulist rolli mänginud teadlased.

Jätkus loodusteaduskonnas sündinud **Tuleviku Loodusteadlase Programmi TULP** tegevus. Jätkasime ka **loodusteaduste päeva** korraldamist gümnasistidele, mida külastas peaaegu 150 kooliõpilast 30 koolist üle Eesti.

GI lektoril Martin Nurmel valmis kõrgkooliõpik „**Maapõueõigus Eestis**“.

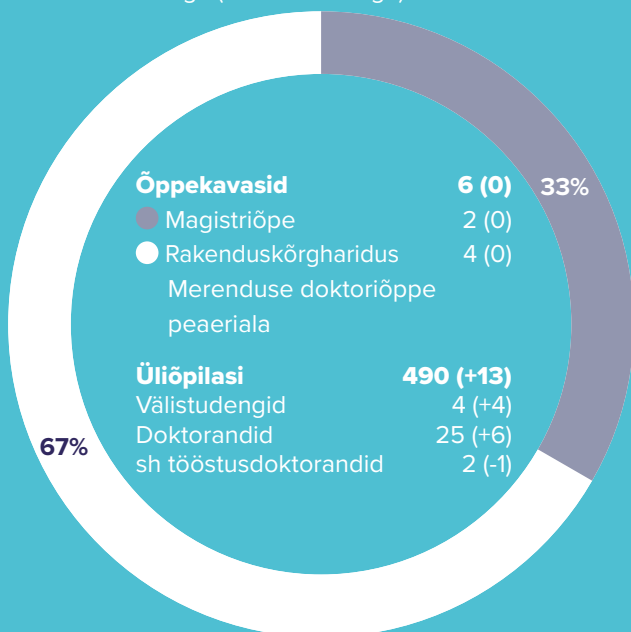
Prof Jaan Kalda organiseeritud *online*-füüsikavõistlusel **Physics Cup – TalTech** oli 1750 osalejat 102 riigist, mis on uus rekord. THE edetabeli 50 parimast ülikoolist olid esindatud 31.

GI ja MSI eestvedamisel korraldatakse koos kolleegidega Tartu Ülikoolist Eesti **maateaduste olümpiaadi** ja treenitakse Eesti võistkonda. Rahvusvaheliselt olümpiaadilt Hiinas saadi üheksa medalit, sh individuaalne kuld, mis on kogu Euroopa ainus kuld sellel võistlusel.

EESTI MEREAKADEEMIA

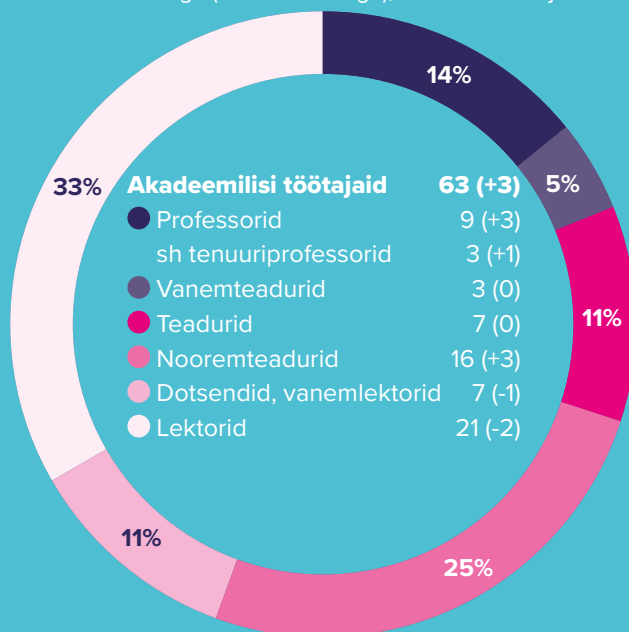
ÕPPETEGEVUS

10.11.2025 seisuga (muutus aastaga)



AKADEEMILISED TÖÖTAJAD

31.12.2025 seisuga (muutus aastaga), sh külalisttöötajad



TEADUSTEGEVUS

Teaduspublikatsioonide arv

Scopus/SciVal 2025. aastal, 25.02.2026 seisuga (muutus aastaga)

77 (+36)

Tähelepanuväärsemad publikatsioonid

Zhang, Mingyang; Taimuri, Ghalib; Zhang, Jinfen; Zhang, Di; Yan, Xinping; Kujala, Pentti; Hirdaris, Spyros. **Systems driven intelligent decision support methods for ship collision and grounding prevention: Present status, possible solutions, and challenges.** *Reliability engineering & system safety*, 2025-01, Vol.253, p.110489, Article 110489 DOI: doi.org/10.1016/j.ress.2024.110489

JUHTKOND

31.12.2025 seisuga

Roomet Leiger	Direktor
Katre Koit	Õppedirektor
Kristel Toom	Teadus- ja arendusdirektor
Jarmo Köster	Taristukeskuse juht
Danel Tüür	Merehariduskeskuse juht
Heili Kangust	Õppekeskuse juht

UUED PROFESSORID (v.a nooremprofessorid)

Serkan Turkmen	kaasprofessor tennuris
Vesa Markus Sihvanen	kaasatud professor



TÄHTSAIMAD SAAVUTUSED 2025. AASTAL

TalTechi teadlaste osalusel avaldati ajakirjas *Reliability Engineering & System Safety* artikkel „Systems driven intelligent decision support methods for ship collision and grounding prevention: Present status, possible solutions, and challenges“. Web of Science on nimetanud selle **Essential Science Indicators (ESI) top 1% enim tsiteeritud artikliks inseneeriteaduste valdkonnas**, kinnitades selle märkimisväärset teaduslikku mõju meresõiduohutuse uurimisel.

Eesti Mereakadeemia liitus esimese organisatsioonina WISTA Estonia võrgustikuga, mis on rahvusvahelise merenduse-, logistika- ja kaubandusvaldkonna naisi ühendav organisatsioon. Koostöös käivitati ühine tudengite mentorlusprogramm „Kasvutee“.

Loodi esimene tudengiorganisatsioon, MTÜ TalTech Eesti Mereakadeemia Purjetamisklubi, mis koondab TalTechi tudengeid, vilistlasi ja töötajaid, pakkudes võimalust arendada purjetamis- ja merenduslaseid oskusi.

Nooremprofessor dr Amit Sharma juhtimisel käivitati laevajuhtimise uurimisrühm, et arendada inimkeskseid rakendusuringuid digitaalses ja automatiseerivas merenduses ning siduda praktiline navigatsioonikogemus teaduse, hariduse ja innovatsiooniga.

Eesti Mereakadeemia ja MariCyBERA (merenduse küberjulgeoleku keskus) andsid välja teadusliku koguteose „Maritime Cybersecurity“, mis ühendab 27 autorit 13 riigist ja neljalt kontinendilt. Raamat tähistab olulist sammu rahvusvahelise teaduse ja koostöö suunas, et suurendada merenduse kübervastupidavust ja digitaalset turvalisust.

AS Tallinki poolt EMERA simulaatorikeskusesse soetatud **virtuaalsed süstiklaevade Megastar ja MyStar**

laevamudelid võimaldavad tudengitel igapäevaselt õppetöös harjutada kõige kaasaegsemate ja keskkonnasõbralikumate *shuttle*-tüüpi laevade juhtimist. Tegemist on olulise koostööga ülikooli kui merendussektori suurima koolitaja ja sektori Eesti suurima tööandja vahel.

Orissaare Gümnaasiumis käivitati koostöös Eesti Mereakadeemiaga 2,5-aastane madruseõppe kursus, mis järgib EMERA vanemmadruse õppekava, toimub akadeemia kvaliteedijuhtimise süsteemi alusel ning annab lõpetajatele võimaluse omandada madruse ja vahimadruse tunnistus.

106. aastapäeva puhul loodi **EMERA tudengitele tasuta kasutamiseks mõeldud jõusaal**, parandades sihipärase investeeringuga üliõpilaste heaolu ja õpikeskkonda.

Doktoriõppe merenduse peerialal kaitses oma doktori-tööd esimene eestlasest doktorant Indrek Adler teemal „Valorization of Blue Mussels in the Baltic Sea / Läänemere söödava rannakarbi väärdamine“ ning esimene tööstusdoktorant Andres Laasma teemal „Decarbonization Framework of Estonian Coastal Ferries / Eesti rannasõidu parvlaevade dekarboniseerimise raamistik“.

Esmakordselt anti välja **kolm Tuleviku lainelööja stipendiumi**. Stipendiumifond loodi eesmärgiga toetada ja innustada tulevasi merendussektori spetsialiste. Fondi kasvatatakse pidevalt läbi aastapäeva- ja vilistlasürituste piletitulu ning töötajate koosviibimiste osalustasu.

Eesti Mereakadeemia ja TalTechi Tehnoloogiakool korraldasid esmakordselt mereteemalise linnalaagri ligi 50 noorele, tutvustades praktiliste tegevuste kaudu merenduse ja tehnoloogia valdkonda ning innustades noori kaaluma tulevikku merenduses.

FINANTSTEGEVUS

LÜHIÜLEVADE

Eesti majandus kasvas 2025. aastal 0,6%, mis jäi alla sama aasta kevadel tehtud prognoosidele. Kasvu taga olid valitsemissektor, tootemaksud ja majapidamised. Ettevõtetes loodud lisandväärtus jäi langusse. Palgakasv aeglustus 2025. aastal 5,6 protsendini ning tarbijahinnad kasvasid 4,8%. Ettevõtete ja tarbijate kindlustunne on tasapisi paranenud, mis loob eelduse veidi kiiremaks majanduskasvuks 2026. aastal. Samas on jätkuvaks riskiks maailmamajanduse habras väljavaade.

Tehnikaülikooli konsolideerimisgrupi tegevustulude 15% kasvu 182 miljoni euronil vedasid konkurentsipõhised tulud (ilma sihtfinantseerimise vahendamiseta +23%) ning riigipoolsed tegevustoetused (+8%). Põhivara soetuste sihtfinantseerimine kasvas kolm korda tulenevalt Õiglase ülemineku fondi toetusest. Ülikool teenis finantstulu 1,4 miljonit eurot. Kulud kasvasid 17%. Suurema osa kulude kasvust moodustavad töjökulude kasv (+16%). Varade 3,9 miljoni euro suurune kahanemine on seotud sihtfinantseeritud projektide ettemaksete vähene-

misega. Põhivara investeringute maht kasvas kolm korda, ulatudes 17,8 miljoni euronil. 2025. aasta lõpetati 1,0 miljoni euro suuruse positiivse tulemiga.

Ülikool ei kasuta finantsinstrumente ning valuutarisk on minimaalne, kuna põhitegevuse tulud ja kulud on eurodes ning välisvaluuta saldosis ei hoita arvestatavas matus. Peamine krediidirisk on seotud ettevõtluslepingute ja õppeteenustasudega. Kulu ebatõenäoliselt laekuvatest ja lootusetuks tunnistatud nõuetest oli 2025. aastal 0,04% tegevustuludest.

2026. aastal on planeeritud tegevustulude kasvaks 5 protsenti. Riigipoolsed tegevustoetused kasvavad 8% ning konkurentsipõhine teaduse ja õppe finantseerimine 8%. Ettevõtlustulud kahanevad ennustuse kohaselt 3%. Tuludest suuremas matus on planeeritud kulude kasvu. Põhivara investeringuid on planeeritud 24 miljoni euro ulatuses, töjõu- ja majanduskulude kasvaks on planeeritud 11%. Osa kuludest on planeeritud katta varasemate perioodide positiivse tulemi arvelt, ülikool kavandab 2026. aastaks negatiivset tulemit 5,5 miljoni euro ulatuses.

FINANTSMÕÖDIKUD

KONSOLIDEERITUD TEGEVUSTULUDE JA -KULUDE VÕRDLUS AASTATEL 2021–2025

Tegevustulud

	Tegevustulud 2021		Tegevustulud 2022		Tegevustulud 2023		Tegevustulud 2024		Tegevustulud 2025	
	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal
Saadud tegevustoetus	64,47	52%	66,63	52%	73,45	52%	82,6	52%	89,17	49%
Saadud sihtfinantseerimine	38,57	31%	40,55	32%	45,98	33%	54,3	34%	71,38	39%
Tulud majandustegevusest, muud tulud	20,76	17%	20,67	16%	21,63	15%	22,0	14%	21,91	12%
Kokku	123,80	100%	127,85	100%	141,06	100%	158,82	100%	182,47	100%

Tegevuskulud

	Tegevuskulud 2021		Tegevuskulud 2022		Tegevuskulud 2023		Tegevuskulud 2024		Tegevuskulud 2025	
	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal	mln EUR	osakaal
Töjökulud	68,01	57%	72,39	58%	82,10	59%	98,31	63%	114,31	63%
Mitmesugused tegevuskulud	23,70	20%	30,11	24%	31,95	23%	34,10	22%	37,80	21%
Põhivarade kulum ja väärtuste langus	9,20	8%	9,54	8%	11,65	8%	10,89	7%	9,79	5%
Toetuste vahendamine ja liikmemaksud	9,63	8%	5,90	5%	7,85	6%	7,59	5%	15,63	9%
Stipendiumid	8,37	7%	7,59	6%	6,40	5%	5,73	4%	5,32	3%
Kokku	118,91	100%	125,52	100%	139,95	100%	156,62	100%	182,84	100%

Täpsem tulude ja kulude jaotus on välja toodud käesoleva aruande konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades.

KONSOLIDEERIMISGRUPI ÜLEVAADE 2025

(miljonites eurodes)

Juriidiline isik	Tegevusala	Tegevustulud	Tulem	Bilansimaht	Netovara
Tallinna Tehnikaülikool	kõrgharidus, teadustegevus	177,79	0,93	181,71	132,62
Tütarettevõtted					
MTÜ TTÜ Üliõpilasküla	üliõpilaste majutamine	4,70	0,04	5,06	1,47
MTÜ TTÜ Spordiklubi	üliõpilaste sporditegevus	2,09	0,00	0,13	-0,15
MTÜ TTÜ Kultuurikeskus	üliõpilaste kultuuritegevus	0,28	0,03	0,06	0,06
Sidusettevõtted					
AS TFTA	teadus- ja arendustegevus biotehnoloogia vallas	6,59	0,22	4,14	2,38
Tallinna Tehnikaülikooli grupp (konsolideerimisel on elimineeritud omavahelised tehingud)		182,47	1,03	185,36	134,48

OLULISEMAD FINANTSNÄITAJAD JA SUHTARVUD

(konsolideeritud)

Finantsnäitajad (miljonites eurodes)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026*
tegevustulud	103,6	111,0	117,2	123,8	127,8	141,1	158,8	182,5	191,6
tegevuskulud	101,8	106,7	108,3	118,9	125,5	140,0	156,6	182,8	198,0
finantstulud ja -kulud	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	0,2	1,5	2,0	1,3	0,9
aruandeaasta tulem	1,8	4,2	8,9	4,8	2,5	2,6	4,2	1,0	-5,5
käibevarad	30,4	41,4	55,8	50,3	68,9	60,8	90,2	78,2	70,0
põhivarad	114,9	111,4	112,5	106,2	105,1	103,9	99,1	107,2	111,0
varad kokku	145,3	152,8	168,3	156,6	174,0	164,7	189,3	185,4	181,0
lühiajalised kohustised	20,0	25,3	32,4	31,8	47,2	35,3	55,8	50,5	51,6
pikaajalised kohustised	19,0	17,0	16,5	0,7	0,2	0,2	0,0	0,4	0,4
kohustised kokku	39,0	42,3	48,9	32,5	47,4	35,5	55,8	50,9	52,0
sh laenukohustised	20,2	18,9	17,6	0,9	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
netovara	106,3	110,5	119,3	124,1	126,6	129,2	133,4	134,5	129,0

Suhtarvud	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026*
tegevuskulud/tegevustulud	98,3%	96,1%	92,4%	96,0%	98,2%	99,2%	98,6%	100,2%	103,3%
laenukohustised/tegevustulud	19,5%	17,0%	15,0%	0,7%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
käibevarad/lühiajalised kohustised	152,0%	163,6%	172,2%	158,2%	146,0%	172,2%	161,6%	154,9%	135,7%
põhivarad/bilansimaht	79,1%	72,9%	66,8%	67,8%	60,4%	63,1%	52,4%	57,8%	61,3%
laenukohustised/bilansimaht	13,9%	12,4%	10,5%	0,6%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
netovara/bilansimaht	73,2%	72,3%	70,9%	79,2%	72,8%	78,4%	70,5%	72,5%	71,3%

*prognoos



KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

KONSOLIDEERITUD BILANSS (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa
VARAD	185 356 213	189 262 811	
KÄIBEVARAD	78 182 546	90 160 371	
Raha ja raha lähendid	48 870 243	57 937 317	2
Nõuded ja ettemaksed	29 131 346	32 068 305	3
Varud	180 957	154 749	
PÕHIVARAD	107 173 667	99 102 440	
Osalused sidusettevõtetes	486 412	460 104	6
Finantsinvesteeringud	51 482	51 482	
Nõuded ja ettemaksed	13 427	17 848	
Materiaalsed põhivarad	102 546 824	94 901 356	8
Immateriaalsed põhivarad	4 075 522	3 671 650	9
KOHUSTISED JA NETOVARA	185 356 213	189 262 811	
KOHUSTISED	50 877 853	55 817 821	
Lühiajalised kohustised	50 436 409	55 792 348	
Võlad ja ettemaksed	50 426 896	55 592 571	10, 11
Laenukohustised	9 513	9 513	
Eraldised	0	190 264	13
Pikaajalised kohustised	441 444	25 473	
Laenukohustised	0	9 513	
Eraldised	441 444	15 960	13
NETOVARA	134 478 360	133 444 990	
Eelmiste perioodide tulem	133 444 990	129 200 089	
Aruandeaasta tulem	1 033 370	4 244 901	

Lisad lehekülgedel 72–93 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD TULEMIARUANNE (eurodes)

	2025	2024	Lisa
TEGEVUSTULUD	182 470 044	158 821 408	
Tulud majandustegevusest	21 868 625	21 879 925	14
Saadud tegevustoetus	89 174 198	82 580 400	15
Saadud sihtfinantseerimine	71 383 397	54 289 269	16
Muud tulud	43 824	71 814	
TEGEVUSKULUD	182 844 089	156 620 926	
Stipendiumid	5 318 731	5 726 622	
Toetuste vahendamine ja liikmemaksud	15 624 817	7 587 932	17
Tööjõukulud	114 308 429	98 309 795	18
Mitmesugused tegevuskulud	29 789 749	29 059 261	19, 20
Muud kulud	8 014 601	5 044 496	21
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	9 787 762	10 892 820	8,9
TEGEVUSTULEM	-374 045	2 200 482	
Finantstulud ja -kulud	1 367 252	2 026 082	22
Tulem osalustelt	40 163	18 337	6, 22
ARUANDEAASTA TULEM	1 033 370	4 244 901	

Lisad lehekülgedel 72–93 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes)

RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST	2025	2024	Lisa
Aruandeaasta tegevustulem	-374 045	2 200 482	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja allahindlus ning mahakandmine jääkväärtuses	9 787 762	10 892 820	8, 9
Kasum põhivarade müügist	0	-29 335	8
Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-15 000	-70 680	8, 16
Saadud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-5 205 143	-1 528 643	16
Vahendatud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	336 117	0	17
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	4 600 009	-13 471 836	
Varude muutus	-26 208	-22 108	
Muutus eraldistes	235 220	-2 327	13
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-4 743 804	19 621 385	
Rahavood põhitegevusest kokku	4 594 908	17 589 758	
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST			
Tasutud põhivarade soetamisel	-17 822 102	-6 018 971	8, 9
Tasutud finantsinvesteeringute soetamisel	0	-280	
Laekunud pikaajalised nõuded	1 867	14 873	
Laekunud osaluste likvideerimisest	13 855	0	6
Laekunud intressid ja muu finantstulu	1 424 090	2 023 515	22
Laekunud põhivarade müügist	0	57 265	8
Laekunud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	3 258 931	2 330 018	
Tasutud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-529 110	0	
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-13 652 469	-1 593 580	
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST			
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	-9 513	-38 599	
Makstud intressid	0	-110	
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	-9 513	-38 709	
RAHAVOOD KOKKU	-9 067 074	15 957 469	
Raha ja raha lähendid aasta alguses	57 937 317	41 979 848	2
Raha ja pangakontode muutus	-9 067 074	15 957 469	
Raha ja raha lähendid aruandeaasta lõpus	48 870 243	57 937 317	2

Lisad lehekülgedel 72–93 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes)

	Elmiste perioodide tulem	Aruandeaasta tulem	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023	126 573 754	2 626 335	129 200 089
2023. a tulemi edasikandmine	2 626 335	-2 626 335	0
Aruandeaasta tulem	0	4 244 901	4 244 901
Saldo seisuga 31.12.2024	129 200 089	4 244 901	133 444 990
2024. a tulemi edasikandmine	4 244 901	-4 244 901	0
Aruandeaasta tulem	0	1 033 370	1 033 370
Saldo seisuga 31.12.2025	133 444 990	1 033 370	134 478 360

Lisad lehekülgedel 72–93 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1. KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE KOOSTAMISEL KASUTATUD ARVESTUSPÕHIMÕTTED

Tallinna Tehnikaülikooli kontserni 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne hõlmab Tallinna Tehnikaülikooli (emaettevõtte) ja tema tütarettevõtteid (edaspidi: kontsern) ning kontserni osalemist sidusettevõtetes. Tallinna Tehnikaülikooli kontserni 2025. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täpsustavad avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis sätestatud nõuded.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevas arvestuspõhimõtetes.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

2025. a konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad Tallinna Tehnikaülikooli (emaettevõtte) ning tema tütarettevõtete MTÜ TTÜ Üliõpilasküla, MTÜ TTÜ Spordiklubi ja MTÜ TTÜ Kultuurikeskus finantsnäitajad. Kõikides tütarettevõtetes omab Tallinna Tehnikaülikool 100% osalust. Kõik Tallinna Tehnikaülikooli tütarettevõtteid tegutsevad Eestis. Täiendav informatsioon tütarettevõtete kohta on toodud Lisas 7.

Sidusettevõtetena on kajastatud TFTAK AS ja likvideeritud ning 28.10.2025 äriregistrist kustutatud E-Kyla Arendus OÜ. Täiendav informatsioon sidusettevõtete kohta on toodud Lisas 6.

KONSOLIDEERITUD ARUANNETE KOOSTAMINE

KONSOLIDEERIMISE PÕHIMÕTTED

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Tallinna Tehnikaülikooli kontrolli all olevate tütarettevõtete finantsnäitajad.

Elimineeritud on kõik kontsernisisised nõuded ja kohustised, kontserni ettevõtete vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

TÜTARETTEVÕTTED

Tütarettevõtteks loetakse ettevõtet, mille üle kontsernil

on kontroll. Tütarettevõtet loetakse kontrolli all olevaks, kui kontsern omab kas otseselt või kaudselt üle 50% tütar-ettevõtte hääleõiguslikest aktsiatest või osadest või on muul moel võimeline kontrollima tütarettevõtete tegevus- ja finantspoliitikat.

Tütarettevõtte definitsioonile vastavad ka mitteäriühingud (mittetulundusühingud). Kontrolli ja olulise mõju määramisel mitteäriühingutes arvestatakse asjaolu, kas emaettevõttele lähevad üle mitteäriühingu varad selle likvideerimisel. Kui emaettevõtte omab mittetulundusühingus valitsevat mõju (üldjuhul üle 50% hääleõigusest), kajastatakse osalust 100%-na.

Tütarettevõtte on kontserni raamatupidamise aruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni.

Tütarettevõtte soetamist kajastatakse ostumeetodil (v.a ühise kontrolli all toimuvad äriühendused, mida kajastatakse korrigeeritud ostumeetodil). Vastavalt ostumeetodile võetakse omandatud tütarettevõtte varad, kohustised ja tingimuslikud kohustised (s.o omandatud netovara) arvele nende õiglasest väärtusest ning omandatud osaluse soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahe kajastatakse positiivse või negatiivse firmaväärtusena.

Alates omandamise kuupäevast kajastatakse kontserni osalust ettevõtte varades, kohustistes ja tingimuslikes kohustistes ning tekkinud firmaväärtust konsolideeritud bilansis ning osalust omandatud ettevõtte tuludes ja kulusdes konsolideeritud tulemiaruanDES. Positiivset firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud bilansis immateriaalse põhivarana.

Juhul kui tütarettevõtte müüakse aruandeperioodi jooksul, kajastatakse konsolideeritud tulemiaruanDES müüdü tütarettevõtte tulusid ja kulusid kuni müügikuupäevani. Vahet müügihinna ja tütarettevõtte netovara bilansilise väärtuse vahel kontserni bilansis (k.a firmaväärtus) müügikuupäeva seisuga kajastatakse kasumi/kahjumina tütarettevõtte müügist. Juhul kui tütarettevõtte osalisel müügil väheneb emaettevõtte kontroll ettevõtte üle alla 50%, kuid mõju ettevõtte üle ei kao täielikult, lõpetatakse alates müügikuupäevast üksuse konsolideerimine ning kajastatakse järelejäänud osa tütarettevõtte varades, kohustistes ning firmaväärtuses kas sidusettevõtte või muu finantsinvesteeringuna.

Allesjäeva investeringu osa bilansilist väärtust müügi-kuupäeval loetakse tema uueks soetusmaksumuseks.

SIDUSETTEVÕTTED

Sidusettevõtte on ettevõtte, mille üle kontsern omab olulist mõju, kuid mida ta ei kontrolli. Üldjuhul eeldatakse olulise mõju olemasolu juhul, kui kontsern omab ettevõttes 20% kuni 50% hääleõiguslikest aktsiatest või osadest. Investeeringud sidusettevõtetesse kajastatakse konsolideeritud aruannetes kapitaliosaluse meetodil. Selle meetodi kohaselt võetakse investeringu algselt arvele tema soetusmaksumuses, mida korrigeeritakse järgmistel perioodidel investori osalusega muutustes investeringuobjekti netovaras (nii muutused sidusettevõtte kasumis/kahjumis kui muudel netovara kirjetel) ning investeringuobjekti varade, kohustiste ja tingimuslike kohustiste ostuanalüüsis leitud õiglase väärtuse ja bilansilise väärtuse vahe elimineerimisega või amortisatsiooniga. Juhul kui kontserni osalus kapitaliosaluse meetodil kajastatava sidusettevõtte kahjumis ületab sidusettevõtte bilansilist väärtust, vähendatakse investeringu bilansilist väärtust nullini ning hinnatakse alla selliseid pikaajalisi nõudeid, mis sisuliselt moodustavad osa investeringust. Edasisi kahjumeid kajastatakse bilansiväliselt. Juhul kui kontsern on garanteerinud või kohustatud rahuldama sidusettevõtte kohustisi, kajastatakse bilansis nii vastavat kohustist kui kapitaliosaluse meetodi kahjumit.

OSALUSED SIHTASUTUSTES JA MITTETULUNDUSÜHINGUTES

Osalusi sihtasutustes ja mittetulundusühingutes kajastatakse järgmiselt:

- kui kontsern omab sihtasutuses või mittetulundusühingus valitsevat mõju (üldjuhul üle 50% hääleõigusest), kajastatakse osalust 100%-na;
- kui kontsern omab sihtasutuses või mittetulundusühingus olulist mõju (üldjuhul 20–50% hääleõigusest), osalust ega ka finantsinvesteeringut bilansis ei kajastata (sissemaksud osaluse objekti sihtkapitali kajastatakse antud toetuste kuluna).

Kontrolli ja olulise mõju määramisel mitteäriühingutes arvestatakse ka asjaolu, kas kontsernile lähevad üle mitteäriühingu varad selle likvideerimisel.

FINANTSINVESTEEINGUD

Finantsinvesteeringud aktsiatesse ja teistesse omakapitali-instrumentidesse (v.a osalused tütar- ja sidusettevõtetes), mille õiglase väärtus ei ole usaldusväärset hinnatav, kajastatakse soetusmaksumuses, millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusega seotud allahindlus.

Tallinna Tehnikaülikool omab osalust 31.12.2025 seisuga järgmistes ettevõtetes: IMECC OÜ (osalus 10,53%), Eliko

Tehnoloogia Arenduskeskus OÜ (osalus 10,04%), C2Grid OÜ (osalus 8,56%), Mindchip OÜ (osalus 9%), äio tech OÜ (osalus 2,74%).

KONSOLIDEERITUD AASTAARUANDE LISADES ESITATUD EMAETTEVÕTTE KONSOLIDEERIMATA ARUANDED

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhiaruanded: bilanss, tulemiaruanne, rahavoogude aruanne ja netovara muutuste aruanne. Emaettevõtte konsolideerimata aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Emaettevõtte konsolideerimata aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, on investeringud tütarettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse ja osadesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on vajadusel maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

TEHINGUD VÄLISVALUUTAS NING VÄLISVALUUTAS FIKSEERITUD FINANTSVARAD JA -KOHUSTISED

Välisvaluutadeks on loetud kõik teised valuutad peale arvestusvaluuta euro (s.o kontserni arvestusvaluuta). Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanka valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja -kohustised (rahas tasutavad nõuded ja laenud) hinnatakse aruandekuupäeval ümber eurodesse aruandekuupäeval kehtivate Euroopa Keskpanka valuutakurside alusel. Ümberhindamise tulemusena tekkinud kursikasumid ja -kahjumid esitatakse aruandeperioodi konsolideeritud tulemiaruanDES.

FINANTSVARAD

Kontsernil on järgmised finantsvarad: raha ja raha lähendid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded ning finantsinvesteeringud.

Nõuded ostjatele ja muud nõuded (viitlaekumised, antud laenud ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded), v.a edasimüügi eesmärgil omandatud nõuded, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses.

Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus tagasimaksud ning võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse konsolideeritud bilansis tõenäoliselt laekuv summas. Pikaajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumuse

arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadaoleva tasu õiglasest väärtuses, arvestades järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu, sisemise intressimäära meetodit kasutades. Pikaajalised intressi mitteteenivad nõuded kajastatakse nõude nüüdsväärtuses, kasutades diskontomäära 4% aastas.

Finantsvarad, mida kajastatakse õiglasest väärtuses muutustega läbi konsolideeritud tulemiaruaude (tuletis-instrumendid), võetakse algselt arvele õiglasest väärtuses ja omandamisega seotud tehingukulud kajastatakse konsolideeritud tulemiaruaudes kuludena.

Igal aruandekuupäeval hinnatakse, kas esineb vara väärtuse võimalikule langusele viitavaid asjaolusid. Juhul kui selliseid tunnuseid esineb, hinnatakse finantsvarad alla.

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse koolitusteenuse, teadus- ja arendustegevuse teenuse osutamise ning muu tavapärase majandustegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumus (s.o nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused). Laekumata nõudeid hinnatakse individuaalselt, iga arve laekumise tõenäosust käsitletakse eraldi. Nõude hindamisel võetakse arvesse nii aruandekuupäevaks teadaolevaid kui ka aruandekuupäeva järgseid, kuni aruaude koostamiseni selgunud asjaolusid, mis võivad mõjutada nõude laekumise tõenäosust. Nõuete allahindlust kajastatakse, kui esineb objektiivseid tõendeid selle kohta, et kõik nõuete summad ei laeku vastavalt nõuete esialgsetele lepingutingimustele.

RAHA JA RAHA LÄHENDID

Raha ja selle lähenditena kajastatakse konsolideeritud bilansis raha kirjel ja konsolideeritud rahavoogude aruaudes kassas olevat sularaha, pankades arvelduskontodel olevat raha ja kuni 1-aastase järelejäänud tähtajaga deposiite, mida on võimalik lühiajalise etteteatamistähtajaga katkestada.

Konsolideeritud rahavoogude aruaudes kajastatakse rahavoogusid põhitegevusest kaudsel meetodil. Investeeringimis- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil.

VARUD

Varud on varad, mida hoitakse müügiks tavapärase majandustegevuse käigus; mida parajasti toodetakse müügiks tavapärase majandustegevuse käigus; materjalid või tarvikud, mida tarbitakse tootmisprotsessis või teenuste osutamisel. Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumus, mis koosneb ostukulutustest, tootmis- kulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Varude soetusmaksumusse ei arvestata laenukasutuse kulusid ja avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist tuleneva erinõudena kajastatakse varude soetamisel lisandunud mittetagastatavad maksud ja lõivud kuludes.

Kaupade kuluks kandmisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud on hinnatud konsolideeritud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus. Neto realiseerimisväärtus leitakse, arvates tavapärase majandustegevuses kasutatavast hinnangulisest müügihinna maha hinnangulised kulutused, mis on vajalikud toote müügi valmidusse viimiseks ja müügi sooritamiseks.

MATERIAALSED PÕHIVARAD

Materiaalseteks põhivaradeks loetakse kontserni enda majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates 10 000 eurot. Varad, mille kasulik tööiga on üle ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 10 000 euro, kantakse kasutuselevõtmise hetkel kulusse. Kuludesse kantud väheväärtuslike varade üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Erandina on lubatud võtta olenemata soetusmaksumusest arvele:

- kunstiväärtused (kunsti- ja antiikesemed, museaalid, arhivaalid, haruldased raamatud), mille väärtus aja jooksul ei vähene;
- raamatud nendes avalikes raamatukogudes, kus raamatute hoidmine ja väljalaenutamine avalikkusele on põhitegevuseks.

Materiaalsed põhivarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumus, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist tuleneva erinõudena ei kapitaliseerita põhivara soetusmaksumusse tagasisaamisele mittekuuluvaid makse ja lõive. Materiaalset põhivara kajastatakse konsolideeritud bilansis tema soetusmaksumus, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud, mis vastavad põhivara kriteeriumitele, kapitaliseeritakse konsolideeritud bilansis põhivarana. Muid hooldus- ja remondikulusid kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast. Olulise lõppväärtusega varaobjektide puhul amortiseeritakse kasuliku eluea jooksul kulusse ainult soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahelist amortiseeritavat osa.

Piiramata kasutuseaga objekte (maa, kultuurimälestiste riiklikku registrisse kantud varad, muuseumikogudesse kuuluvad varad ja raamatukogu kogude teavikud) ei amortiseerita. Sisustus- ja kujunduseesmärgil soetatud asju, millel ei ole püsivat väärtust, samuti muuseumi abikogusse arvatud asju, mis kuuluvad teatud aja järel väljavahetamisele, amortiseeritakse nende kasuliku eluea jooksul.

Amortisatsioonimäärade vahemikud on materiaalsete põhivarade gruppidele järgmised:

Ehitised, rajatised ja nende struktuurikomponendid	2–10%
Masinad ja seadmed	7–20%
Transpordivahendid	10–20%
Muud materiaalsed põhivarad	10–20%

Maad, raamatuid ja kunstiväertusi ei amortiseerita.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgile ning lõpetatakse, kui lõppväärtus ületab bilansilist jääkmaksumust või vara lõpliku eemaldamiseni kasutusest. Igal aruandekuupäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ning lõppväärtuse põhjendatust. Kui on märke sellest, et varaobjekti eluiga või lõppväärtus on oluliselt muutunud, tehakse muudatused vara amortiseerimises edasiulatavalt.

RAAMATUKOGU RAAMATUFONDID

Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendi § 41 lõige 2 punkt 2 sätestab, et olenemata soetusmaksumuselt on lubatud erandina võtta põhivaradena arvele teavikud nendes avalikes raamatukogudes, kus teavikute hoidmine ja väljalaenutamine avalikkusele on põhitegevuseks.

Tulenevalt eelpool toodud erisättest on kontserni bilansis kajastatud Tallinna Tehnikaülikooli raamatukogu kogudesse soetatud teavikud alates 2004. aastast. Raamatukogu kogudesse soetatavad teavikud võetakse põhivaradena arvele summaliselt. Arvestust ühikute ja nimetuste kaupa peetakse raamatukogu infosüsteemis. Konsolideeritud bilansis kajastuvad teavikud soetusmaksumuselt. Raamatukogu kogude teavikuid ei amortiseerita.

Kontserni bilansis ei kajastu järgmised raamatukogu kogude teavikud (arvestust peetakse bilansiväliselt):

- teavikud, mis on soetatud enne 2004. aastat;
- annetusena ja sündeksemplaridena (2017. aastani) saadud teavikud.

Tallinna Tehnikaülikooli raamatukogus toimub teavikute mahakandmine „Tallinna Tehnikaülikooli raamatukogu teavikute kustutamise korra“ alusel, milles on sätestatud eri liiki hoiuste mahakandmise alused. Teavikud kantakse maha nende soetusmaksumuselt.

IMMATERIAALSED PÕHIVARAD

Immateriaalne põhivara on füüsilise substantsita, teistest varadest eristatav mitterahaline vara, mida kasutatakse pikema ajavahemiku jooksul kui üks aasta ja mille soetusmaksumus ületab põhivarade arvele võtmise piirmäära. Immateriaalset varaobjekti (tarkvara, kasutusõigused, muu

immateriaalne vara) kajastatakse konsolideeritud bilansis siis, kui vara on kontserni poolt kontrollitav; on tõenäoline, et tema kasutamisest saadakse tulevikus majanduslikku tulu, vara soetusmaksumus on usaldusväärselt hinnatav ja vara ei tulene kontserni siseselt tehtud kulutustest uurimis- ja arendustegevusele. Uurimis- ja arenguväljaminekud on kajastatud tekkimisel kuluna. Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuselt, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse konsolideeritud bilansis tema soetusmaksumuselt, millest on maha arvatud akumulatsioonid kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kõikidel immateriaalsetel põhivaradel eeldatakse olevat piiratud kasulik eluiga. Immateriaalsete põhivarade amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale immateriaalse põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast. Igal aruandekuupäeval hinnatakse varade amortisatsiooniperioodide ning -meetodi põhjendatust. Amortisatsioonimäärad on immateriaalsete põhivarade gruppidele 10–33%.

VARADE VÄÄRTUSE LANGUS

Vastavalt avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendi § 42 lg 9 ei tee avaliku sektori üksused varade väärtuse teste ega kajasta varade väärtuse langust kaetavale väärtusele avaliku teenuse osutamiseks vajalike põhivarade puhul, kui vara väärtus ei ole langenud selle riiklikule või muul põhjusel osaliselt või täielikult kasutusest eemaldamise tõttu. Muudel juhtudel hinnatakse igal aruandekuupäeval piiramata kasutusega materiaalse põhivara (maa, kultuurimälestiste riiklikku registrisse kantud varad, muuseumikogudesse kuuluvad varad ja raamatukogu kogudesse kuuluvad teavikud) ja amortiseeritavate varade puhul vara väärtuse võimalikule langusele viitavate asjaolude esinemist. Selliste asjaolude esinemise korral hinnatakse vara kaetavat väärtust ning võrreldakse seda bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kulu kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha lahutatud müügikulutused, või selle kasutuse väärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil hinnatakse kaetavat väärtust kas üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille jaoks on võimalik rahavoogusid eristada. Varade allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna.

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel aruandekuupäeval, kas võib olla tõenäoline, et vara kaetav väärtus on vahepeal tõusnud (v.a firmaväärtus, mille allahindlusi ei tühistata). Kui väärtuse testi tulemusena selgub, et vara või varade grupi (raha genereeriva üksuse) kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse,

tühistatakse varasem allahindlus ja suurendatakse vara bilansilist jääkmaksumust kuni summani, mis oleks kujunenud, arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni. Allahindluse tühistamist kajastatakse aruandeaasta konsolideeritud tulemiaruanDES põhivarade allahindlusekulude vähendamisena.

KAPITALI- JA KASUTUSRENDID

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

KONTSERN KUI RENTNIK

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt konsolideeritud tulemiaruanDES kuluna.

KONTSERN KUI RENDILEANDJA

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse konsolideeritud bilansis tavakorras, analoogselt põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimispõhimõtetest. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

FINANTSKOHUSTISED

Kõik finantskohustised (võlad tarnijatele, võetud laenu, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse konsolideeritud bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse need algselt arvele saadud tasu õiglasest väärtusest (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustistelt intressikulu kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates aruandekuupäevast; või kontsernil pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast aruandekuupäeva. Laenukohustisi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul aruandekuupäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast aruandekuupäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustisi, mida laenuandjal oli õigus aruandekuupäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

ERALDISED JA TINGIMUSLIKUD KOHUSTISED

Eraldistena kajastatakse konsolideeritud bilansis tõenäolisi kohustisi, mis on avaldunud enne aruandekuupäeva toimunud sündmuste tagajärjel ning mille realiseerumise aeg või summa ei ole kindel. Eraldiste kajastamisel konsolideeritud bilansis on lähtutud juhtkonna hinnangust eraldise täitmiseks tõenäoliselt vajamineva summa ning eraldise realiseerumise aja kohta. Eraldis kajastatakse konsolideeritud bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangul aruandekuupäeva seisuga vajalik eraldisega seotud kohustise rahuldamiseks või üleandmiseks kolmandale osapoolle. Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt hiljem kui 12 kuu jooksul pärast aruandekuupäeva, kajastatakse see diskonteeritud väärtuses, välja arvatud juhul, kui diskonteerimise mõju on ebaoluline.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustised, mille realiseerumine on vähemtõenäoline kui mitterealiseerumine või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, on avalikustatud konsolideeritud aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

TOETUSED

Toetustena kajastatakse saadud vahendeid (saadud toetused), mille eest ei anta otseselt vastu kaupu ega teenuseid, ning antud vahendeid (antud, vahendatud toetused), mille eest ei saada otseselt vastu kaupu ega teenuseid. Toetuste kajastamisel lähtutakse avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis toodud põhimõtetest.

Toetused jaotatakse järgmisteks liikideks:

- sihtfinantseerimine – teatud projektipõhise sihtotstarbel saadud ja antud toetused, mille puhul määratakse selle eesmärk koos mõõdikutega eesmärgi täitmise jälgimiseks, ajakava ja rahaline eelarve ning toetuse andja nõuab saajalt detailset aruandlust raha kasutamise kohta ning raha ülejääk tuleb maksta andjale tagasi;
- tegevustoetused – antud ja saadud toetused, mis antakse saajale, lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest.

Sihtfinantseerimise liigid on:

- kodumaine sihtfinantseerimine;
- välismaine sihtfinantseerimine.

Kodumaine sihtfinantseerimine on residentidelt, sh teistelt avaliku sektori üksustelt saadud sihtfinantseerimine (v.a nende kaudu vahendatud välismaine sihtfinantseerimine). Välismaine sihtfinantseerimine on mitteresidentidelt, sealhulgas rahvusvahelistelt organisatsioonidelt, saadud sihtfinantseerimine.

Sihtfinantseerimist kajastatakse konsolideeritud bilansis esmakordselt raha ülekandmisel või laekumisel või sihtfinantseerimisega seotud nõuete, kohustuste, tulude ja kulude arvele võtmise kuupäeval. Sihtfinantseerimine

kajastatakse tuluna tegevuskulude tegemise või põhivara soetamise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk. Tegevustoetus kajastatakse tuluna raha laekumisel. Kui toetuse andja või vahendaja annab toetust kulude lihtsustatud hüvitamisviiside alusel (standardiseeritud ühikuhinnad), ilma nende kohta kuludokumente nõudmata, kajastatakse sihtfinantseerimise tulu aruande perioodil.

Juhul kui sihtfinantseerimine on küll laekunud, kuid selle kasutamisega seotud olulised tingimused on veel täitmata, kajastatakse saadud vahendeid bilansikontol tulevaste perioodide ettemakstud tuludena. Kui kulutused on tehtud ja sihtfinantseerimise maksetaotlus on aktsepteeritud, kuid see on veel laekumata, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna ja nõudena.

Sihtfinantseerimise kajastamisel eristatakse tegevuskulude ja põhivara sihtfinantseerimist.

TEGEVUSKULUDE SIHTFINANTSEERIMINE

Tegevuskulude katteks saadud sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist. Sihtfinantseerimisest saadud tulu kajastatakse konsolideeritud tulemiaruanDES proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega. Kontsern on lähtunud sihtfinantseerimise kajastamisel brutomeetodist, s.t saadud toetusi ja kompenseeritavat kulu kajastatakse konsolideeritud tulemiaruanDES eraldi.

SIHTFINANTSEERIMINE PÕHIVARA SOETAMISEKS

Põhivarade sihtfinantseerimise põhitingimuseks on, et kontsern toetuse saajana peab ostma, ehitama või muul viisil soetama teatud põhivara. Vastavalt avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendile kajastavad need avaliku sektori üksused, kelle põhieesmärgiks ei ole omanikule tulu teenimine, põhivara soetamiseks saadud sihtfinantseerimist tuluna põhivara soetamisega samas perioodis. Toetuse saamise tekkepõhiseks kuupäevaks loetakse tekkepõhist põhivarade soetamise kuupäeva (kapitalizeeritavate tööde tegemise korral kapitaliseeritavate tööde tegemise perioodi lõpukuupäeva). Sihtfinantseerimise arvel soetatud põhivara soetusmaksumus kajastatakse vastavalt põhivaraobjekti kuuluvusele kas materiaalse või immateriaalse põhivarana.

Sihtfinantseerimise kajastamisel eristatakse konsolideeritud tulemiaruanDES kajastamisel sihtfinantseerimist ja selle vahendamist. Sihtfinantseerimist nimetatakse vahendamiseks, kui see saadi edasifinantseerimiseks, mitte oma tegevuskulude katteks või varade soetuseks. Vahendamise korral võrdub vahendamiseks saadud toetuste tulu edasiantud toetuste kuluga.

Mitterahalise sihtfinantseerimise korral eristatakse:

- sihtfinantseerimist kolme osapoolega seotud tehingus,

kui toetuse andja või vahendaja kannab raha üle otse kaupade või teenuste tarnijale, kellelt kontsern toetuse saajana kaupu või teenuseid saab;

- sihtfinantseerimist, mille korral toetuse andja annab kontsernile toetuse saajana üle kaupu või teenuseid ning millega ei kaasne otseselt nende müük tarnija poolt.

Kui mitterahaline sihtfinantseerimine seisneb selles, et toetuse andja või vahendaja kannab raha otse toetuse saaja tarnijale, võetakse sihtfinantseerimine arvele toetuse andja või vahendaja teatise alusel nii, nagu see toimuks siis, kui raha liiguks läbi toetuse saaja tarnijale (v.a pangakonto liikumise kajastamine, selle asemel sulgeb toetuse saaja maksepäeval võla tarnijale ja nõude toetuse andjale või vahendajale või saadud ettemakse toetuse andjalt või vahendajalt).

Mitterahalist sihtfinantseerimist kajastatakse saadud kaupade ja teenuste õiglasest väärtusest. Teiselt avaliku sektori üksuselt mitterahalise sihtfinantseerimisena saadud põhivara kajastatakse õiglasest väärtusest või kui see ei ole teada, üleandja poolt näidatud jääkväärtusest.

Kui selgub, et kõik toetuse saamise tingimused ei ole täidetud ning kontsern toetuse vahendajana või saajana vastutab toetuse andja ees saajapoolsete lepingutingimuste täitmise ja raha sihipärase kasutamise eest, kajastatakse lepingu rikkumise selgumisel tagasinõue toetuse saaja vastu ja/või tagasimaksekohustus toetuse andja ees. Ühtlasi vähendatakse saadud toetuste tulu ja/või antud toetuste kulu.

TULUDE ARVESTUS

Tulu kaupade müügist ja teenuse osutamisest kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtusest, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel või juhul, kui teenus osutatakse pikema ajaperioodi jooksul, siis lähtudes valmidusastme meetodist.

Tuluna koollitusteenuse osutamisest kajastatakse tulud õppeteenustasudest, mis laekuvad õppivatelt üliõpilastelt, täiendusõppe programmides osalejatelt jms. Tulu kajastatakse sellel perioodil, millal teenus osutati. Kui õppeteenuse osutamine kandub üle järgmisse majandusaastasse, kajastatakse saadud tasud konsolideeritud bilansis kirjel „Saadud ettemaksed“. Õppeaasta 2025/2026 sügissemestri õppeteenustasude summast on 80% arvestatud aruandeaasta tuludesse, 20% kajastatakse konsolideeritud bilansis saadud ettemaksetena ja kantakse tuludesse 2026. aastal.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Intressitulu kajastatakse kasutades vara sisemist intressimäära.

TEHINGUD SEOTUD OSAPOOLTEGA

Seotud osapooltena on käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel käsitletud:

- kontserni sidusettevõtteid;
- sihtasutusi, mille üks asutajatest on Tallinna Tehnikaülikool;
- Tallinna Tehnikaülikooli tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmeid (nõukogu liikmed, rektor, prorektorid, kantsler, dekaanid) ning nende valitseva või olulise mõju all olevaid sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid;
- Tallinna Tehnikaülikooli tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmete pereliikmeid, kelleks loetakse vähemalt abikaasa, elukaaslane ja laps, ning nende valitseva või olulise mõju all olevaid sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes avalikustatakse tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja olulised soodustused. Muude seotud osapooltega tehtud tehingute osas avalikustatakse lähtudes avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist informatsioon ainult nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või kontserni sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele.

SÜNDMUSED PÄRAST ARUANDEKUUPÄEVA

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustiste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmsid aruandekuupäeva ja aruande koostamispäeva vahel, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega.

Pärast aruandekuupäeva, kuid enne konsolideeritud aastaaruande kinnitamist toimunud sündmuste kajastamine konsolideeritud aastaaruandes sõltub sellest, kas tegemist on korrigeeriva või mittekorrigeeriva sündmusega.

Korrigeeriv aruandekuupäeva järgne sündmus on selline sündmus, mis kinnitab aruandekuupäeval eksisteerinud asjaolusid. Korrigeerivate sündmuste mõju kajastatakse lõppenud aasta konsolideeritud bilansis ja konsolideeritud tulemiaruanDES. Mittekorrigeeriv aruandekuupäeva järgne sündmus on selline sündmus, mis ei anna tunnistust aruandekuupäeval eksisteerinud asjaoludest. Mittekorrigeerivate sündmuste mõju ei kajastata lõppenud aasta konsolideeritud bilansis ja konsolideeritud tulemiaruanDES, vaid avaldatakse lisades, juhul kui nad on olulised.

LISA 2. RAHA JA RAHA LÄHENDID (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Raha pankades arvelduskontodel	39 862 240	47 927 711
Tähtajalised deposiidid pankades	9 000 000	10 000 000
Sularaha kassas	8 003	9 606
Kokku	48 870 243	57 937 317

Vaata ka Lisa 22.

LISA 3. NÕUDED JA ETTEMAKSED (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ostjate vastu	1 877 383	2 598 608
Ostjatelt laekumata nõuded	1 925 184	2 629 247
Ebatõenäoliselt laekuvaks hinnatud nõuded	-47 801	-30 639
Ebatõenäoliselt laekuvaks hinnatud nõuded perioodi alguses	-30 639	-35 269
Ebatõenäoliselt laekuvaks hinnatud nõuete laekumine	7 153	7 906
Perioodi jooksul ebatõenäoliselt laekuvaks kantud nõuded	-42 406	-17 915
Perioodi jooksul lootusetuks kantud nõuded	18 091	14 639
Saamata sihtfinantseerimine (Lisa 5)	14 884 615	9 722 073
Maksude ettemaksed (Lisa 6)	587 988	526 454
Ettemaksed teenuste eest	1 287 917	1 089 262
Muud lühiajalised nõuded	10 493 443	18 131 908
Ettemakstud sihtfinantseerimised (Lisa 4)	10 101 478	17 738 133
Muud nõuded	391 965	393 775
Kokku	29 131 346	32 068 305

LISA 4. ETTEMAKSTUD SIHTFINANTSEERIMISED (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Välismaised partnerid	9 026 186	15 660 708
Muud kodumaised partnerid	337 396	1 621 525
Tartu Ülikool	502 570	347 285
Eesti Maaülikool	235 326	108 615
Kokku	10 101 478	17 738 133

Vaata ka Lisa 3.

Ettemakstud sihtfinantseerimised partneritele programmide lõikes	31.12.2025	31.12.2024
Horizon Europe – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2021–2027	7 471 748	11 838 512
Horisont 2020 – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2014–2020	1 219 896	2 065 656
Riikliku tähtsusega teadustaristu toetamine 2025–2029	570 027	0
Muud toetused	839 807	3 833 965
Kokku	10 101 478	17 738 133

LISA 5. SAAMATA SIHTFINANTSEERIMINE (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Haridus- ja teadusministeerium	6 211 232	3 068 714
Välismaised finantseerijad	4 543 712	2 453 655
Kliimaministeerium	1 474 433	1 446 353
Eesti Teadusagentuur SA	1 219 699	1 125 457
Tartu Ülikool	633 476	1 027 442
Regionaal- ja põllumajandusministeerium	357 579	189 823
Viimsi vallavalitsus	142 886	116 861
Tartu linnavalitsus	110 083	62 853
Muud kodumaised finantseerijad	191 515	230 915
Kokku	14 884 615	9 722 073

Vaata ka Lisa 3.

Saamata sihtfinantseerimine programmide lõikes	31.12.2025	31.12.2024
Ühtekuuluvusfondi 2021–2027 meede SF Hariduse, tööturu ja ühiskonna seosed	3 451 608	1 854 717
Õiglase ülemineku fondi toetuse Ida-Viru ettevõtlike teadmismahukuse suurendamise toetus	1 788 675	679 070
Horizon Europe – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2021–2027	1 766 756	396 159
EU Life Programm 2021–2027	1 372 884	1 313 216
INTERREG programm	1 116 016	560 376
SF temaatilised TA arendusprogrammid TAIE fookusvaldkondades	1 075 922	1 106 957
Horisont 2020 – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2014–2020	727 428	780 612
Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja kõrgkoolide institutsionaalse teadmussiirde suutlikkuse toetamine (Astra+)	617 374	0
Muud toetused	2 967 952	3 030 966
Kokku	14 884 615	9 722 073

LISA 6. OSALUSED SIDUSETTEVÖTETES (eurodes)

		TFTAK AS	E-Kyla Arendus OÜ	Kokku
	Asukoht	Eesti	Eesti	
2024	Osaluse % aasta lõpus	20	33,33	
	Osalus investeerimisobjekti omakapitalis aasta lõpus	444 471	15 633	460 104
	Osaluse bilansiline väärtus aasta lõpus	444 471	15 633	460 104
	sh soetusmaksumus	7 875	15 000	22 875
2025	Osaluse % aasta lõpus	20	0	
	Kasum (kahjum) kapitaliosaluse meetodil (Lisa 21)	41 941	-1 778	40 163
	Muud muutused	0	-13 855	-13 855
	Osalus investeerimisobjekti omakapitalis aasta lõpus	486 412	0	486 412
	Osaluse bilansiline väärtus aasta lõpus	486 412	0	486 412
	sh soetusmaksumus	7 875	0	7 875

	TFTAK AS
Osakapital	39 375
Reservkapital	3 937
Ülekurs	4 108
Jaotamata kasum	2 125 236
Omakapital kokku	2 172 656
Investeeriija osa omakapitalist	434 531

TFTAK AS 2025. a korrigeeritud majandustegevuse kasumiks oli 209 706 eurot, mille tulemusena Tallinna Tehnikaülikooli investeringu väärtus kasvas 41 941 eurot (2024. a korrigeeritud kasum 92 035 eurot, investering kasvas 18 407 eurot).

E-Kyla Arendus OÜ likvideeriti ning kustutati äriregistrist 28. oktoobril 2025. Likvideerimisjaotisena maksti MTÜ TTÜ Üliõpilaskülale välja 13 855 eurot.

LISA 7. TÛTARETTEVÖTTED

	Asukohamaa	Osaluse määär (%)	
		31.12.2025	31.12.2024
TTÜ Üliõpilasküla MTÜ	Eesti	100	100
TTÜ Spordiklubi MTÜ	Eesti	100	100
TTÜ Kultuurikeskus MTÜ	Eesti	100	100

LISA 8. MATERIAALSED PÕHIVARAD (eurodes)

	Maa	Ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Raamatud	Lõpetamata ehitus	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023							
Soetusmaksumus	3 580 569	161 638 037	50 419 342	11 104 439	6 637 260	514 683	233 894 330
Akumuleeritud kulum	0	-84 448 188	-40 288 725	-9 100 919	0	0	-133 837 832
Jääkmaksumus	3 580 569	77 189 849	10 130 617	2 003 520	6 637 260	514 683	100 056 498
2024. a toimunud muutused							
Soetused	0	831 658	2 087 415	241 410	71 937	1 735 018	4 967 438
Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine	70 680	0	0	0	0	0	70 680
Ümberklassifitseerimine	0	1 257 880	84 396	207 900	0	-1 550 176	0
Arvestatud kulum ja allahindlus	0	-6 524 661	-2 309 543	-359 026	0	0	-9 193 230
Muu mahakandmine jääkmaksumuses	0	-33 216	-216 804	-689 008	-30 967	-3 900	-973 895
Müüdnud põhivara jääkmaksumuse mahakandmine	0	0	-26 135	0	0	0	-26 135
Saldo seisuga 31.12.2024							
Soetusmaksumus	3 651 249	162 942 442	51 626 579	9 536 234	6 678 230	695 625	235 130 359
Akumuleeritud kulum	0	-90 220 932	-41 876 632	-8 131 439	0	0	-140 229 003
Jääkmaksumus	3 651 249	72 721 510	9 749 946	1 404 796	6 678 230	695 625	94 901 356
2025. a toimunud muutused							
Soetused	0	666 024	5 402 015	416 994	55 992	10 129 057	16 670 082
Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine	0	15 000	0	0	0	0	15 000
Ümberklassifitseerimine	0	4 798 987	0	12 500	0	-4 811 487	0
Arvestatud kulum ja allahindlus	0	-6 114 814	-2 540 134	-235 130	0	0	-8 890 078
Muu mahakandmine jääkmaksumuses	0	-1 939	-36 503	-51 431	-59 663	0	-149 536
Saldo seisuga 31.12.2025							
Soetusmaksumus	3 651 249	166 317 557	54 890 560	9 005 450	6 674 559	6 013 195	246 552 570
Akumuleeritud kulum	0	-94 232 789	-42 315 235	-7 457 722	0	0	-144 005 746
Jääkmaksumus	3 651 249	72 084 768	12 575 324	1 547 729	6 674 559	6 013 195	102 546 824

SUURIMAD INVESTEERINGUD ARUANDEAASTAL

Valminud ehitusobjektid:		Pooleliolevad ehitustööd:		Investeeringud seadmetesse:	
ICT hoone 2. korruse rekonstrueerimine	2 548 079	Akadeemia tee 11/2 ühiselamu	1 556 007	Diffractometer Rigaku XtaLAB Synergy-S	408 350
SCI hoone katuse renoveerimine	455 563	Akadeemia tee 11/1 Academic Hostel	1 418 979	Röntgendiffraktomeeter XRDynamic 500	367 880
ICO hoone 1. korruse renoveerimine	389 193	Mektory hoone ehitustööd	1 380 187	Spektraalne läbivoolutsütomeeter ja rakusorter	306 877
U06A hoone küttesüsteemi renoveerimine	383 405	U03 hoone renoveerimine	610 510	Agilent Technologies induktiivsidestatud plasmamassispektromeetri (ICP-MS) komplekt	202 290
U01 hoone küttesüsteemi renoveerimine	337 300	LIB hoone renoveerimine	328 189		

LISA 9. IMMATERIAALSED PÕHIVARAD (eurodes)

	Tarkvara	Õigused ja litsentsid	Lõpetamata tööd ja ettemaksud	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023	6 753 260	332 464	144 538	7 230 262
Akumuleeritud kulum	-3 645 723	-238 727	0	-3 884 450
Jääkmaksumus	3 107 537	93 737	144 538	3 345 812
2024. a toimunud muutused				
Soetused	816 360	0	235 173	1 051 533
Kulum ja allahindlus	-701 989	-23 706	0	-725 695
Ümberklassifitseerimine	101 750	0	-101 750	0
Saldo seisuga 31.12.2024	7 674 575	332 464	277 961	8 285 000
Akumuleeritud kulum	-4 350 917	-262 433	0	-4 613 350
Jääkmaksumus	3 323 658	70 031	277 961	3 671 650
2025. a toimunud muutused				
Soetused	509 877	0	642 143	1 152 020
Kulum ja allahindlus	-710 948	-19 276	0	-730 224
Ümberklassifitseerimine	21 000	0	-21 000	0
Mahakandmine jääkmaksumuses	-6 934	0	-10 990	-17 924
Saldo seisuga 31.12.2025	8 142 215	294 065	888 114	9 324 394
Akumuleeritud kulum	-5 005 562	-243 310	0	-5 248 872
Jääkmaksumus	3 136 653	50 755	888 114	4 075 522

SUURIMAD INVESTEERINGUD IT ARENDUSTESSE ARUANDEAASTAL

õppeinfosüsteem ÕIS2 ja ÕIS3	326 017
täiendusõppe infosüsteem EDUR arendused	279 654
projektiveebi arendused	213 461

LISA 10. VÕLAD (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Võlad töötajatele	5 774 212	5 132 506
Puhkusetasude kohustis	5 444 355	4 855 882
Töötasu ja deklareerimata maksude võlgnevus	172 324	144 725
Võlad majanduskulude eest	154 592	129 148
Muud võlad	2 941	2 751
Maksuvõlad	5 234 383	4 259 374
Sotsiaalmaksu kohustis	2 626 147	2 279 346
Üksikisiku tulumaksu kohustis	1 615 097	1 280 345
Käibemaksu kohustis	538 124	396 656
Töötuskindlustusmaksu kohustis	171 290	147 613
Kogumispensioni maksete kohustis	161 044	93 906
Erisoodustuste ja ettevõtja tulumaksu kohustis	71 566	61 493
Maamaksu kohustis	51 097	0
Keskkonnatasude kohustis	18	15
Võlad tarnijatele	3 846 637	3 219 614
Sihtfinantseerimisega seotud kohustised	1 331 028	724 298
Muud kohustised	382 656	373 574
Kokku	16 568 916	13 709 366

LISA 11. SAADUD ETTEMAKSED (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed (Lisa 12)	32 771 892	41 173 601
Koolitusteenuse ettemaksed	756 231	547 325
Teadus- ja arenduslepingute alusel saadud ettemaksed	283 218	100 882
Muud ettemaksed	46 639	61 397
Kokku	33 857 980	41 883 205

LISA 12. SIHTFINANTSEERIMISEKS SAADUD ETTEMAKSED (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Välismaised finantseerijad	21 202 371	31 548 506
Eesti Teadusagentuur SA	4 639 034	3 779 037
Haridus- ja teadusministeerium	3 815 611	3 133 809
Tartu Ülikool	1 853 731	1 328 806
Majandus- ja kommunikatsiooniministeerium	208 150	536 793
Kaitseministeerium	176 514	153 938
Keemilise ja Bioloogilise Füüsika Instituut	159 697	123 892
Tallinna linnavalitsus	153 878	298 262
Muud kodumaised finantseerijad	562 906	270 558
Kokku	32 771 892	41 173 601

Sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed programmide lõikes	31.12.2025	31.12.2024
Horizon Europe – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2021–2027	15 353 288	20 599 324
Riikliku tähtsusega teadustaristu toetamine 2025–2029	3 025 847	0
Horisont 2020 – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2014–2020	2 907 044	5 870 595
Erasmus +	2 889 580	2 623 568
EU Digital Europe	2 305 900	1 988 020
Personaalne uurimistoetus	1 428 306	2 367 309
Riikliku täienduskoolituse tellimuse rahastus, mikrovalifikatsiooniõppe, digi- ja roheoskuste koolitus	1 357 482	751 357
Eesti teaduse tippkeskused	918 092	1 620 846
Muu toetus	2 586 353	5 352 582
Kokku	32 771 892	41 173 601

LISA 13. ERALDISED (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Lühiajaline töösuhte lõppemise hüvitise eraldis	0	190 264
Pikaajaline töösuhte lõppemise hüvitise eraldis	441 444	15 960

Töösuhte lõppemise hüvitise eraldis on moodustatud rektori ja prorektorite ning TTÜ Üliõpilasküla MTÜ juhatuse töösuhtejärgsete hüvitistega kaasnevate kulude katteks, mis kuuluvad väljamaksmisele lepingutähtaja möödumisel.

Aruandeaastal maksti välja lepingujärgne töösuhte lõppemise hüvitis summas 72 252 eurot (koos tööjõukulude maksudega). Tühistati varasemalt arvestatud, kuid kasutamata jäänud eraldisena 118 012 eurot, mis oli moodustatud rektor Tiit Landi esimese ametiaja lõppemisega seonduvateks potentsiaalseteks väljamakseteks rektorile ja prorektoritele.

Seoses uue rektoraadi ametisse asumisega alates 1.08.2025 moodustati uus pikaajaline töösuhte lõppemise hüvitise eraldis summas 425 484 eurot.

LISA 14. TULUD MAJANDUSTEgevusest (eurodes)

	2025	2024
Teadus- ja arendustegevuse lepingud ning teenustööd	7 834 102	7 883 452
Üüri- ja rendi- ning kommunaaltegevuse tulud	5 809 397	5 994 377
Täienduskoolitus	3 915 730	4 045 812
Tasemeõppe õppeteenustasud	2 924 337	2 373 736
Muu majandustegevus	933 980	1 141 107
Muud tulud haridusalasest tegevusest	451 079	441 441
Kokku	21 868 625	21 879 925

Tulud majandustegevusest geograafiliste piirkondade lõikes	2025	2024
Eesti	18 969 863	19 114 843
Muud riigid	1 492 576	1 250 655
Euroopa Liidu liikmesriigid	1 406 186	1 514 427
Kokku	21 868 625	21 879 925

LISA 15. SAADUD TEGEVUSTOETUS (eurodes)

	2025	2024
Tegevustoetus riigieelarvest õppetegevuseks	67 119 495	62 333 645
Kõrghariduse tegevustoetus	65 293 075	58 677 204
IT õppekavade toetus	1 471 250	1 471 250
Doktoranditoetuse fond	304 920	914 760
Üliõpilaste tulemusstipendiumi fond	50 250	502 500
Raamatukogu tegevustoetus	0	420 931
Regionaalse kõrgharidusõppe toetus	0	347 000
Tegevustoetus riigieelarvest teadus- ja arendustegevuseks	21 084 108	19 534 654
Baasfinantseerimine	12 157 868	12 682 887
Nooremteadurite töötasu fond	8 041 880	5 273 576
Teadusraamatukogude teadusinformatsiooni hankimise finantseerimine	605 760	624 711
Doktoriõppe tulemusrahastamine	195 600	870 480
Teaduskollektsioonide toetamine	83 000	83 000
Muu finantseerimine riigieelarvest	1 180	1 715
Muud toetused	969 415	710 386
Kokku	89 174 198	82 580 400

LISA 16. SAADUD SIHTFINANTSEERIMINE (eurodes)

Tegevuskulude sihtfinantseerimine	2025	2024
Kodumaine sihtfinantseerimine	24 584 209	22 373 735
toetused Eesti Teadusagentuur SA-lt	16 567 606	15 523 384
toetused Haridus- ja teadusministeeriumilt	3 867 219	2 825 864
toetused Tartu Ülikoolilt	1 304 857	1 106 662
toetused Majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumilt	1 091 052	956 973
toetused Kliimaministeeriumilt	804 432	836 644
toetused Keemilise ja Bioloogilise Füüsika Instituudilt	284 197	287 932
toetused Eesti Rahvusvahelise Arengukoostöö Keskuselt	237 334	284 468
toetused muudelt finantseerijatelt	427 512	551 808
Välismaine sihtfinantseerimine	41 579 045	30 316 211
toetused välismaistelt finantseerijatelt	23 956 277	16 163 692
vahendatud toetused Haridus- ja teadusministeeriumilt	11 087 144	8 765 850
vahendatud toetused Eesti Teadusagentuur SA-lt	3 820 986	2 605 296
vahendatud toetused Kliimaministeeriumilt	957 830	920 068
vahendatud toetused Tartu Ülikoolilt	672 040	536 891
vahendatud toetused Regionaal- ja põllumajandusministeeriumilt	361 895	258 149
vahendatud toetused muudelt finantseerijatelt	722 873	1 066 265
Kokku	66 163 254	52 689 946

Sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	2025	2024
Kodumaine sihtfinantseerimine	2 536 981	1 318 007
toetused Haridus- ja teadusministeeriumilt	1 389 507	814 665
toetused Eesti Teadusagentuur SA-lt	579 311	0
toetused Tartu Ülikoolilt	433 301	388 303
toetused muudelt finantseerijatelt	134 862	115 039
Välismaine sihtfinantseerimine	2 683 162	281 316
vahendatud toetused Tartu Ülikoolilt	153 378	215 809
vahendatud toetused Haridus- ja teadusministeeriumilt	2 002 251	46 245
vahendatud toetused muudelt finantseerijatelt	527 533	19 262
Kokku	5 220 143	1 599 323

Saadud sihtfinantseerimine kokku	71 383 397	54 289 269
---	-------------------	-------------------

Tegevuskulude sihtfinantseerimine programmide lõikes	31.12.2025	31.12.2024
Personaalne uurimistoetus	12 584 102	13 095 407
Horizon Europe – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2021–2027	12 029 916	7 000 929
Ühtekuuluvusfondi 2021–2027 meede SF Hariduse, tööturu ja ühiskonna seosed	6 885 423	3 408 767
TemTA – temaatilised teadus- ja arendustegevuse programmid	4 286 767	3 069 150
Horisont 2020 – Euroopa Liidu teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogramm aastateks 2014–2020	3 559 789	4 823 700
EU Digital Europe	3 290 368	3 023 630
Teaduse tippkeskused 2024–2030	3 111 998	1 620 846
Erasmus +	3 043 699	2 818 180
Õiglase ülemineku fondi toetuse Ida-Viru ettevõtluse teadusmahukuse suurendamise toetus	2 757 100	2 695 437
EU CEF Infrastructure Projects	2 209 214	0
INTERREG programm	1 775 543	821 604
EU Life Programm 2021–2027	1 394 378	1 189 797
Riikliku täienduskoolituse tellimuse rahastus, mikrovalifikatsiooniõppe, digi- ja roheoskuste koolitus	1 184 830	947 851
FinEst Targa linna tippkeskus	927 174	370 078
Teadusuuringute mõju suurendamine ning teadusasutuste ja kõrgkoolide institutsionaalse teadmussuurendamise suutlikkuse toetamine (Astra+)	753 723	0
Muud toetused	6 369 230	7 804 570
Kokku	66 163 254	52 689 946

Sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks programmide lõikes	31.12.2025	31.12.2024
Õiglase ülemineku fondi toetuse Ida-Viru ettevõtluse teadusmahukuse suurendamise toetus	2 200 814	0
Toetus hoonete energiatõhusust kasvavateks nutikateks investeeringuteks	792 789	767 211
Teaduse tippkeskused	843 898	519 112
Muud toetused	1 382 642	313 000
Kokku	5 220 143	1 599 323

Tallinna Tehnikaülikooli kontsern on sihtfinantseerimise saaja ja vahendajana 2025. aastal kajastanud tegevuskulude sihtfinantseerimise tulude vähendamist kokku summas 16 597 eurot, millest 264 eurot seoses vabatahtliku tagasimaksega ning 16 333 eurot seoses Eesti Teadusagentuuri järelevalve tulemusel mittesihetstarbeliselt kasutatud raha tagastamisega.

2024. aastal kajastati seoses vabatahtliku tagasimaksega tegevuskulude sihtfinantseerimise tulu vähendamist summas 16 eurot.

Tegevuskulude sihtfinantseerimise tulude vähendus kajastub aruandes tegevuskulude sihtfinantseerimise tuludes.

LISA 17. TOETUSTE VAHENDAMINE JA LIIKMEMAKSUD (eurodes)

	2025	2024
Antud sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	12 201 030	6 525 080
välismaise sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks	10 748 579	5 477 032
kodumaise sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks	1 452 451	1 048 048
Antud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	336 117	0
välismaise sihtfinantseerimise vahendamine põhivara soetuseks	196 117	0
kodumaine sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	140 000	0
Liikmemaksud	787 190	919 021
Antud tegevustoetused	2 300 480	143 831
Kokku	15 624 817	7 587 932

LISA 18. TÖÖJÕUKULUD (eurodes)

	2025	2024
Töötasud	84 583 104	72 753 640
Tööjõukuludelt arvestatud maksud	28 715 991	24 680 250
Muud	1 009 334	875 905
Kokku tööjõukulud	114 308 429	98 309 795

Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	2025	2024
juhtorganite liikmed	15	15
töölepingu alusel töötavad isikud	1 996	1 802
Kokku	2 011	1 817

LISA 19. MITMESUGUSED TEGEVUSKULUD (eurodes)

	2025	2024
Kinnistute kulud	8 899 287	9 147 568
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	3 832 807	4 029 597
Lähetuskulud	3 551 647	3 236 652
Administreerimiskulud (sh esinduskulud)	2 476 294	2 333 358
Kommunikatsiooni-, reklaami- ja kultuurikulud	2 259 160	2 090 964
Uurimis- ja arendustööd	1 651 448	1 595 578
Materjalid, kemikaalid	1 267 956	1 188 720
Töötajate koolituskulud (sh koolituslähetus)	1 075 885	933 108
Inventari kulud	1 042 072	734 932
Masinate ja seadmete majandamiskulud	998 140	880 860
Koolitamise kulud (õppevahendid, allhange, toidukulude toetus jms)	874 338	1 194 966
Teavikute ja museaalide kulud	654 367	705 961
Transpordikulud	613 545	383 341
Mitmesugused majanduskulud	592 803	603 656
Kokku	29 789 749	29 059 261

Tegevuskulud sisaldavad muuhulgas kasutusrendimakseid (Lisa 20).

LISA 20. KASUTUSRENT (eurodes)

Kasutusrendimaksud 2025	Tasutud 2025. aastal	Järgmiste perioodide kasutusrendikulu seisuga 31.12.2025	
		Maksetähtajaga kuni 1 aasta	Maksetähtajaga 1–5 aastat
IT seadmed (info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kuludes)	217 633	202 683	134 800
Ehitised ja rajatised (kinnistute kuludes)	85 126	206 668	146 084
Sõidukid (sõidukite majandamiskuludes)	24 786	26 046	64 153
Masinad ja seadmed (masinate ja seadmete majandamiskuludes)	2 100	0	0
Kokku	329 645	435 397	345 037

Kasutusrendimaksud 2024	Tasutud 2024. aastal	Järgmiste perioodide kasutusrendikulu seisuga 31.12.2024	
		Maksetähtajaga kuni 1 aasta	Maksetähtajaga 1–5 aastat
IT seadmed (info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kuludes)	218 419	207 966	275 086
Ehitised ja rajatised (kinnistute kuludes)	63 413	65 886	5 508
Sõidukid (sõidukite majandamiskuludes)	30 899	20 263	21 896
Masinad ja seadmed (masinate ja seadmete majandamiskuludes)	4 200	2 100	0
Kokku	316 931	296 215	302 490

Vaata ka Lisa 19.

LISA 21. MUUD KULUD (eurodes)

	2025	2024
Maksud	7 848 169	4 924 278
Ebatöenäoliselt laekuvaks hinnatud nõuded	79 716	27 122
Lõivud ja trahvid	63 987	73 192
Muud kulud	22 729	19 904
Kokku	8 014 601	5 044 496

LISA 22. FINANTSTULUD JA -KULUD (eurodes)

	2025	2024
Intressitulud	1 366 456	2 025 431
Finantstulud ja -kulud investeringutelt tütar- ja sidusettevõtetesse (Lisa 6)	40 163	18 337
Muud finantstulud ja -kulud	796	761
Intressikulud kapitalirendilt	0	-110
Kokku	1 407 415	2 044 419

31.12.2025 seisuga oli laekumata intressitulu arvelduskontodelt ja lühiajalistelt deposiitidelt 128 360 eurot (31.12.2024 oli 185 198 eurot).

Intressimäärad, mida teeniti arvelduskontodelt ja lühiajalistelt deposiitidelt olid 2025. aastal 0,01% kuni 4,15% aastas (2024. aastal 0,01% kuni 4,85%).

LISA 23. BILANSIVÄLISED VARAD

Bilansiväliselt arvestatakse kontsernis varasid soetusmaksumusega 2 000 kuni 9 999,99 eurot. Seisuga 31.12.2025 oli bilansiväliste varade soetusmaksumus 16 962 934 eurot (31.12.2024 oli 16 992 283 eurot).

LISA 24. TEHINGUD SEOTUD OSAPUOLTEGA

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud	2025	2024
Tallinna Tehnikaülikooli nõukogu liikmed	143 205	145 800
Tallinna Tehnikaülikooli rektoraadi liikmed	1 217 337	1 046 300
tütarettevõtete juhtkondade liikmed	118 617	95 595
Kokku	1 479 159	1 287 695

Alates 01.07.2024 kuuluvad rektoraadi koosseisu lisaks rektorile, prorektoritele ja kantslerile ka dekaanid, kellele arvestatud tasud on summeeritud juhtkonnale arvestatud tasude koosseisu. Ühtlasi on viidud 2024. aasta andmed võrreldavaks aruandeaasta andmetega.

Mitteturutingimustel, õigusaktidele või kontserni sisedokumentide üldistele nõuetele mittevastavaid tehinguid 2025. ja 2024. aastal ei olnud.

LISA 25. TINGIMUSLIKUD KOHUSTISED

Maksuhalduril on õigus kontrollida kontserni maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ja trahv.

Juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata kontsernile olulise täiendava maksusumma.

LISA 26. ARUANDEKUUPÄEVA JÄRGSED SÜNDMUSED

2026. aasta jaanuarikuus otsustas Tallinna Tehnikaülikooli nõukogu asutada sihtasutuse Tallinna Tehnikaülikooli Inseeeria Sihtkapital ning kinnitada loodava sihtasutuse põhikiri. Sihtasutus on Tallinna Tehnikaülikooli poolt asutatud fond, mille eesmärgiks on lähtudes avalikest huvidest ning heategevuslikest põhimõtetest toetada kõrgharidusega inseneride koolitamist ja ülikooli arenguambitsioone uutesse valdkondadesse laienemisel nii teaduse, õppe kui ka ettevõtluse vallas.

Tallinna Tehnikaülikool tegi 2026. aasta veebruarikuus 1 miljoni euro suuruse sissemakse sihtasutuse sihtkapitali. Alates äriregistrisse registreerimisest (11.03.2026) loetakse sihtasutus Tallinna Tehnikaülikooli konsolideerimisgruppi kuuluvaks tütarettevõtteks.

LISA 27. LISAINFORMATSIOON EMAETTEVÕTTE KOHTA

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele on lisades avaldatud informatsioon konsolideeriva üksuse konsolideerimata põhjaruannete kohta (emaettevõtte bilanss, tulemiaruanne, rahavoogude aruanne ning netovara muutuste aruanne). Emaettevõtte põhjaruanded on koostatud kasutades samu arvestusmeetodeid ja hindamisaluseid, mida on kasutatud konsolideeritud aruannete koostamisel, v.a tütar- ja sidusettevõtted, mida kajastatakse emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes nende soetusmaksumuses miinus allahindlused.

BILANSS (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
VARAD	181 710 057	186 606 534
KÄIBEVARAD	76 991 240	89 174 190
Raha ja raha lähendid	47 954 073	56 785 301
Nõuded ja ettemaksed	28 856 210	32 234 140
Varud	180 957	154 749
PÕHIVARAD	104 718 817	97 432 344
Osalused tütar- ja sidusüksustes	7 875	7 875
Finantsinvesteeringud	51 482	51 482
Nõuded ja ettemaksed	2 000 094	17 848
Materiaalne põhivara	98 583 844	93 683 489
Immateriaalne põhivara	4 075 522	3 671 650
KOHUSTISED JA NETOVARA	181 710 057	186 606 534
KOHUSTISED	49 088 659	54 918 014
Lühiajalised kohustised	48 663 175	54 908 501
Võlad ja ettemaksed	48 653 662	54 708 724
Eraldised	0	190 264
Laenukohustised	9 513	9 513
Pikaajalised kohustised	425 484	9 513
Laenukohustised	0	9 513
Eraldised	425 484	0
NETOVARA	132 621 398	131 688 520
Eelmiste perioodide tulem	131 688 520	127 875 165
Aruandeaasta tulem	932 878	3 813 355

TULEMIARUANNE (eurodes)

	2025	2024
TEGEVUSTULUD	177 790 112	154 053 964
Tulud majandustegevusest	17 384 356	17 274 937
Saadud tegevustoetus	88 979 830	82 424 876
Saadud sihtfinantseerimine	71 383 397	54 289 269
Muud tulud	42 529	64 882
TEGEVUSKULUD	178 229 530	152 277 839
Stipendiumid	5 017 767	5 479 483
Toetuste vahendamine ja liikmemaksud	16 797 625	8 497 240
Tööjõukulud	112 357 974	96 536 823
Mitmesugused tegevuskulud	27 514 255	26 689 333
Muud kulud	7 128 575	4 572 410
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	9 413 334	10 502 550
TEGEVUSTULEM	-439 418	1 776 125
Finantstulud ja -kulud	1 372 296	2 037 230
ARUANDEAASTA TULEM	932 878	3 813 355

RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes)

	2024	2023
RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST		
Aruandeaasta tegevustulem	-439 418	1 776 125
Korrigeerimised		
Põhivarade kulum ja allahindlus ning mahakandmine jääkväärtuses	9 413 334	10 502 550
Kasum põhivarade müügist	0	-29 335
Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-15 000	-70 680
Saadud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-5 205 143	-1 528 643
Vahendatud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	336 117	0
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	4 946 866	-13 374 885
Varude muutus	-26 208	-22 108
Muutus eraldistes	235 220	-2 327
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-5 688 809	19 617 921
Rahavood põhitegevusest kokku	3 556 959	16 868 618
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST		
Tasutud põhivarade soetamisel	-14 702 562	-5 830 028
Antud laenud	-2 000 000	0
Antud laenude tagasimaksed	165 916	199 093
Tasutud finantsinvesteeringute soetamisel	0	-280
Laekunud pikaajalised nõuded	1 867	14 873
Laekunud intressid ja muu finantstulu	1 426 284	2 034 552
Laekunud põhivarade müügist	0	57 265
Laekunud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	3 258 931	2 330 018
Tasutud sihtfinantseerimine põhivarade soetuseks	-529 110	0
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-12 378 674	-1 194 507
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST		
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	-9 513	-32 276
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	-9 513	-32 276
RAHAVOOD KOKKU		
Raha ja raha lähendid aasta alguses	56 785 301	41 143 466
Raha ja pangakontode muutus	-8 831 228	15 641 835
Raha ja raha lähendid aruandeaasta lõpus	47 954 073	56 785 301

NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes)

	Eelmiste perioodide tulem	Aruandeaasta tulem	Kokku
Saldo seisuga 31.12.2023	125 400 982	2 474 183	127 875 165
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus	0	0	-7 875
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	1 332 799
Korrigeeritud konsolideerimata netovara 31.12.2023			129 200 089
<hr/>			
2023. a tulemi edasikandmine	2 474 183	-2 474 183	0
2024. a aruandeaasta tulem	0	3 813 355	3 813 355
Saldo seisuga 31.12.2024	127 875 165	3 813 355	131 688 520
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus	0	0	-7 875
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	1 764 345
Korrigeeritud konsolideerimata netovara 31.12.2024			133 444 990
<hr/>			
2024. a tulemi edasikandmine	3 813 355	-3 813 355	0
2025. a aruandeaasta tulem	0	932 878	932 878
Saldo seisuga 31.12.2025	131 688 520	932 878	132 621 398
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus	0	0	-7 875
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	1 864 837
Korrigeeritud konsolideerimata netovara 31.12.2025			134 478 360



KPMG Baltics OÜ
Ahtri 4
Tallinn 10151
Estonia

Telephone +372 6 268 700
Internet www.kpmg.ee

SÖLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Tallinna Tehnikaülikooli nõukogule

Arvamus

Oleme auditeerinud Tallinna Tehnikaülikooli ja tema tütaretevõtjate (grupp) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud bilanssi seisuga 31. detsember 2025, konsolideeritud tulemiaruanne, konsolideeritud rahavoogude aruannet ja konsolideeritud netovara muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud aasta kohta ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, sealhulgas märkimisväärsete arvestuspõhimõtete kokkuvõtet.

Meie arvates kajastab lehekülgedel 69 kuni 93 esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt grupi konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti). Meie kohustusi vastavalt nendele standarditele kirjeldatakse täiendavalt meie aruande osas „Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga”. Me oleme grupist sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sh sõltumatuse standardid), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt nendele nõuetele. Me usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie arvamusel.

Muu informatsioon

Juhtkond vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon sisaldab tegevusaruannet, kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie asjaomast vandeauditori aruannet.

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei tee selle kohta mingis vormis kindlustandvat järeldust.

Seoses meie konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon lahkneb oluliselt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest või meie poolt auditi käigus saadud teadmistest või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud.

Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud sellest faktist aru andma. Meil ei ole sellega seoses millegi kohta aru anda.

Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhtkond vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja sellise sisekontrolli eest, nagu juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhtkond kohustatud hindama grupi suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana, esitama infot, kui see on asjakohane, tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi, välja arvatud juhul, kui juhtkond kavatseb kas grupi likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub sellele realistlik alternatiiv.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad grupi konsolideeritud raamatupidamise aruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja vandeauditori aruanne, mis sisaldab meie arvamus. Põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et olulise väärkajastamise eksisteerimisel see kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti) läbiviidud auditi käigus alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult



eeldada, et need võivad üksikult või koos mõjutada majanduslikke otsuseid, mida kasutajad konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel teevad.

Kasutame auditeerides vastavalt rahvusvaheliste auditeerimise standarditele (Eesti) kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi kogu auditi käigus. Me teeme ka järgmist:

- teeme kindlaks ja hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kas pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamise riskid, kavandame ja teostame auditiprotseduurid vastuseks nendele riskidele ning hangime piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali, mis on aluseks meie arvamusele. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada salakokkulepet, võltsimist, info esitamata jätmist, vääresitiste tegemist või sisekontrolli eiramist;
- omandame arusaamise auditi puhul asjassepuutuvast sisekontrollist, et kavandada nendes tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte arvamuse avaldamiseks grupi sisekontrolli tulemuslikkuse kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhtkonna arvestushinnangute ja nendega seoses avalikustatud info põhjendatust;
- teeme järelduse juhtkonna poolt tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi kasutamise asjakohasuse kohta ja saadud auditi tõendusmaterjali põhjal selle kohta, kas esineb olulist ebakindlust sündmuste või tingimuste suhtes, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust grupi suutlikkuses jätkata jätkuvalt tegutsevana. Kui me teeme järelduse, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud juhtima vandeaudiitori aruandes tähelepanu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes selle kohta avalikustatud infole või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused põhinevad vandeaudiitori aruande kuupäevani saadud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski kahjustada grupi suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab aluseks olevaid tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- hangime grupi majandusüksuste või äritegevuste finantsteabe kohta piisava asjakohase tõendusmaterjali, et avaldada aramus grupi konsolideeritud finantsaruannete kohta. Me vastutame grupiauditi juhtimise, järelevalve ja läbiviimise eest. Me oleme ainuvastutavad oma auditiarvamuse eest.

Me vahetame nendega, kelle ülesandeks on valitsemine, infot muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning märkimisväärsete auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas mistahes sisekontrolli märkimisväärsete puuduste kohta, mille oleme tuvastanud auditi käigus.

KPMG Baltics OÜ

Audiitorettevõtja tegevusluba nr 17

/digitaalselt allkirjastatud/

Andris Jegers

Vandeaudiitori number 171

Tallinn, 09. aprill 2026

2025. AASTA KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANDE ALLKIRJASTAMINE

Tallinna Tehnikaülikooli juhtkond on koostanud Tallinna Tehnikaülikooli kontserni 31.12.2025 lõppenud majandusaasta aruande, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest ja sõltumatu vandeaudiitori aruandest.

Tallinna Tehnikaülikooli rektor on majandusaasta aruande läbi vaadanud ja ülikooli nõukogule esitamiseks heaks kiitnud 9. aprillil 2026.

Rektor

TIIT LAND

/allkirjastatud digitaalselt/

Finantsjuht

HEIKI RAADIK

/allkirjastatud digitaalselt/

Pearaamatupidaja

AVE TAMM

/allkirjastatud digitaalselt/



**TAL
TECH**
ENERGIATEHNOLOGIA
INSTITUUT

**TAL
TECH**
ENERGIATEHNOLOGIA
INSTITUUT

**TAL
TECH**
ENERGIATEHNOLOGIA
INSTITUUT